



# ADDTECH ÅRSREDOVISNING 2018/2019

Året i korthet

**STARK TILLVÄXT  
OCH GOD  
EFTERFRÅGAN**

VD har ordet

**TILLVÄXT MED  
FOKUS PÅ VÄRDE-  
SKAPANDE**

Nettoomsättning

**10 148  
MSEK**

## INNEHÅLL

Året i korthet	3
VD har ordet	4
Affärsmodell, mål och strategi	6
Förvärv	10
Organisation	12
Marknadens drivkrafter	13
Våra affärsområden	
Automation	14
Components	16
Energy	18
Industrial Process	20
Power Solutions	22
Hållbarhetsrapport	24
Addtechaktien	32
Förvaltningsberättelse	35
Bolagsstyrning	43
Styrelse och ledning	48

## RÄKENSKAPER 2018/2019

Koncernen	52
Moderbolaget	57
Noter	61
Styrelsens försäkran	98
Revisionsberättelse	99

## ÖVRIG INFORMATION

Flerårsöversikt	102
Årsstämma	103
Definitioner	104

# DETTA ÄR ADDTECH

Addtech är en svensk, börsnoterad teknikhandelskoncern som förenar det lilla bolagets flexibilitet och snabbhet med det stora bolagets resurser. Vi förvärvar, äger och utvecklar självständiga dotterbolag som säljer olika högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framför allt industri och infrastruktur.

Med djup kompetens inom en rad olika nischer skapar våra dotterbolag tekniska, ekonomiska och hållbara mervärden för både kunder och leverantörer, och bidrar på så sätt till ökad effektivitet och konkurrenskraft för alla parter. Idag har vi cirka 130 bolag i 20 länder, och en lång historik av uthållig, lönsam tillväxt.

## VÅR VISION

Vi ska vara ledande inom värdeskapande teknikhandel och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare.

## AFFÄRSIDÉN I KORTHET

Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Addtech tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner för kunder och tillverkare.

## VI DRIVER AKTIEÄGARVÄRDE GENOM:

- de 130 dotterbolagen och deras förmåga att skapa vinsttillväxt
- bolagsstyrning som får bolagen att nå ännu bättre resultat och utveckling
- förvärv som tillför nya medarbetare, kunder och leverantörer

”Året som gick blev ett verkligt styrkebesked för Addtech”

VD-ORD S.4



# 2018/2019

■ **Stark tillväxt:** Nettoomsättningen ökade med 26 procent till 10 148 MSEK (8 022). Av detta var den organiska försäljningsökningen 11 procent.

■ **Fortsatt hög förvärvsaktivitet:** Under året förvärvades 14 bolag samt ytterligare fem efter verksamhetsårets utgång. Av dessa är 15 bolag baserade i Norden, ett i Storbritannien, ett i Nederländerna, ett i Schweiz och ett i Österrike. Ett svenskt bolag avyttrades under året.

■ **Starkt resultat tillväxt:** EBITA ökade med 29 procent under året (17). Samtliga affärsområden bidrog till ökningen.

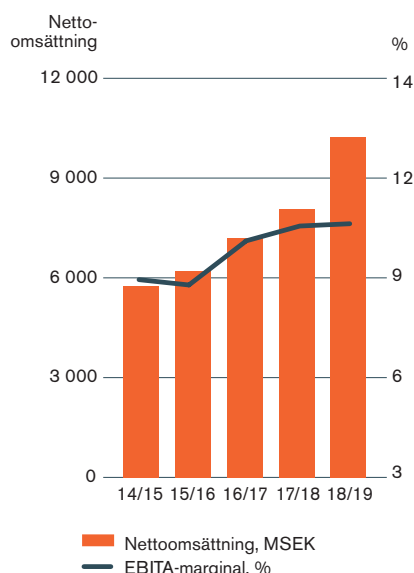
■ **God efterfrågan:** En stabil och hög efterfrågan präglade de flesta marknader, med en särskilt positiv utveckling för insatskomponenter till tillverkningsföretag som specialfordon, vindkraft och medicinteknik. Även det marina segmentet utvecklades mycket starkt, liksom försäljningen av infrastrukturprodukter till elnätskunder i Norden.

■ **Beslut om ny organisation:**

I februari 2019 beslutade koncernen att inrätta ett nytt affärsområde från 1 april, Automation. Automationsverksamheterna har tidigare ingått i affärsområde Components. Läs mer på sid 12 samt sid 14-15.

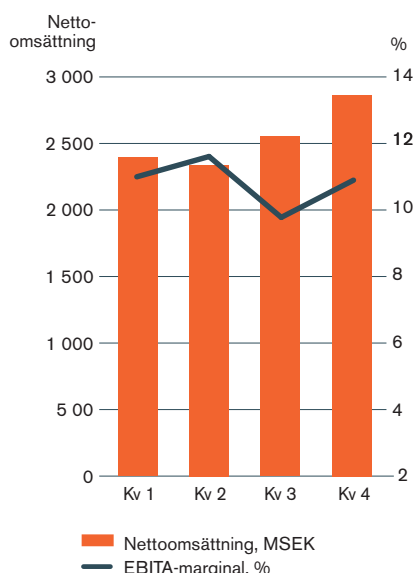
## ÅR

### NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



## KVARTAL

### NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



## 29%

RESULTATTILLVÄXT

## 53%

EBITA/RÖRELSEKAPITAL (R/RK)

## 10 148

NETTOOMSÄTTNING MSEK

## 10,7%

EBITA-MARGINAL

## 130

ANTAL DOTTERBOLAG

## 2700

ANTAL ANSTÄLLDA

## 20

ANTAL LÄNDER MED VERKSAMHETER

### OM ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen beskriver Addtechs verksamhet och finansiella resultat 2018/2019 och inkluderar en Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsrapport. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 24-31 samt 35-98. Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande belopp föregående år. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL återfinns på sidorna 24-31 samt 38-40.

# TILLVÄXT MED FOKUS PÅ VÄRDE- SKAPANDE

Året som gick blev ett verkligt styrkebesked för Addtech. Kraftig tillväxt, bättre segmentsmix och ökad internationell närvaro visar att vår långsiktiga strategi fungerar.

**När jag tillträdde som VD** i augusti 2018 var jag redan övertygad om Addtechs stora tillväxtpotential. Trots farhågor om en svagare konjunktur, Brexit och oro för internationella handelskonflikter, så var efterfrågan fortsatt god i de flesta dotterbolag. Mindre än ett år senare kan jag konstatera att koncernen utvecklades ännu bättre än vad jag vågat tro. Vi passerade 10 miljarder kronor i omsättning, ökade omsättningen med 26 procent och vinsten med 29 procent jämfört med föregående år. Vi fortsatte att stärka vår EBITA-marginal och avkastningen på rörelsekapital (R/RK) låg stadigt på 53 procent. Det är ett riktigt fint resultat som vi självklart är mycket stolta över.

Vad ligger då bakom årets starka tillväxt? Jag skulle vilja peka på flera faktorer. I en fortsatt god konjunktur har vi lyckats i vår ambition att bredda oss på flera plan. Vi har utökat vår internationella närvaro och vår försäljning utanför Norden närmar sig nu 3 Mdkr. Vi har också fått en ännu bättre segmentsmix. Addtechs verksamhet omfattar idag många nischmarknader och geografiska

områden, vilket ger en god riskspridning.

Vår affärsmodell har bidragit till att vi tidigt tagit bra positioner på vissa strukturella utvecklingsområden, till exempel inom automation, som vi nu har gjort till ett eget affärsområde för att förtydliga vårt erbjudande och få bättre förutsättningar för tillväxt. Ytterligare områden där vi lyckats bra är inom infrastruktur och givetvis inom marknader som relaterar till miljö och klimat såsom det starkt växande segmentet inom emissionsrening. Här är vi mycket bra positionerade med flera dotterbolag som säljer till världsledande kunder på området och erbjuder egna kundanpassade lösningar och produkter.

**I grund och botten** ser jag årets framgångar som ett resultat av Addtechs långsiktiga strategi: Marknadsledande positioner, operativ rörlighet och tillväxt genom förvärv. Denna strategi ligger fast. Med fortsatt ordning och reda kan vi lägga energin där vi verkligen gör skillnad, och vi har ett ständigt öga på vad vi kan göra ännu bättre genom våra löpande ana-

lyser av både verksamheter och marknader.

Något som verkligen står ut bland årets siffror är vår organiska tillväxt, hela 11 procent. Det är ett starkt bevis på att vi genom gott entreprenörskap fortsätter utveckla vårt värdeskapande och växer i partnerskap med våra kunder. Under året har vi sett en tydlig trend att våra egna varumärken och anpassade lösningar vuxit i andel gentemot handelsprodukter. Därför har vi nu också uppdaterat beskrivningen av vår affärsmodell, se sid 7. Vi är fortsatt samma värdeadderande aktör i länken mellan leverantör och kund, men den nya modellen beskriver tydligare dynamiken i vår verksamhet.

På förvärvssidan har vi lagt ett framgångsrikt år bakom oss, då vi fick välkomna 14 bolag och ytterligare fem efter årets utgång till Addtechfamiljen. Tillsammans motsvarar de en årsomsättning på cirka 1,5 miljarder SEK. Alla förvärv vi gör, stora som små, har ett tydligt strategiskt perspektiv. Vi brukar prata om att driva småskalighet i stor skala, där entreprenöriellt driv och decentralisering samlas





” Vår kultur bygger till stor del på tanken att om människor växer, så växer också affärerna ”

i ett gemensamt nätverk för tillväxt. När ett bolag kommer in i koncernen placeras det tillsammans med liknande eller kompletterande bolag i gemensamma affärsenheter under respektive affärsområde. De får på så sätt kollegor som "pratar samma språk" och blir snabbt en del av kulturen. Det är ett av skälen till varför Addtech har lyckats så väl med sin förvävsstrategi genom åren.

**Vår kultur bygger** till stor del på tanken att om människor växer, så växer också affärerna. Vi vet av erfarenhet att det är en lönsam modell och dessutom är det otroligt tillfredsställande att se människor ta mer ansvar och lyckas med sina ambitioner. När människor trivs och samverkar så ger vårt interna nätverk också en rad positiva hävstångseffekter, som till exempel erfarenhetsutbyten och olika former av samskapande. Bolagen har dock alltid frihet att agera utifrån sina egna förutsättningar. Ett viktigt verktyg för att upprätthålla kulturen är Addtech Academy, där våra medarbetare får kunskap och inspiration inom en rad

olika ämnesområden. Det öppnar i sin tur möjligheter för medarbetare att växa in i nya roller inom koncernen. Internrekrytering är viktigt för vår ledarförsörjning, och det syns inte minst i den nya ledningsgruppen för koncernen som finns på plats sedan april 2019: Vår CFO samt våra tre nya affärsområdeschefer har alla lång erfarenhet inom Addtech.

**Att bedriva affärer** på ett ansvarsfullt sätt är en nödvändighet om vi ska fortsätta vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Alla våra beslut, oavsett område, kommer därför att ha hållbarhet i fokus. Ett prioriterat område är jämställdhet. Vi har för få kvinnor i ledande positioner, det vill vi ändra på. Vi jobbar på olika sätt med frågan inom Addtech och det finns ett stort engagemang. Under året tog till exempel ett antal kvinnliga säljare inom koncernen initiativet till ett nytt nätverk, AddQ. Tanken är att sprida erfarenheter och kontakter samt inspirera fler kvinnor att söka sig till teknisk försäljning. Det kommer i sin tur leda till fler kvinnliga kandidater till ledande positioner.

När jag nu avrundar mitt första år som VD för Addtech så kan jag konstatera att vi utvecklats med stormsteg sedan jag började som VD i ett av dotterbolagen för nio år sedan. Samtidigt är det en sak som är sig precis lik: Engagemanget och den affärsdrivna kulturen. Entreprenörskap och småskalighet är en del av vår själ. Det gör oss unika, och är vad som kommer att driva vår tillväxt framöver. Att ständigt arbeta för att bevara vår kultur ser jag därför som en av mina allra viktigaste uppgifter.

Till sist vill jag tacka alla medarbetare för ett fantastiskt år. Det bästa i koncernens historia hittills! Jag ser verkligen fram emot att få ta mig an kommande utmaningar tillsammans med er.

**Niklas Stenberg**  
VD och koncernchef  
Addtech AB

# SÅ SKAPAR ADDTECH VÄRDE

Vår vision är att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel.  
För att nå dit arbetar vi med långsiktiga mål och tydliga strategier.

En röd tråd genom alla våra verksamheter är fokus  
på långsiktighet och hållbarhet.

**VÅR AFFÄRSMODELL**

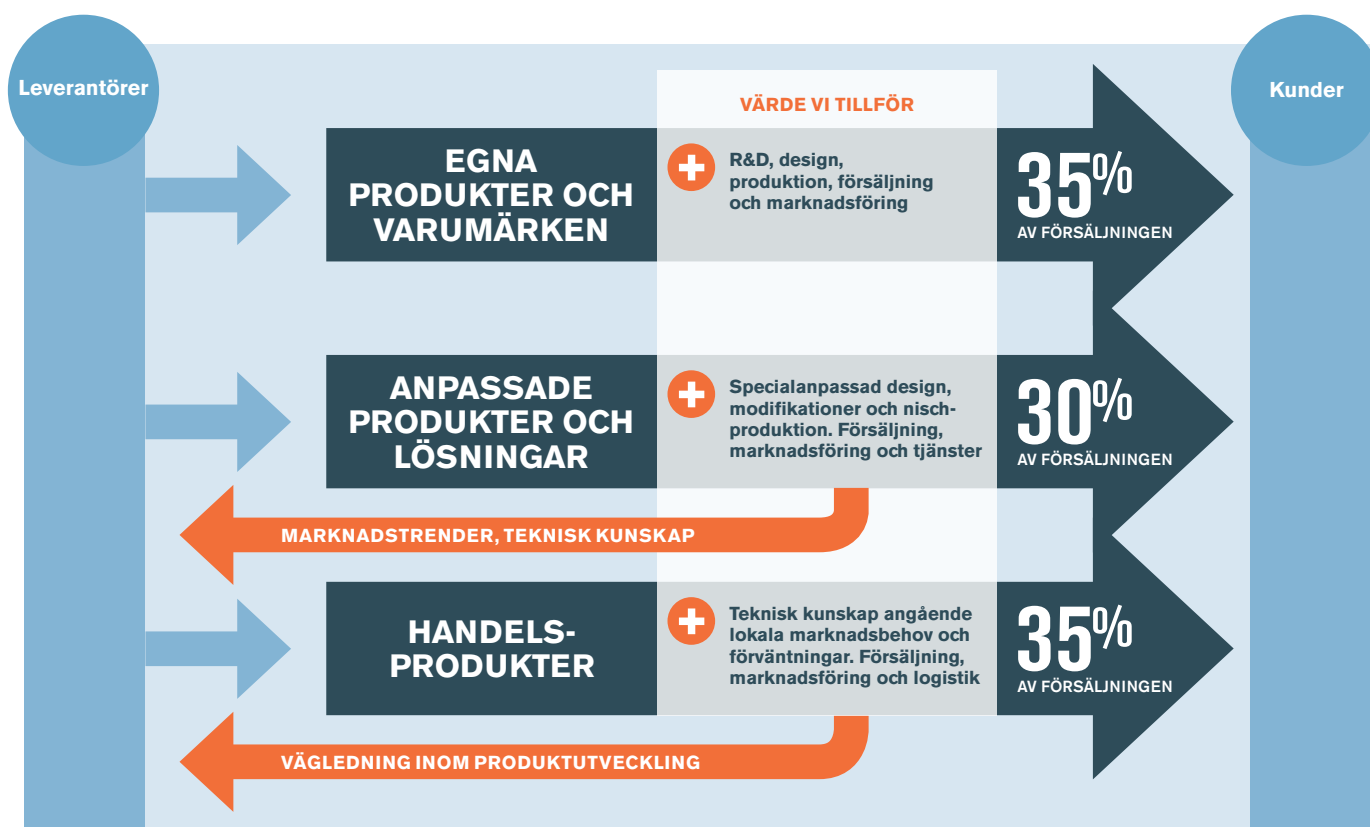
Addtechs affärsidé bygger på en över 100 år gammal modell: Värdeskapande teknikhandel. Rötterna går ända tillbaka till den verksamhet som Arvid Bergman och Fritz Beving startade i början av 1900-talet, när Bergman & Beving började importera tekniska produkter från Tyskland för att sälja vidare till den snabbt växande svenska industrin.

Genom åren har idén både breddats och förädlats, men själva kärnan är intakt – att skapa tekniska och ekonomiska mervärden för våra kunder. Addtechbolagen agerar som teknikpartner och specialister som hjälper kunderna att hitta rätt lösningar utifrån

deras behov. Vi kan erbjuda anpassade lösningar, egna produkter och varumärken, samt handelsprodukter ur vårt breda leverantörsnätverk. Därmed adderar och tillför vi värde åt våra kunder så att deras produkter kan bli mer konkurrenskraftiga mot slutmarknaden. Vi skapar också värden för leverantörerna, som genom vår kunskap om kunder och branscher får fler möjligheter att anpassa sina produkter och system till kundernas behov.

Leverantörerna finns över hela världen och en stor del av våra inköp görs från företag baserade utanför Norden, till exempel övriga Europa, Nordamerika och Asien.

En röd tråd genom alla våra verksamheter är ett växande fokus på hållbarhet. Det beror både på samhällets ökade krav på ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarstagande, och på att vi ser allt större affärsmöjligheter på området. Vårt hållbarhetsfokus innebär att vi skapar värde också för ytterligare intressenter, till exempel slutkunder och underleverantörer som får hjälp att konsumera och producera mer hållbart, men också värden för samhället i stort i form av skatteintäkter och arbetstillfällen.

**AFFÄRSMODELL OCH FOKUS - TEKNIK SOM TILLFÖR VÄRDE**



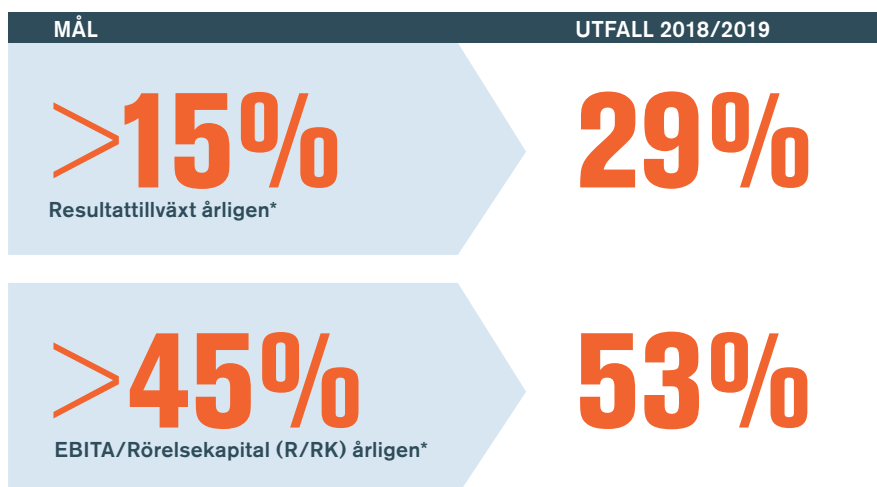
**VÅRA FINANSIELLA MÅL**

Varje enskild verksamhet i Addtech styrs av koncerngemensamma mål för resultattillväxt och lönsamhet. Vår målsättning är en resultattillväxt på minst 15 procent årligen, sett

över en konjunkturcykel. I princip betyder det att vi ska fördubbla vårt resultat vart femte år.

Ett viktigt mått vi använder i vardagen är R/RK, som mäter hur optimerad verksamheten är genom att sätta resultatet, EBITA (R), i rela-

tion till rörelsekapitalet (RK). Vi strävar efter högt resultat och låg kapitalbindning, som i kombination med resultattillväxt möjliggör ett positivt kassaflöde och långsiktig lönsam tillväxt.



\* Sett över en konjunkturcykel

**VÅRA TRE HUVUDSTRATEGIER**

**Marknadsledande nischpositioner:**

Addtechbolagen ska vara marknadsledande och bygga positioner inom utvalda nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll. Att behålla marknadsledarskapet är viktigt för en stabil tillväxt och uthållig lönsamhet.

Kunderna vill ofta ha noga utvalda lösningar, delsystem eller produkter, ofta i små och medelstora volymer.

**Operativ rörlighet:** Att kunna agera snabbt är en viktig nyckel till framgång. Bolagen ska värna sin handlingsfrihet, så att de kan agera snabbt och flexibelt på nya affärsmöjligheter. Även koncernen ska kunna agera snabbt i sin ägarroll, till exempel genom att slå ihop eller



## ■ VI STYR MOT VISIONEN

Som koncerngemensam ledstjärna ger visionen oss riktningen för hur vi ska agera i olika situationer.



delar upp verksamheter. I den operativa rörligheten ingår också att ha effektiva processer för att integrera nya bolag i koncernen.

**Tillväxt genom förvärv:** Förvärv är en väsentlig del i Addtechs tillväxtfilosofi. Det gör det möjligt att snabbt expandera i nya marknadssegment, bredda utbudet av nischade produkter och tjänster och bygga nya positioner. Våra dotterbolag kan också göra tilläggsförvärv i syfte att stärka sina marknadspositioner.

### TRE VIKTIGA FRAMGÅNGSAKTORER

Addtech har identifierat tre långsiktiga viktiga framgångsfaktorer: Kompetenta medarbetare, Decentraliserad organisation och entreprenörsanda, samt Konsekvent agerande och stark företagskultur. Inom ramen för dessa finns ett antal särskilt utvalda fokusområden, för att särskilt uppmärksamma prioriterade frågor.

#### ■ Kompetenta medarbetare

Det är våra medarbetare som gör skillnaden. Det är i slutändan gott affärsmannaskap och hög teknisk kompetens som driver fram försäljning av produkter, lösningar och delsystem. Genom att se till att våra medarbetare trivs och utvecklas kan de i sin tur skapa nya affärer och göra rätt prioriteringar. Vi jobbar strategiskt med att utveckla våra talanger och säkra att vi har rätt kompetens för framtiden genom bland annat vårt fokusområde New talents with equal opportunities.

#### ■ Decentraliserad organisation och entreprenörsanda

Entreprenörsanda och småskalighet är en del av Addtechs själ. Vi driver en starkt decentraliserad verksamhet som förenar det lilla företagets flexibilitet, effektivitet och entreprenörsanda med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet. Varje enskilt bolag har stor frihet att välja kunder

och vägar till marknaden, men har också ett stort ansvar att leva upp till höga förväntningar på resultatutveckling och lönsamhet. Genom våra fokusområden Entreprenörskap 2.0 och Ökat decentraliserat ansvar, så säkerställer vi att Addtech bevarar sin unika entreprenörsdrivna modell.

#### ■ Konsekvent agerande och stark företagskultur

Kulturfrågor är viktiga för Addtech. För att bygga en sund och robust organisation krävs strategiskt och konsekvent agerande, god planering, långsiktighet, genomtänkta beslut och effektivt genomförande. Gott affärsmannaskap och ett starkt fokus på både lönsamhet och hållbart företagande är också förutsättningar för att vi ska lyckas. Vi arbetar också för att ytterligare utveckla vår potential ur ett nätverksperspektiv. Vårt fokusområde Co-creation är ett verktyg för att hitta nya samverkansfördelar mellan bolagen.

# NÄTVERK FÖR TILLVÄXT

Att förvärva bolag med marknadsledande nischpositioner och utveckla dem på lång sikt är en viktig del av vår strategi. Förvärven leder inte bara till nya marknadspositioner – de tillför också ny kompetens och stärker koncernens entreprenörsanda.

FÖRVÄRVSÅRET 2018/2019

960

FÖRVÄRVAD  
NETTOOMSÄTTNING,  
MSEK

14

FÖRVÄRV

276

NYA MEDARBETARE

Addtech består av cirka 130 självständiga bolag, alla i regel helägda men med olika förutsättningar och behov. Det gör att aktivt och engagerat ägarskap är en viktig del av koncernens vardag. Genom åren har vi förvärvat ett hundratal entreprenörsdrivna teknikhandelsbolag och byggt upp en gedigen process för koncernens integrering och utveckling av bolagen.

Att utvärdera förvärvskandidater är ett ständigt pågående arbete. Vår filosofi är att ta god tid på oss – ett lyckat förvärv kräver att parterna först lära känna varandra. Väl genomförda förvärv minskar risken för felaktiga förväntningar och bygger upp förtroende, som gör att alla nya anställda efter förvärvet kan känna trygghet och engagemang i sin nya ägarmiljö.

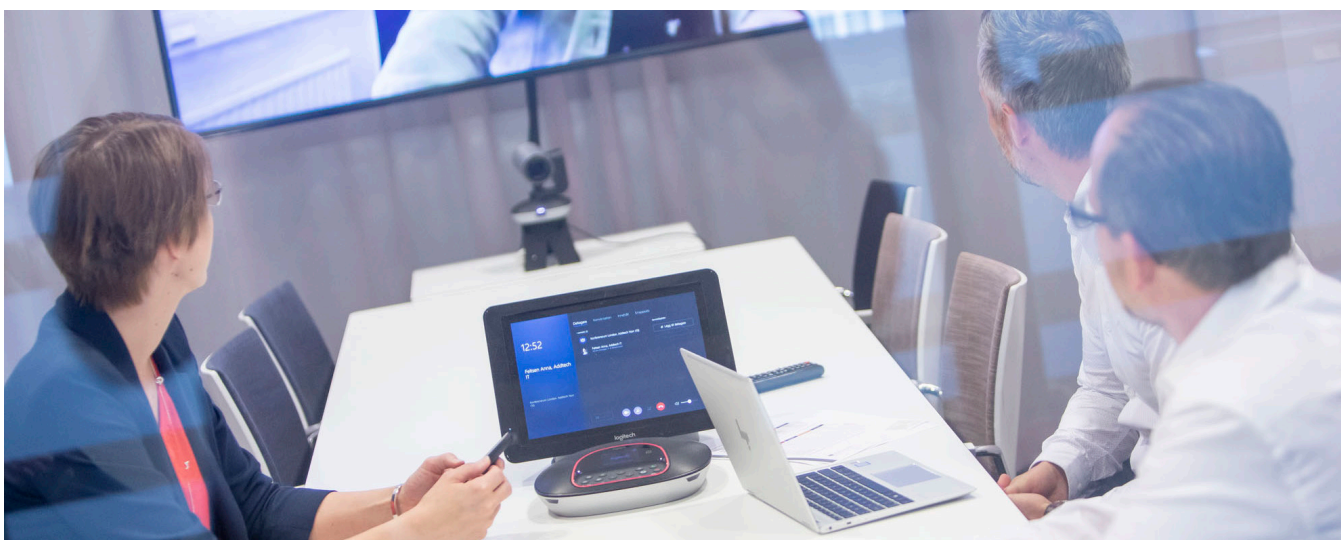
Vi gör förvärven utifrån en rad fasta kriterier. Bland annat utvärderar vi förmågan att

bidra till koncernens lönsamhet på kort och lång sikt, samt hur utsikterna för tillväxt ser ut. Även om varje bolag får en hög grad av självständighet och oftast fortsätter att verka under sitt befintliga varumärke, så utgör de alla viktiga byggklossar i koncernbygget, var och en med unika förutsättningar att tillföra ytterligare värde till helheten.

I relation till vår storlek gör vi relativt många små förvärv. Det har i sin tur fördelen att risken blir begränsad och integrationsarbetet ofta går snabbare. Många som säljer till Addtech gör det för att bolaget ska få behålla sin självständighet, men tycker samtidigt om idén att få stöd av en aktiv, långsiktig och finansiellt stark ägare som erbjuder ett större affärssammanhang – ett nätverk för tillväxt. De ser ofta direkt en naturlig plats i koncernen i någon av affärsrådenas nischade affärsenheter.

## VI ÄR ALLTID INTRESSERADE AV BOLAG MED:

- God lönsamhet och tillväxtpotential
- Högt kunskaps- och teknikinnehåll
- Välutvecklade leverantörsrelationer
- Fokus på nischmarknader
- Fokus på relationsförsäljning



### ■ FÖRVÄRV SENASTE 5 ÅREN

Förvärv koncernen	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015
Antal förvärv	14	11	10	10	9
Nettoomsättning*	960	698	503	643	540
Antal medarbetare	276	171	129	161	140

\*Avser helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

### ■ BAKGRUNDEN TILL VÅRA FÖRVÄRV

**Dotterbolag kan göra** mindre tilläggsförvärv för att förstärka befintlig verksamhet inom sin nisch.

**Affärsenheter kan expandera** och bygga marknads- och/eller produktpositioner inom valda marknadssegment.

**Affärsområden kan komplettera** med nya marknadssegment inom områden där vi ser förutsättningar för att kunna ta marknadsledarskap.

### ■ VARFÖR SÄLJA TILL ADDTECH

- **Behålla** relationer
- **Realisera** värden
- **Generationsskifte**
- **Trygga** arbetsplatsen
- **Tillföra** kompetens och nätverk

# BÅDE SMÅSKALIGT OCH STORSKALIGT

Vi är övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden och marknaden. Därför drivs våra 130 dotterbolag med sina 2 700 anställda i en starkt decentraliserad och entreprenörsorienterad modell, enligt principen frihet under ansvar.

## FLEXIBEL OCH EFFEKTIV ORGANISATION

Addtech är sedan den 1 april 2019 organiserat i fem affärsområden: Automation, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. De består i sin tur av ett flertal affärsenheter, som motsvarar olika marknadssegment. Det är inom affärsenheterna det viktiga arbetet med att identifiera och tillvarata nya affärer och utvecklingsmöjligheter sker. Här skapas också förutsättningar för kunskapsutbyten och nätverkssamarbeten mellan dotterbolagen. I praktiken är det här Addtech manifesterar idén om att kombinera det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet.

## STÖD I UTVECKLINGEN

Addtech detaljstyr inga verksamheter, utan agerar istället som aktiv ägare. Genom styrelsearbete, ekonomiuppföljning, kunskapsutbyten och en rad verktyg inom till exempel digitalisering, treasury, hållbarhet, innovation, utbildning, IT och rekrytering, så ger Addtech dotterbolagen de bästa förutsättningarna för lönsamhet och tillväxt. Dotterbolagen fokuserar i sin tur helt på att utveckla affärerna med leverantörer och kunder, med stöd av sin styrelse.

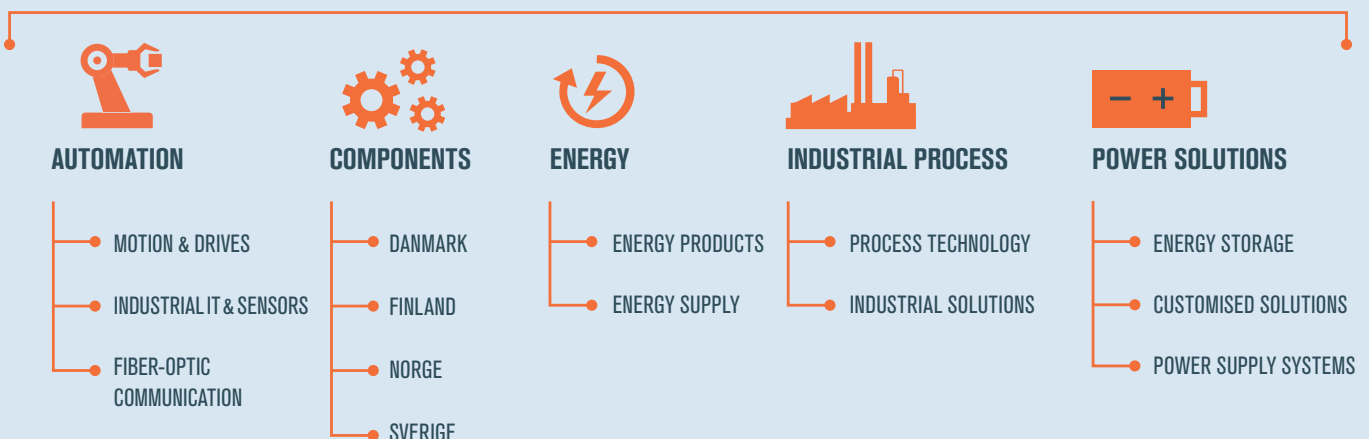
En allt viktigare utvecklingsplattform är Addtech Academy, vår egen affärsskola. Addtech Academy erbjuder regelbundet bolagens medarbetare utbildningar i till exempel sälj- och förhandlingsteknik, samt utgör en naturlig mötesplats som stärker företagskulturen helt enkelt genom att se till att människor från olika delar av koncernen möts.

## GEMENSAMMA NÄMNARE

Dotterbolagen formar i hög utsträckning sina egna affärsidéer inom Addtechs ramar. De gemensamma nämnarna är alltid följande:

- Bolagen marknadsför och säljer tekniska produkter inom utvalda nischer.
- Bolagen agerar alltid som en teknikpartner och specialist och hjälper kunderna att hitta rätt lösningar för sina unika behov, oavsett om verksamheten är egna produkter och varumärken, anpassade lösningar eller handelsprodukter.
- Bolagen förmår att skapa samarbeten med världsledande företag tack vare teknisk kompetens, långsiktiga kundrelationer och djup förståelse för kundernas verksamheter och applikationer.

## ADDTECH



# OMVÄRLDSKRAFTER SOM PÅVERKAR OSS

En allt mer teknikdriven omvärld skapar framtida affärsmöjligheter men ställer också stora krav på förmåga att följa den snabba utvecklingen. Vi gör därför löpande omvärldsutvärderingar, både på makronivå och i enskilda marknadsnischer.

## MEGATRENDER MED MÖJLIGHETER

Ökande globalisering, växande medelklass och klimatförändringar – det är några av de stora megatrender som på olika sätt förändrar förutsättningarna för både individer och företag. För Addtechs del handlar det framför allt om att se möjligheterna. Globaliseringen förändrar handelsmönstren på ett sätt som kan gynna våra kunder. En växande medelklass öppnar möjligheter för kunder som jobbar med såväl konsumtionsvaror som infrastrukturinvesteringar, och klimatförändringar ökar samhällets efterfrågan på långsiktigt hållbara energilösningar. Med vår djupa kompetens inom hållbar teknikutveckling har vi goda förutsättningar att hitta nya affärsmöjligheter i att hjälpa kunderna att möta omvärldens utmaningar och till exempel minska negativ påverkan på klimat och miljö. Samtidigt har vi med vår nischkompetens

spetskunskaper om hur detta påverkar enskilda marknader.

## ÄNDRADE MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR

Våra långsiktiga marknadsförutsättningar är beroende av industrins och tjänstenäringarnas utveckling. Nordeuropas relativt höga kostnadsläge har drivit på mot en allt mer specialiserad och automatiserad industri- och tjänstenäring. Det har även bidragit till en uppdelning av värdekedjan, ökad handel och att industrin gått mot ett ökat beroende av externa samarbetspartners, som Addtech.

Även för leverantörerna blir situationen allt mer komplex. Kunderna kräver samarbetspartners som hjälper dem att hitta rätt tekniklösningar. Vårt sortiment av marknadsledande produkter, teknik- och marknadskunnande och flexibilitet vad gäller kundanpassningar gör oss till en attraktiv

samarbetspartner. Också omvärldens ökade fokus på hållbarhet påverkar vår marknad, med ökad efterfrågan på tjänster som bidrar till hållbar utveckling.

## LÖPANDE UTVÄRDERINGAR

I ett kortare perspektiv är Addtechs tillväxt och lönsamhet nära kopplat till industrikonjunkturen och det ekonomiska läget på våra marknader. Vårt fokus också på infrastruktur, samt vårt stora antal dotterbolag och deras respektive fördelning inom smala marknadsnischer, sprider dock våra risker, gör oss mer stabila och minskar vår konjunkturkänslighet. Samtidigt är vi också beroende av kundernas situation vad gäller konkurrens och möjligheter att lyckas på sina marknader. Därför gör vi löpande utvärderingar av varje marknad vi rör oss på, för att säkerställa att det finns förutsättningar att nå koncernens finansiella mål.

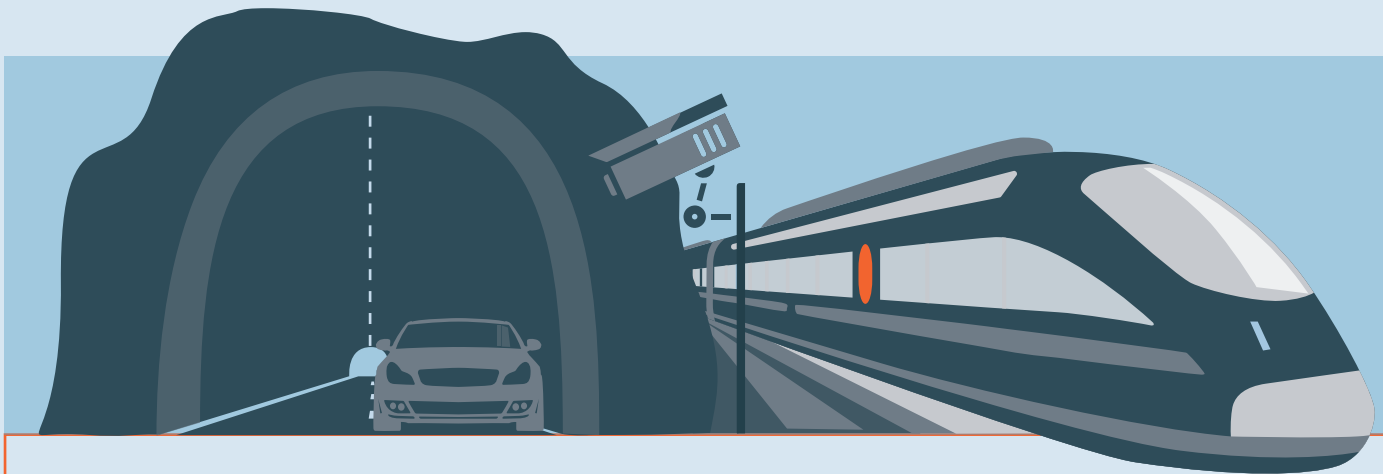


## NORDEUROPA SOM HUVUDMARKNAD

Addtech har historiskt haft sin bas i nordisk industri men internationaliseras allt mer, och andelen marknader utanför de nordiska länderna ökar stadigt. Förutom egen verksamhet i 20 länder, tillkommer export till ytterligare cirka 20 länder. Dotterbolagen söker och representerar marknadsledande tillverkare från hela världen. Många av Addtechs produkter återfinns i globalt exporterande kunders slutprodukter och det är vanligt att Addtech fortsätter att leverera sina produkter och lösningar även i de fall när kundens tillverkning flyttas utomlands.

# AUTOMATION

Automation säljer intelligenta lösningar, delsystem och komponenter till framför allt industriell automation och infrastruktur, exempelvis lösningar för robotik, styrsystem, sensorer, industriella nätverk och kommunikationsnät.



## VERKSAMHET

Automation fokuserar på att hjälpa kunder inom industri och infrastruktur att skapa nya automatiserade processer med skräddarsydda tekniska lösningar och tjänster. Verksamheten kännetecknas av stort tekniskt kunnande, hög servicenivå och starka marknadspositioner i utvalda nischsegment.

Affärsområdet har en stark affärsposition i Norden och delar av övriga Europa. Efterfrågan följer tillverkningsindustrins utveckling mot automatisering och smarta fabriker såväl som infrastrukturutbyggnaden för kommunikationsnät, cybersäkerhet och investeringar inom "smarta städer". Inom flera områden har Automation egna produkter.

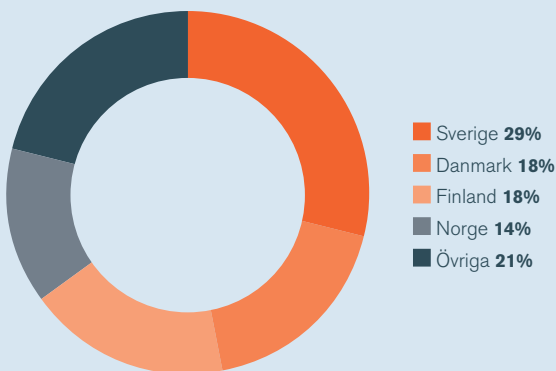
Långsiktiga relationer med ledande internationella leverantörer är också av högsta vikt.

## UTVECKLING UNDER 2018/2019

God organisk försäljningsökning i kombination med flertalet genomförda förvärv gav stark vinsttillväxt och en fortsatt bra utveckling av rörelsemarginalen. I Sverige,

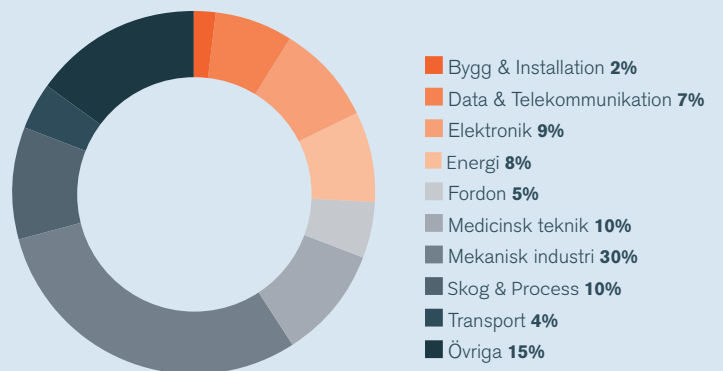
## FÖRDELNING MARKNAD

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



## FÖRDELNING KUNDSEGMENT

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



1 946

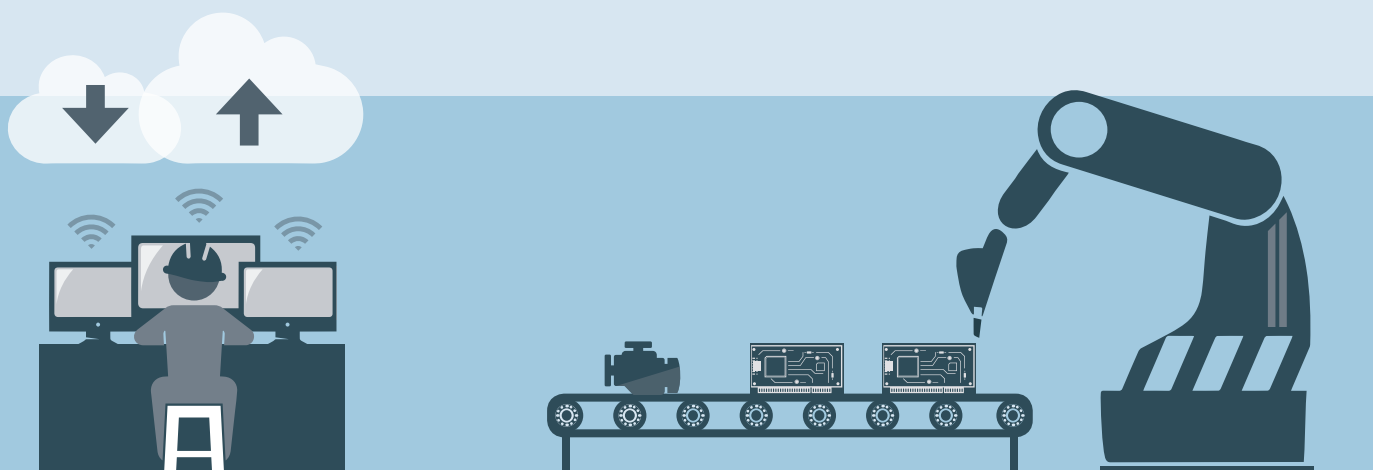
NETTOOMSÄTTNING, MSEK

194

EBITA, MSEK

10,0

EBITA-MARGINAL, %



Danmark och Finland har efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag varit fortsatt mycket hög. Efterfrågan var god i de flesta stora kundsegment som maskintillverkare, elektronik, specialfordon och energi.

#### UTSIKTER FRAMÖVER

Många industriföretag är mitt i omställningsprocessen mot Industri 4.0, där effektivare produktion och flöden i allt högre utsträckning kopplas till intelligenta lösningar inom IT och sensorer. Stora trender som Internet of Things och 5G kommer att fortsätta driva efterfrå-

gan framöver. Automations unika erbjudande omfattar hela kedjan från rörliga mekaniklösningar till intelligenta system och kommunikationsnät.

## AUTOMATION

### NYCKELTAL

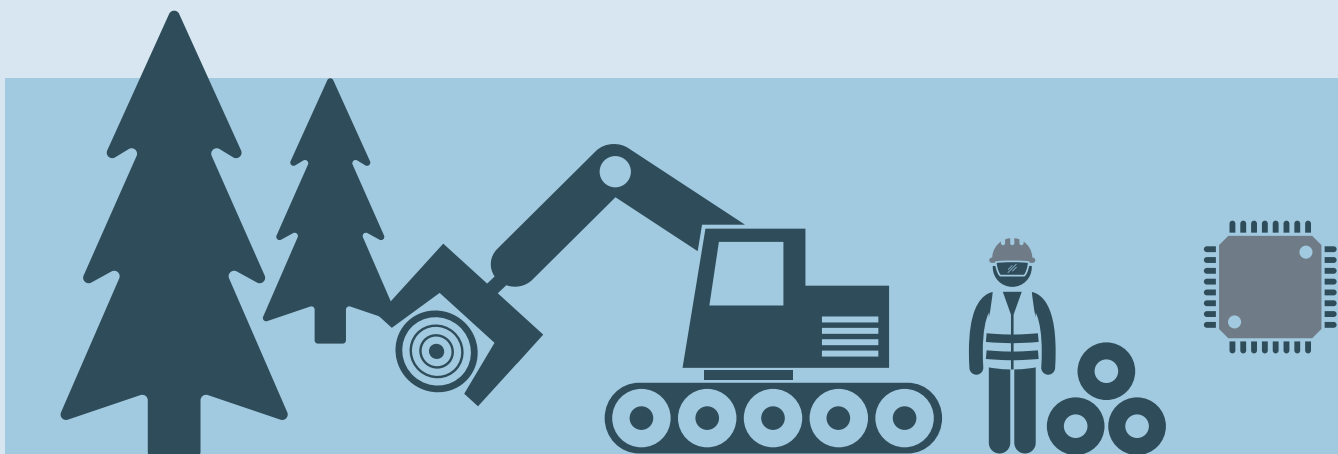
Nyckeltal**	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning, MSEK	1 946	1 467
EBITA, MSEK	194	142
EBITA-marginal %	10,0	9,7
Avkastning på rörelsekapital, %	52	52
Medelantal anställda	376	296
Förvärvat årsomsättning*	325	186

\* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

\*\* Enligt ny organisation från 1 april 2019.

# COMPONENTS

Components säljer komponenter och lösningar inom områdena mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik. Kunderna finns främst inom segmenten maskintillverkare, specialfordon, energi och elektronik i nordisk tillverkningsindustri.



## VERKSAMHET

Affärsområdet Components fokuserar på teknikhandel som till stor del utgår från leverantörernas utbud av komponenter, i nära samarbete med kunderna. Bolagen i affärsområdet strävar ständigt efter att öka mervärdet i sina erbjudanden, och hitta kundanpassade lösningar. Affärsområdet har

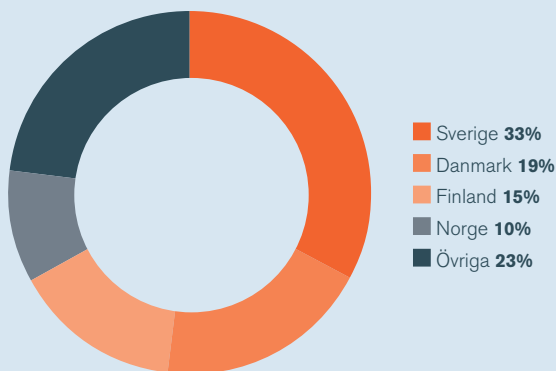
en stark nordisk marknadsposition, där lokal förankring och hög teknisk kompetens ger konkurrensfördelar i respektive nischmarknad. Stora kundsegment är OEM-applikationer inom verkstadsindustri, specialfordon, energi och elektronikindustri.

## UTVECKLING 2018/2019

Generellt utvecklades affärsområdet väl tack vare god organisk försäljningsökning i kombination med flera förvärv. Under året ökade kunderna sin efterfrågan, vilket gav god tillväxt i de flesta kundsegment. Försäljningen ökade i Sverige, Norge och Finland, medan Danmark höll sig stabilt.

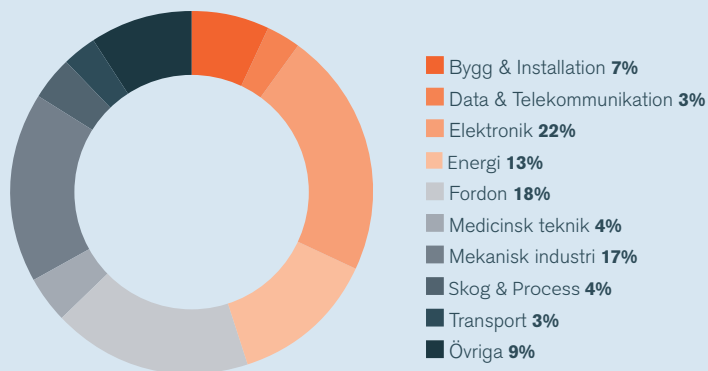
## FÖRDELNING MARKNAD

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



## FÖRDELNING KUNDSEGMENT

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT





1 960

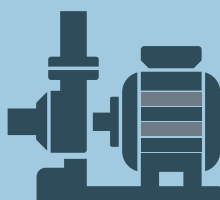
NETTOOMSÄTTNING, MSEK

220

EBITA, MSEK

11,2

EBITA-MARGINAL, %



#### UTSIKTER FRAMÖVER

Affärsområdets utveckling har en stark koppling till hur den nordiska tillverkningsindustrin utvecklas, och dotterbolagen har bra positioner i de stora kundsegmenten. Strävan efter mer miljövänliga alternativ, såsom till exempel elektrifiering av färjor och förnybara energikällor, är något som driver tillväxt för affärsområdet. Då marknaden

alltmer efterfrågar kundanpassade lösningar och komponenter finns ytterligare tillväxtpotential. Därutöver finns det potential i att utveckla samarbeten mellan affärsområdets bolag inom de olika teknikområdena. Långsiktiga relationer med ledande internationella leverantörer har en avgörande betydelse, vilket är något som hela tiden prioriteras och vidareutvecklas.

## COMPONENTS

### NYCKELTAL

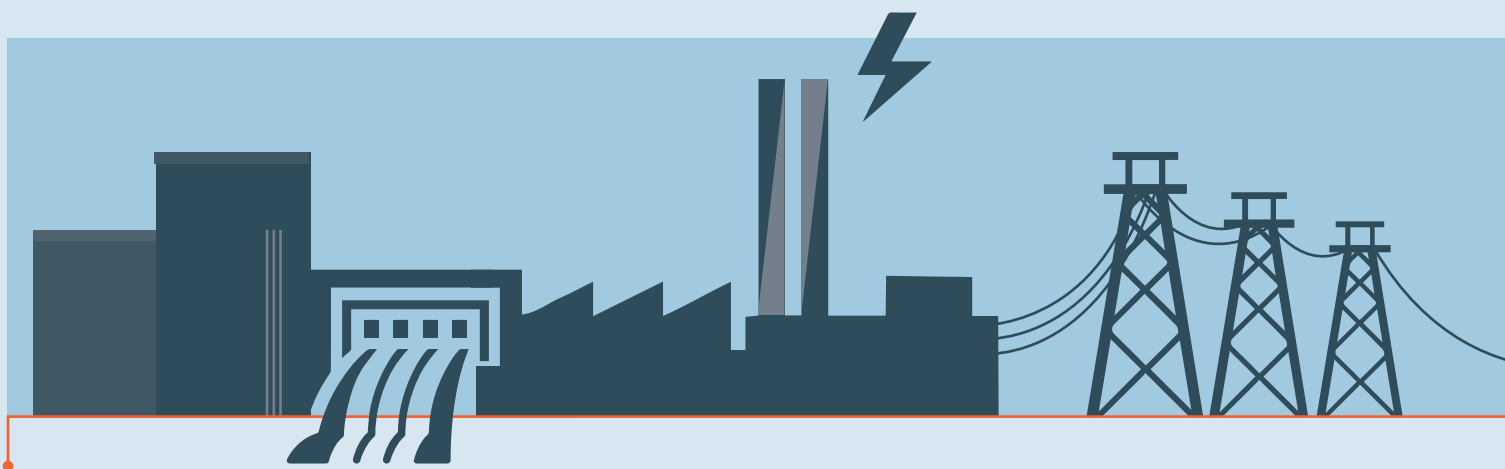
Nyckeltal**	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning, MSEK	1 960	1 535
EBITA, MSEK	220	142
EBITA-marginal %	11,2	9,3
Avkastning på rörelsekapital, %	57	49
Medelantal anställda	369	323
Förvärvat årsomsättning*	85	312

\* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

\*\* Enligt ny organisation från 1 april 2019.

# ENERGY

Energy säljer produkter för elektrisk transmission och eldistribution samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och elinstallationsmarknaden.



## VERKSAMHET

Energy fokuserar på marknaderna för elkraftsdistribution och elinstallation, samt produkter och lösningar inom elsäkerhet, energieffektiviseringar och förbindningsteknik. Ett flertal bolag har förutom handel även egen tillverkning av nischprodukter

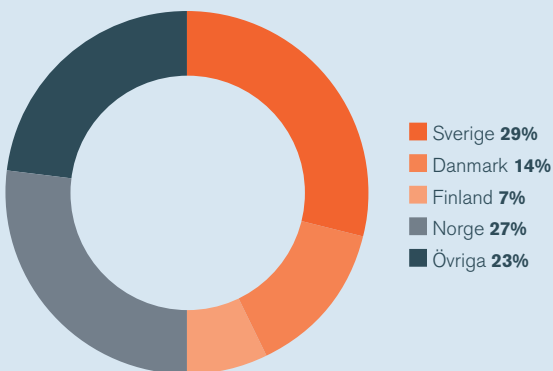
under egna varumärken. Bolagen anpassar standardkomponenter i nära samarbete med kunder och leverantörer, främst inom elkraftöverföring. Vissa bolag erbjuder även eftermarknadstjänster som utbildning, service och support, vilket genererar både långsiktiga kundrelationer och löpande intäkter.

## UTVECKLING 2018/2019

Under året utvecklades affärsområdet väl, med fortsatt konkurrenskraftiga och starka marknadspositioner. Tack vare en fortsatt underliggande efterfrågan ökade omsättningen, samtidigt som konkurrensen var stark. Affärsläget för nischade produkter till

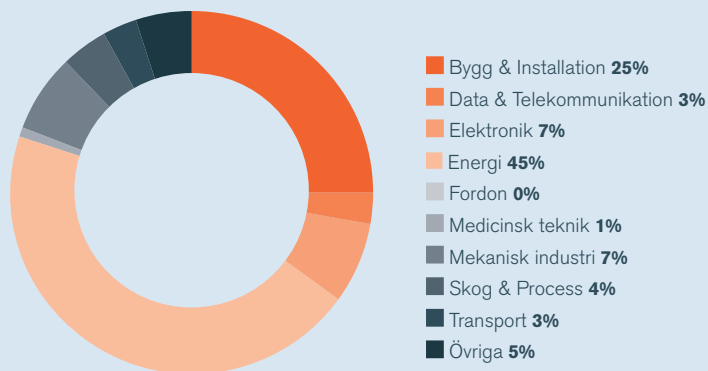
## FÖRDELNING MARKNAD

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



## FÖRDELNING KUNDSEGMENT

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



2 357

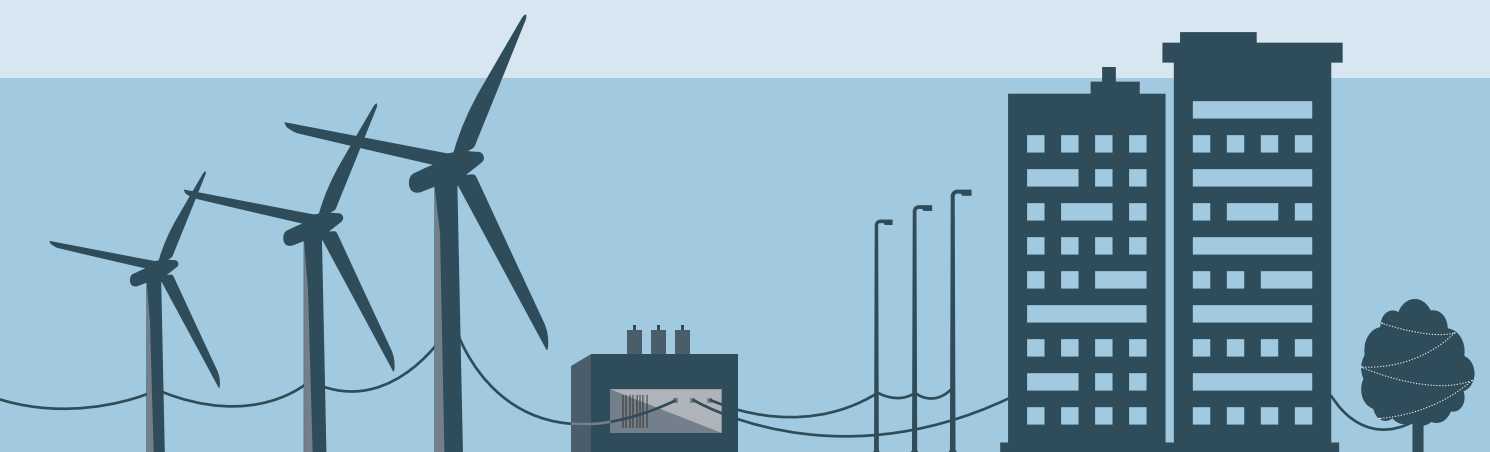
NETTOOMSÄTTNING, MSEK

244

EBITA, MSEK

10,4

EBITA-MARGINAL, %



elkraftsdistribution, tillverkningsindustri samt produkter mot bygg- och installation låg stabilt på en hög nivå.

#### UTSIKTER FRAMÖVER

Energys bolag har ledande marknadspositioner i sina respektive nischer och efterfrå-

gan inom energi- och elinstallationsmarknaden är relativt stabil. Marknaden befinner sig samtidigt i en intressant utvecklingsfas med behov av internationella investeringar i infrastruktur för bland annat kraftnät. Nätupptraderingarna drivs av reinvesteringar, elmarknadsintegration samt anslutning av förnybara energikällor,

främst vindkraft. Även inom transportsektorn, främst järnväg, väntas infrastrukturutvecklingen driva efterfrågan. Inom bygg- och installationssektorn, till exempel offentlig byggnation och professionell belysning, är marknadsutsikterna fortsatt positiva.

## ENERGY

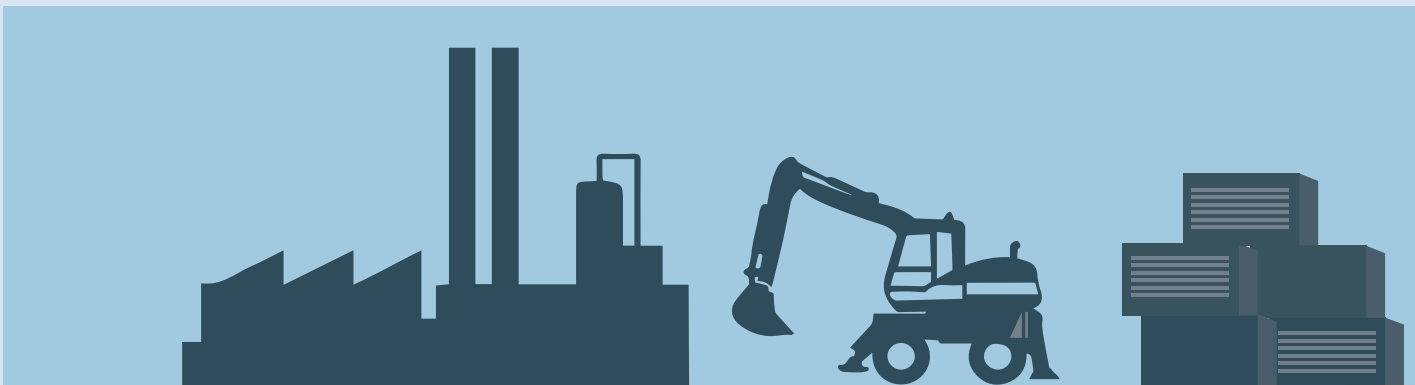
### NYCKELTAL

Nyckeltal	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning, MSEK	2 357	1 846
EBITA, MSEK	244	215
EBITA-marginal %	10,4	11,7
Avkastning på rörelsekapital, %	50	59
Medelantal anställda	655	583
Förvärvat årsomsättning*	233	40

\* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

# INDUSTRIAL PROCESS

Industrial Process säljer lösningar, delsystem samt komponenter som bidrar till optimerade industriella processflöden. Kunderna finns främst inom Nordeuropeisk tillverknings- och processindustri.



## VERKSAMHET

Industrial Process fokuserar på att utveckla affärsnytta, och erbjuder kunderna tjänste- och produktlösningar som bidrar till att effektivisera deras industriella processflöden. Det skapar mervärden som konkurrenskraftigare produkter, positiv miljöpåverkan, tidsvinster

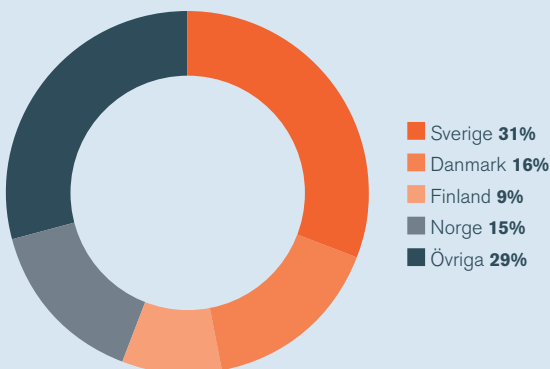
och annat som bidrar till att kunden kan genomföra kvalitetsförbättringar och öka lönsamheten. Dotterbolagen har utifrån sin tekniska kompetens ledande ställningar inom ett flertal smala nischer och skapar konkurrensfördelar till sig själva genom att jobba nära kunderna och erbjuda hög teknisk kompetens.

## UTVECKLING 2018/2019

God organisk tillväxt präglade verksamheten under året. Det marina segmentet fortsatte att öka starkt. Efterfrågan ökade också inom flera kundsegment inom nordisk processindustri, bland annat skogsindustrin. Försäljningen till tillverkningsindustrin var fortsatt

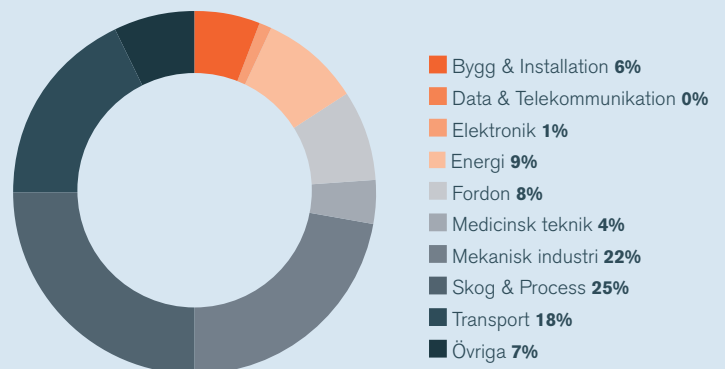
## FÖRDELNING MARKNAD

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



## FÖRDELNING KUNDSEGMENT

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



2 305

NETTOOMSÄTTNING, MSEK

219

EBITA, MSEK

9,5

EBITA-MARGINAL, %



stabil, och även utanför Norden utvecklades verksamheterna mycket positivt.

#### UTSIKTER FRAMÖVER

Hög utvecklings- och innovationstakt för industriella processflöden samt ökade krav på minskad miljöpåverkan fortsätter att öka

investeringstakten. Det öppnar för fortsatt tillväxt i takt med marknaden. Samtidigt har vissa nischer kopplade till bland annat mätning stora möjligheter att växa snabbare än marknaden. Det marina segmentet väntas till exempel fortsätta växa de närmaste åren på grund av nya, hårdare utsläppskrav. Även

andra branscher, som till exempel pappers-, energi-, kemi- och läkemedelsbranscherna har växande behov av utrustning som kontrollerar och analyserar olika processer.

## INDUSTRIAL PROCESS

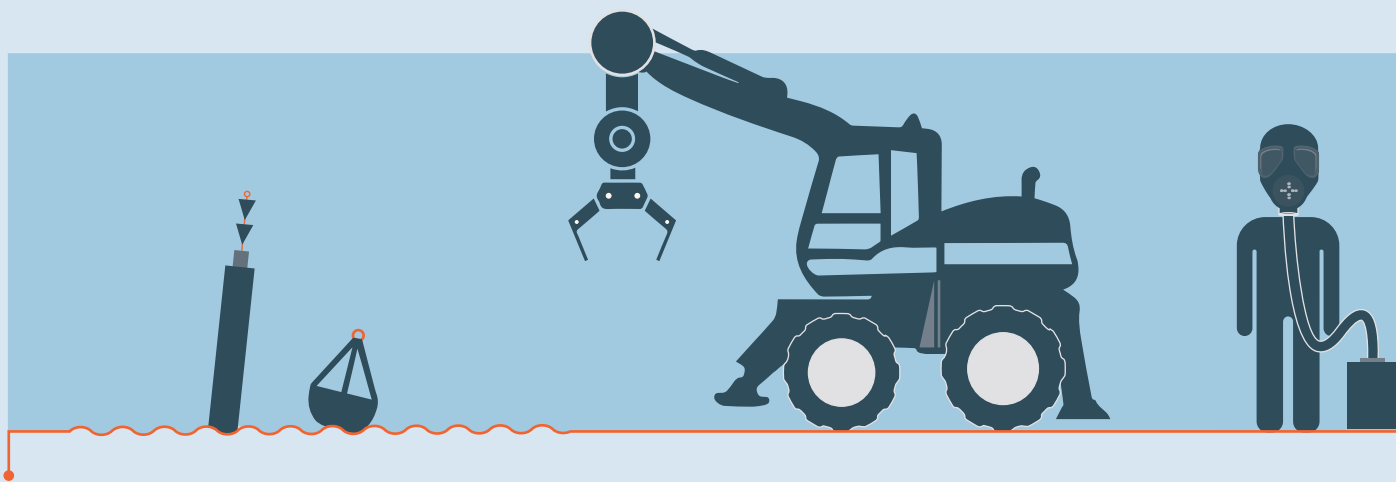
### NYCKELTAL

Nyckeltal	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning, MSEK	2 305	1 677
EBITA, MSEK	219	142
EBITA-marginal %	9,5	8,5
Avkastning på rörelsekapital, %	51	40
Medelantal anställda	730	642
Förvärvat årsomsättning*	267	-

\* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

# POWER SOLUTIONS

Power Solutions utvecklar och säljer komponenter och lösningar för kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden. Kunderna finns främst inom specialfordon, energi och elektronikindustri.



## VERKSAMHET

Affärsområdets bolag arbetar ofta i kundens konstruktionsfas, och kan därför vara med och styra och optimera kundens slutprodukt. Merparten av kunderna är således OEM-företag, men kan även vara slutanvändare. Affärsområdet har utvecklat många egna

starka varumärken, har betydande utvecklingskompetens samt egen nischproduktion. Bolagen har stor spetskompetens och ledande marknadspositioner i sina nischer. I affärsområdet återfinns ledande aktörer inom kundanpassade batterier, egenutvecklade reglage- och ergonomiprodukter samt kraft-

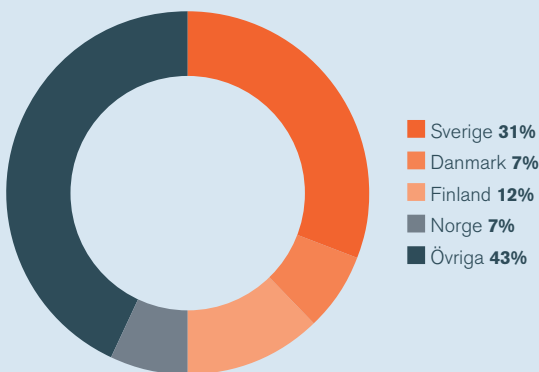
försörjningslösningar. Efterfrågan är särskilt beroende av marknadsutvecklingen för specialfordon, energi- och elektronikindustrin.

## UTVECKLING 2018/2019

Sammantaget var efterfrågan stabil under året. Det största segmentet, specialfordon,

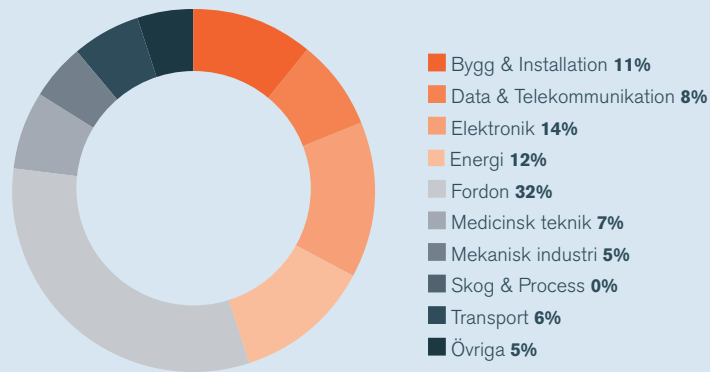
## FÖRDELNING MARKNAD

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



## FÖRDELNING KUNDSEGMENT

OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



1 597

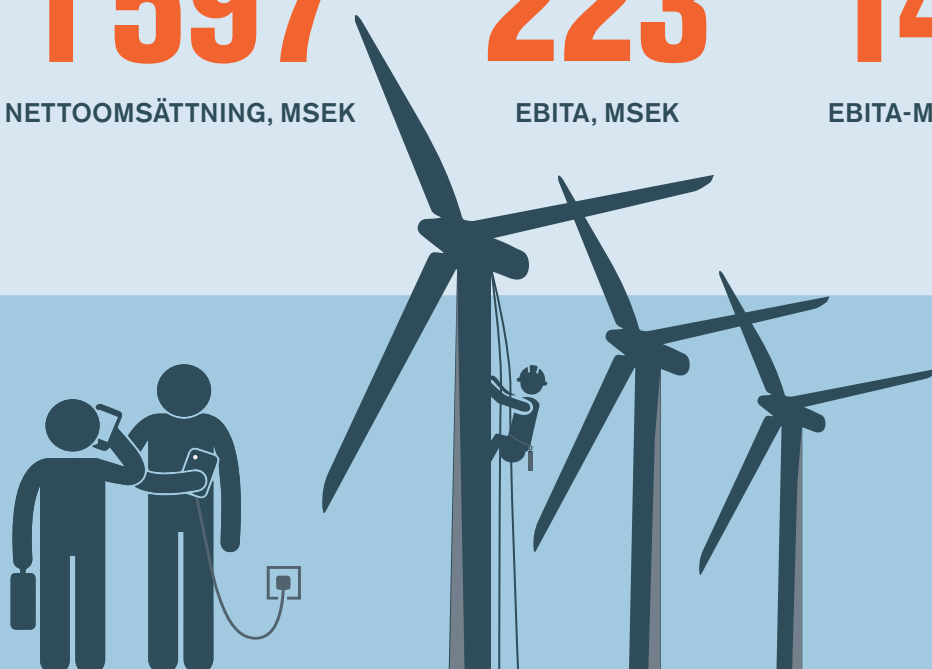
NETTOOMSÄTTNING, MSEK

223

EBITA, MSEK

14,0

EBITA-MARGINAL, %



hade en hög efterfrågan med ökande försäljning av reglage- och ergonomiprodukter. Bolagens strävan att ytterligare positionera sig inom ny batteriteknologi gav positiv effekt. Affärsområdet för kraftförsörjningslösningar inom kundsegment som telekom och vindkraft utvecklades bra.

#### UTSIKTER FRAMÖVER

Den snabba teknikutvecklingen i kombination med nya myndighetskrav och inte minst den växande trenden med elektrifiering i samhället fortsätter att driva efterfrågan på tekniskt kunniga aktörer som kan bidra i produkternas konstruktionsfas. Även behoven av moderna

specialfordon såsom gaffeltruckar, gruvmaskiner och skogsmaskiner ökar, och många av dessa utnyttjar Power Solutions systemlösningar och produkter.

## POWER SOLUTIONS

### NYCKELTAL

Nyckeltal	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning, MSEK	1 597	1 510
EBITA, MSEK	223	198
EBITA-marginal %	14,0	13,1
Avkastning på rörelsekapital, %	63	64
Medelantal anställda	415	397
Förvärvat årsomsättning*	50	160

\* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

# VI DRIVER HÅLLBAR UTVECKLING

Långsiktighet och helhetsperspektiv är centralt i Addtechs affärsmodell. Genom att agera ansvarsfullt i såväl små som stora beslut skapar vi bättre affärer samtidigt som vi bidrar till en mer hållbar värld.

God miljö och rättvisa villkor för både individer och företag är en förutsättning för ett fungerande samhälle. Som ledande aktör inom värdeskapande teknikhandel har vi på Addtech en unik möjlighet att bidra till hållbar utveckling. Vi arbetar i partnerskap med våra kunder och kan tillsammans driva fram nya och bättre tekniklösningar, som i sin tur leder till exempelvis minskade utsläpp, energieffektivare transporter, säkrare arbetsplatser, fler arbetstillfällen eller annat som gynnar samhället i stort. Det bidrar till att öka våra

förutsättningar för långsiktig lönsam tillväxt samtidigt som världen kan bli lite mer hållbar. Ett gediget hållbarhetsarbete bidrar också till vårt goda rykte, som är ett av våra starkaste konkurrensmedel. För en detaljerad bild av vår affärsmodell och hur vi genererar värde, se sid 7.

#### POLICYER OCH RIKTLINJER

Våra värderingar och ambitioner speglas i vår uppförandekod, som är en grundbult i allt vi gör. Den slår fast hur vi gör affärer och

hur vi uppträder och agerar i vardagen, vilket blir ramen för hållbarhetsarbetet. Koden bygger på våra egna kärnvärden samt FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Den är fastslagen av styrelsen och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Uppförandekoden finns att läsa i sin helhet på [www.addtech.se](http://www.addtech.se). Där finns också vår uppförandekod för leverantörer, som förklarar vad vi förväntar oss av våra affärspartners.

## Hållbarhetsarbetet 2018/2019

KATEGORI	PRIORITERADE FRÅGOR
 <p><b>Ekonomiskt värdeskapande</b></p>	Långsiktigt lönsam tillväxt
 <p><b>Miljömässigt värdeskapande</b></p>	Kontinuerligt minska vår direkta och indirekta miljöpåverkan
 <p><b>Socialt värdeskapande</b></p>	<p>Erbjuda en hälsosam arbetsplats där medarbetare trivs och utvecklas</p> <p>Säkerställa hög kvalitet och hög etisk nivå hos leverantörer</p>



**OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN**

Addtechs hållbarhetsrapport är sedan 2017/2018 delvis integrerad med årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten syftar till att på ett transparent sätt beskriva koncernens mål, strategier och styrning, samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv. Redovisningen ska ge kunder, medarbetare och aktieägare en förståelse för och kunskap om vårt hållbarhetsarbete. Viss information om till exempel mätmetoder som redovisats tidigare år är oförändrad och finns att tillgå i tidigare hållbarhetsrapporter. Sidorna 24-31 och 38-40 utgör Addtechs lagstadgade hållbarhetsrapport. Rapporten har tagits fram enligt riktlinjerna för GRI (Global Reporting Initiative) Standards på tillämpningsnivå Core. Årsredovisningen utgör vår Communication on Progress. GRI-index finns på [www.addtech.se](http://www.addtech.se)

**TRE FOKUSOMRÅDEN**

Addtechs hållbarhetsarbete utgår från tre fokusområden: Ekonomiskt värdeskapande, miljömässigt värdeskapande och socialt värdeskapande. Dessa är i sin tur uppdelade i ytterligare områden. I samtliga strategiska beslut som tas inom organisationen ska de tre fokusområdena beaktas.

**DECENTRALISERAD STRATEGI**

Hållbarhet är en naturlig del i alla strategiska beslut inom organisationen. Det operativa

hållbarhetsarbetet drivs i linje med vår decentraliserade kultur, där dotterbolagen har stort ansvar men också stor frihet. Vi är övertygade om att beslut blir bäst när de fattas så nära marknaden som möjligt. Det återspeglas i våra kärnvärden Frihet, Ansvar, Enkelhet, Effektivitet och Förändring. Addtech som koncern påverkar framför allt som aktiv ägare genom dotterbolagens styrelser. Ytterst ansvarar koncernstyrelsen, genom koncernledningen, för Addtechs långsiktiga, övergripande hållbarhetsmål. Målen kompletteras med

att respektive affärsområde tar fram mål och handlingsplaner för sina bolag.

**ÅRLIGA UTVÄRDERINGAR**

Varje år utvärderar Addtech sina egna verksamheter, från dotterbolagsnivå till koncernnivå. Dotterbolagen redovisar årligen det egna hållbarhetsarbetet och sätter, med stöd av koncernen, in åtgärder om brister finns. Även ett stort antal leverantörer utvärderas årligen. Uppföljning och åtgärder sker på bolags-, affärsområdes- och koncernnivå.

**AKTIVITETER ÅRET SOM GICK**

- 14 förvärv, plus fem efter verksamhetsårets utgång
- Nytt affärsområde: Automation
- Kontinuerligt effektiviseringsarbete

**VALDA NYCKELTAL****29%**(17)  
resultattillväxt**25%**(14)  
ökning av utdelning  
per aktie\*  
\*Till stämman föreslagen utdelning**PRIORITERINGAR FRAMÅT**

- Fortsatta förvärv
- Kontinuerliga effektiviseringar
- Fortsatt fokus på hållbara affärsmöjligheter

- Fortsatt utrullning av uppförandekod för leverantörer
- Fortsatt arbete med leverantörsutvärderingar
- Bättre mätning av utsläpp från resor genom koncerngemensam bokningsfunktion
- Fortsatt arbete med att växla till förnyelsebara energikällor

**59%**(54)  
andel el från  
förnybara källor**-14%**(-0,3)  
energiförbrukning  
i förhållande till  
nettoomsättningen

- Fortsatt fokus på att minska utsläpp från koncernens egna verksamheter
- Kontinuerligt utveckla leverantörsutvärderingarna

- Genomförd medarbetarundersökning
- Fortsatt arbete med att alla medarbetare och alla leverantörer ska ta del av vår uppförandekod
- Fortsatt arbete med leverantörsutvärderingar

**98%**(96)  
andel  
tillsvidareanställd  
personal**3%**(2)  
sjukfrånvaro

- Öka andelen medarbetare som svarar på de regelbundna medarbetarundersökningarna
- Öka antalet genomförda medarbetarsamtal per år
- Fokus på ökad jämställdhet



### INTRESSENTDIALOG

Vi identifierar löpande våra viktigaste intressentgrupper och kartlägger deras krav och förväntningar på oss. Det ger oss viktiga utgångspunkter för både affärs- och hållbarhetsutveckling och hjälper oss ha rätt framförhållning i våra beslut. Vi har löpande kontakter med våra intressenter i olika kanaler. Under verksamhetsåret 2018/2019 genomfördes bland annat en medarbetarundersökning samt löpande leverantörsutvärderingar. Under verksamhetsåret 2019/2020 planerar vi en ny, samlad intressentdialog, med påföljande revidering av väsentlighetsanalysen.



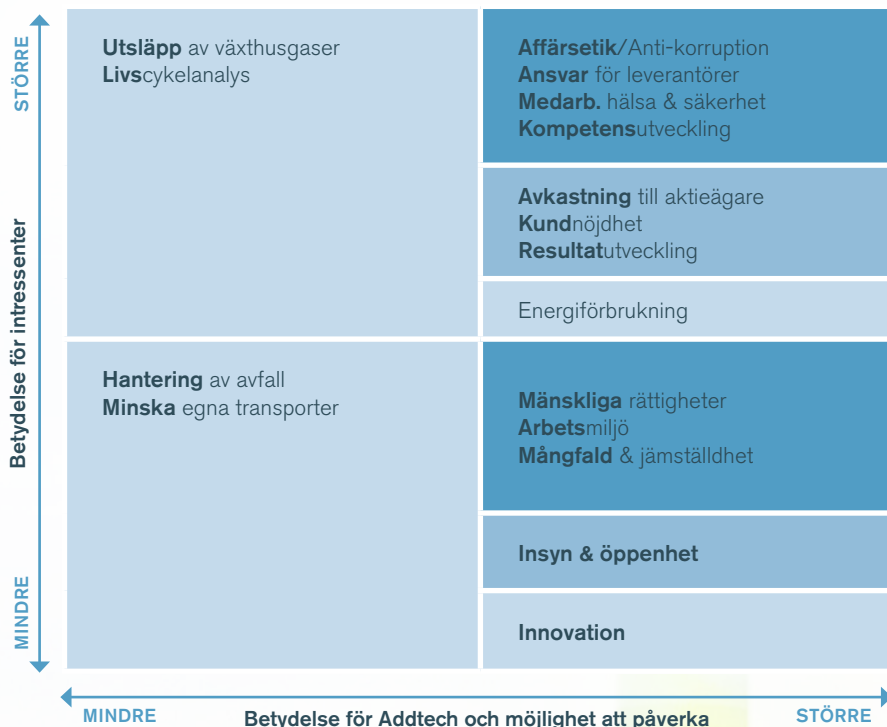
### VÄSENTLIGA FRÅGOR OCH RISKER

En väsentlighetsanalys utgör grunden för hur vi fördelar resurser i vårt hållbarhetsarbete. Analysen väger samman intressenternas syn på hållbarhet med de risker och möjligheter som är specifika för just oss. Vi har identifierat följande områden som mest väsentliga och högst prioriterade för oss: Att skapa och leverera lönsam tillväxt, minska vår negativa miljöpåverkan, hålla en hög affärsetik samt vara en hälsosam arbetsplats. Koncernens ledning har utifrån väsentlighetsanalysen, i samråd med bolagsstyrelsen, satt gemensamma arbetssätt och mål. Under verksamhetsåret 2019/2020 förbereder vi en uppdatering av väsentlighetsanalysen.

### PRIORITERADE INTRESSENER

GRUPP:	Kärnfrågor inom hållbarhet:	Dialog främst via:
<b>Medarbetare</b>	Hälsa och säkerhet, kompetensutveckling, ansvarsfulla leverantörer	Regelbundna medarbetarundersökningar, årliga mål- och utvecklingssamtal, utbildningar, intranät
<b>Kunder</b>	Kundnöjdhet, innovation, affärsetik, miljö- och klimatpåverkan	Dotterbolagens egna kanaler och möten. Addtechs webbplats
<b>Aktieägare</b>	Resultatutveckling, affärsetik, avkastning till aktieägare, kundnöjdhet	Delårsrapporter, analytiker- och investerarträffar, årsredovisning, Addtechs webbplats samt årsstämma
<b>Leverantörer</b>	Affärsetik, kundnöjdhet	Dotterbolagens egna kanaler och möten. Koncernens leverantörsutvärderingar
<b>Samhällsaktörer</b>	Affärsetik, hänsyn till miljöpåverkan	Lokala kontakter mellan dotterbolag och intressenter i närsamhällena. Dialog med berörda myndigheter för t ex arbetsmiljö, miljö- och produktansvar. Certifieringsorgan för ISO etc

### VÄSENTLIGHETSANALYS



- Socialt värdeskapande
- Ekonomiskt värdeskapande
- Miljömässigt värdeskapande

## EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE

# HÅLLBART OCH LÖNSAMT

Tillväxt och hållbarhet hör ihop. En stabil och sund ekonomi hjälper oss att driva hållbarhetsfrågor både internt och gentemot omvärlden.

Det i sin tur hjälper oss att växa uthålligt.

För Addtech är det självklart att lönsam tillväxt hänger tätt ihop med hållbar utveckling. Globala och lokala krav på minskade utsläpp och ökad hållbarhet har gjort hållbara produkter och lösningar till ett konkurrensmedel i vår bransch. Vi strävar efter att vara ett bättre val än konkurrenterna och aktivt möta marknadens efterfrågan på långsiktiga lösningar. Med ett strukturerat hållbarhetsarbete kan

våra bolag bli mer konkurrenskraftiga och öka koncernens lönsamhet. Samtidigt kan vi bli mer effektiva och hitta fler möjligheter till både besparingar och förbättringar. Ett strukturerat hållbarhetsarbete gör verksamheten både starkare och mer hållbar, bland annat genom att synliggöra besparings- och förbättringspotential samt risker.

Tillväxt är grunden för långsiktig lönsamhet

och mäts som resultat tillväxt. Lönsamheten i varje dotterbolag ska uppgå till minst 45 procent, mätt som relationen mellan rörelseresultat (R) och rörelsekapital (RK). R/RK-modellen premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med ett tillväxtmål på 15 procent årligen mätt över en konjunkturcykel, ger möjlighet till en egenfinansierad, långsiktig och lönsam tillväxt.



## EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE

LÅNGSIKTIGA MÅL	UTFALL 2018/2019	KOMMENTAR
Resultattillväxt: >15% över en konjunkturcykel	<b>Resultattillväxt</b> <b>29%</b> (17)	* Se även VD-ord sid 4, samt sid 8-9
R/RK: >45% avkastning på rörelsekapital i alla enheter	<b>R/RK</b> <b>53%</b> (53)	* Se även sid 8-9
Utdelningspolicy: >30 % av genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel	<b>Utdelningsandel</b> <b>51%</b> (52)	* Se även sid 32-34

## Skapat och fördelat ekonomiskt värde

MSEK	Intressent	2018/2019	2017/2018
Intäkter	Kunder	10 148	8 022
<b>Ekonomiskt värde genererat</b>		<b>10 148</b>	<b>8 022</b>
Kostnader för tillverkning	Leverantörer	7 398	5 825
Löner och ersättningar*	Personal	1 840	1 496
Betalningar till kapitalförsörjare	Kreditgivare	50	40
Betalningar till kapitalförsörjare	Aktieägare	269	235
Betalningar till stater	Offentlig sektor	230	169
<b>Ekonomiskt värde fördelat</b>		<b>9 787</b>	<b>7 765</b>
<b>Kvar i företaget</b>		<b>361</b>	<b>257</b>

\* Summa löner och andra ersättningar innefattar löner och pensioner till anställda inklusive belopp som betalats till den offentliga sektorn (löneskatter, sociala avgifter mm) för de anställdas räkning.

MILJÖMÄSSIGT VÄRDESKAPANDE

# MILJÖARBETE MED AFFÄRSFOKUS

Vi arbetar hela tiden med att både minimera vår påverkan på miljön och hjälpa kunderna att utveckla mer hållbara lösningar. På så sätt är vi med och bidrar till en bättre framtid.

Vårt miljöarbete bedrivs inom ramen för vår affärsidé och ska vara väl integrerat i alla våra beslut. Genom att utveckla mer hållbara produkter och lösningar så att våra kunder kan minska sin påverkan på klimat och miljö skapar vi värden för både våra kunder och för samhället i stort.

Miljöarbetet styrs utifrån vår miljöpolicy som är en del av vår uppförandekod. Miljöåtgärder ska vidtas så långt det är tekniskt

möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.

Vår egen verksamhet består till stor del av handel med produkter. Den faktiska produktionen sker ofta hos en leverantör. Därför är vår egen användning av råmaterial, kemikalier och fossila bränslen begränsad. Vår egen negativa miljöpåverkan kommer till största delen från utsläpp av koldioxid i samband med framför allt bränsleförbrukning vid

transporter, energiförbrukning vid lagerhållning och bränsleförbrukning i samband med våra egna resor. Vi sätter de totala koldioxidutsläppen i relation till omsättningen för att ge en rättvisade bild, ett så kallat intensitetsmått för växthusgaser.

Vi strävar generellt efter att minimera avfall, förebygga utsläpp, ta hänsyn till miljöprestanda vid t ex transporter samt övergripande bedriva ett öppet och engage-



## MILJÖMÄSSIGT VÄRDESKAPANDE

MÅL	UTFALL 2018/2019	KOMMENTAR
<p>Minska vår direkta och indirekta miljöpåverkan från våra verksamheter, produkter och processer genom att:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortsätta arbetet med att tillhandahålla produkter och lösningar som bidrar till att driva en hållbar utveckling och minskad miljöpåverkan</li> <li>Fortsätta arbetet med att sätta mål kring energi och klimat</li> </ul>	<p><b>Total klimatpåverkan:</b></p> <p><b>2,2 ton CO2/MSEK</b> (2,2)</p>	<p>Räknat i ton CO2 har utsläppen ökat marginellt under året, bland annat på grund av att tillväxten medfört ökat resande. Vi kommer att fokusera ytterligare på hur vi kan minska klimatpåverkan från resor och transporter.</p>
	<p><b>Energianvändning:</b> Andel förnyelsebara källor</p> <p><b>59 %</b> (54)</p>	<p>Andelen el som kommer från förnyelsebara källor fortsätter att öka inom koncernen. Positivt är att energiförbrukningen i förhållande till nettoomsättningen gått ner markant jämfört med föregående år.</p>
	<p><b>Energiförbrukning i förhållande till nettoomsättning, jämfört med föregående år:</b></p> <p><b>-14 %</b> (-0,3)</p>	

rat miljöarbete. Vi följer alltid lokala lagar och regler som minimikrav.

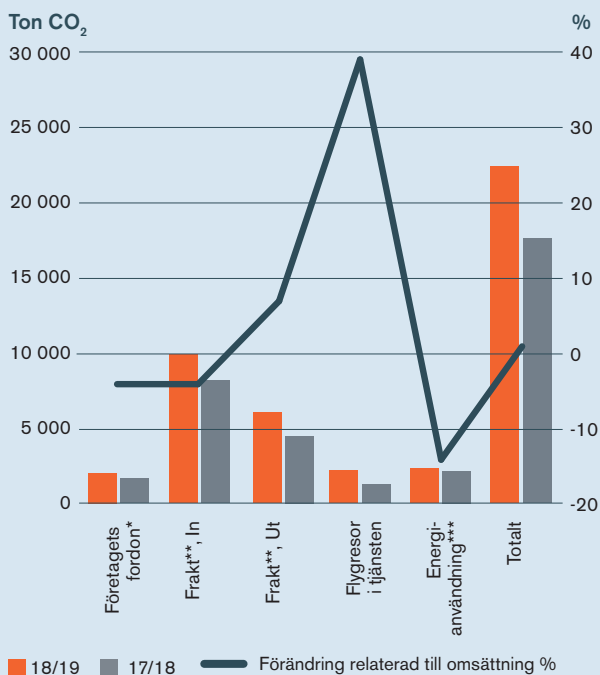
Att ta ett ansvar som sträcker sig längre än vår egen verksamhet är samtidigt viktigt för oss. Därför kräver vi i vår uppförandekod att våra leverantörer ska värna om miljön i sin produktion. Vi gör regelbundet uppföljningar på hur de arbetar för att driva hållbar utveckling. Utvärderingarna syftar till att vi ska få en överblick över hur våra leverantörer arbetar med miljöfrågor, och se möjligheter att tillsammans genomföra förbättringar där det är möjligt. Våra leverantörer ska verka i linje med vår miljöpolicy, känna till och följa de krav som finns enligt nationell lagstiftning, förordningar och branschstandard. Ett minimikrav är säker hantering av farliga substanser och avfall.

Under året har vi inte haft några fall av böter eller sanktioner på grund av miljööverträdelser.

Mer än hälften av den el som används inom koncernen kommer från förnyelsebara källor. Det är ett ambitiöst arbete som pågått under flera år och som kommer att fortsätta även framöver.

## KLIMATPÅVERKAN

### CO<sub>2</sub>-UTSLÄPP



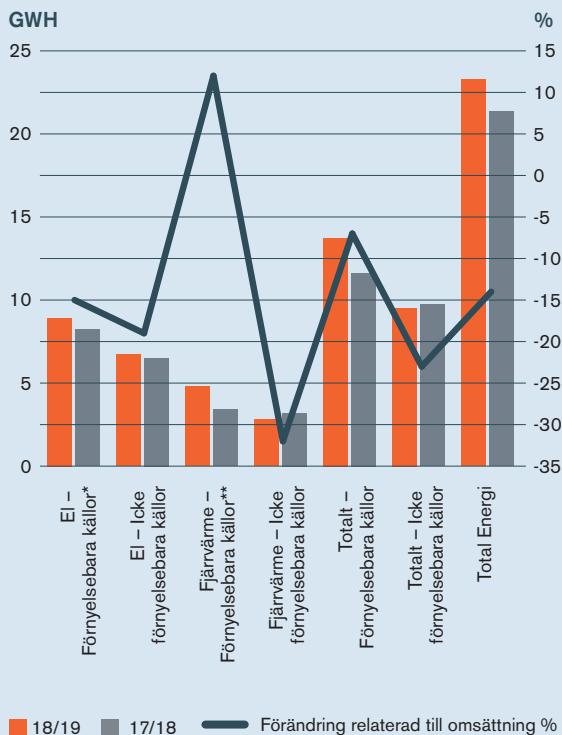
\* Baserat på rapporterade körda kilometer samt genomsnittligt utsläpp av CO<sub>2</sub>/km från koncernens fordonspark

\*\* Baserat på rapporter från transportleverantörer, samt egna beräkningar med ecotransit.org.

\*\*\* Baserat på nordisk elproduktion där 1 kwh beräknas generera 0,1 kg CO<sub>2</sub>.

## ENERGIANVÄNDNING

### FÖRNYELSEBARA OCH ICKE-FÖRNYELSEBARA KÄLLOR



\* Solenergi, vindkraft och vattenkraft

\*\* Biobränsle, spillvärme, avfall (70 % förnybart)

## SOCIALT VÄRDESKAPANDE

# VÅR ROLL I SAMHÄLLET

Fler arbetstillfällen, växande skatteintäkter och innovationer.  
Det är några av de bidrag Addtech kan ge till samhället.

Addtech skapar värde i samhället på många plan: Genom arbetstillfällen, skatteintäkter, innovationskraft i industrin och vidareutvecklad lokal konkurrenskraft bidrar vi till den gemensamma välfärden. Våra bolag har ofta en stark lokal förankring och genom att underlätta för livskraftigt och långsiktigt företagande kan vi stärka det lokala näringslivet. Vi strävar alltid efter att rekrytera lokalt och erbjuda arbete till unga.

## MEDARBETARE

På Addtech är det vanligt att medarbetarna stannar länge – i snitt nästan tio år. Det är vi stolta över. Vi vill ha långsiktiga relationer med våra anställda och erbjuda trygga anställningsformer, god arbetsmiljö och individuella utvecklingsmöjligheter. Om medarbetarna trivs, växer och hittar sin fulla potential, får Addtech kontinuitet i verksamheten, fler initiativ som leder till affärsutveckling samt intern ledarförsörjning.

Ständig kompetensutveckling är viktigt och vi erbjuder bland annat skräddarsydda utbildningar genom vår affärsskola, Addtech

Academy. Den omfattar samtliga medarbetare och är en viktig plattform för att sprida företagskulturen. Addtech Academy är också en viktig mötesplats som stärker koncernens interna nätverk.

Vi genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att hitta våra styrkor och svagheter som arbetsgivare. Undersökningarna ger oss också möjlighet att hitta gemensamma behov mellan bolagen och identifiera framgångsrika idéer som fler kan dra nytta av. Vårt mål är att varje medarbetare årligen ska ha ett personligt mål- och utvecklingssamtal.

## HÄLSA OCH SÄKERHET

Hälsa och säkerhet är ett prioriterat område. Verksamheterna i dotterbolagens anläggningar medför risker för arbetsrelaterade sjukdomar och olyckor, men även inom säljverksamheten finns olycksrisker, till exempel vid resor eller besök i kunders fabriker och anläggningar. Vårt mål är att ingen ska drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av sin arbetssituation. Därför har vi en nollvision gällande arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter och

en ambition att ständigt verka för bättre hälsa och välmående bland våra medarbetare.

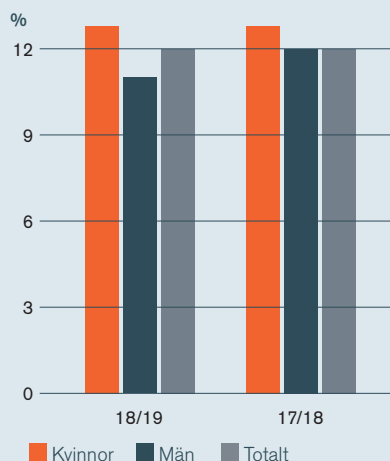
## HÅLLBARHET I LEVERANTÖRSKEDJAN

Vi arbetar med ett stort antal globala leverantörers produkter och lösningar. En majoritet av inköpen sker från utomnordiska leverantörer i Europa, USA och Asien. Det medför hållbarhetsrisker. Samtidigt är våra leverantörsrelationer ofta långa och präglade av nära samarbete. Det ger oss bra förutsättningar till dialog om risker och utveckling. Under 2016/2017 tog vi fram en särskild uppförandekod för leverantörer som sedan dess rullats ut. Vårt mål är att till april 2020 utifrån uppförandekoden ha utvärderat:

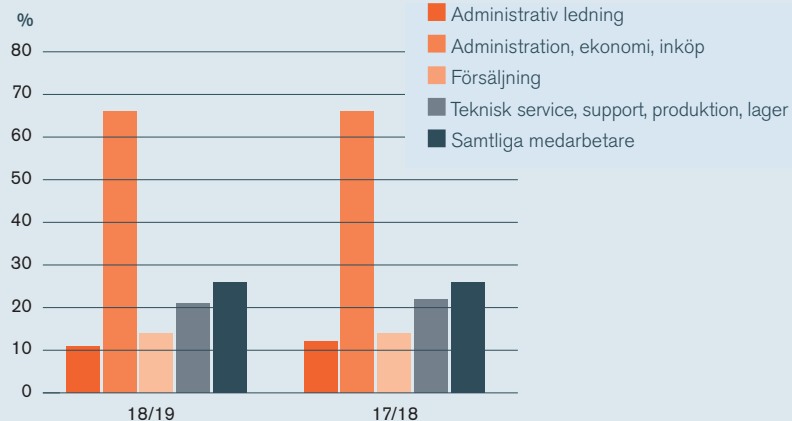
- Minst de 20 största leverantörerna per affärsområde
- Minst 50 procent av inköpsvolymen alternativt de fem största leverantörerna per dotterbolag
- Nya leverantörer med en potentiell inköpsvolym över en miljon kronor

Respektive dotterbolag ansvarar för att beakta risker vad gäller produkter och geografier.

## PERSONALOMSÄTTNING



## ANDEL KVINNOR PER FUNKTION



**MÄNNISKOR I FOKUS**

Alla medarbetare ska ges lika möjligheter att utvecklas, oavsett kön, ålder, etnisk härkomst, religion, politiska åsikter, sexuell läggning, funktionshinder eller andra särskiljande egenskaper. Vi värnar mänskliga rättigheter, och kräver att alla våra bolag och leverantörer minst uppfyller minimikraven i nationell

lagstiftning vad gäller arbetsrätt. Nolltolerans gäller för tvångsarbete och vi arbetar aktivt för att se till att inga regelbrott finns inom våra verksamheter eller vår värdekedja. Alla verksamheter i vårt namn följer FN:s konvention om barnets rättigheter, ILOS konvention (nr 138) om minimålder för tillträde till arbete, samt ILOs konvention (nr 182) om förbud

mot och omedelbara åtgärder för att avskaffa barnarbete. Vi står för hög affärsetik och har nolltolerans vad gäller korruption, och arbetar aktivt för att motverka till exempel mutor och illojala konkurrensbegränsande åtgärder.

Läs mer i våra uppförandekoder på [www.addtech.se](http://www.addtech.se)

**SOCIALT VÄRDESKAPANDE**

MÅL	UTFALL 2018/2019	KOMMENTAR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ha branschens mest nöjda medarbetare</li> </ul>	<p><b>Anställningsform</b></p> <p>Andel tillsvidareanställda:</p> <p><b>98%</b> (96)</p> <p>Andel heltidsanställda:</p> <p><b>94%</b> (93)</p> <p>Personalomsättning</p> <p><b>12%</b> (12)</p>	<p>Visstidsanställda används primärt för att ersätta ordinarie medarbetare vid sjukdom eller annan frånvaro.</p> <p>Utvecklingen var positiv vad gäller andel tillsvidareanställda. Vi strävar efter att hålla en fortsatt låg personalomsättning.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Inga medarbetare ska drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av arbetet</li> </ul>	<p><b>Sjukfrånvaro</b></p> <p><b>3%</b> (2)</p>	<p>Sjukfrånvaron ökade marginellt under året, men ligger fortfarande väl under genomsnittet för svenska bolag. Ambitionen är att minska sjukfrånvaron kontinuerligt. Under året inträffade inga dödsfall.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vara en arbetsplats som främjar mångfald och jämställdhet</li> </ul>	<p><b>Könsfördelning</b></p> <p>Andel kvinnor/män i koncernen</p> <p>26% Kvinnor 74% Män</p>	<p>Vårt långsiktiga mål är att öka andelen kvinnor så att den minst återspeglar den generella könsfördelningen inom teknikbranschen och andelen examinerade från relevanta tekniska utbildningar. Vi kommer att ha fortsatt fokus på frågan framåt och uppmuntrar personalens egna initiativ. Under året tog till exempel en grupp kvinnliga säljare initiativet till ett koncerngemensamt nätverk i syfte att öka andelen kvinnor i ledande roller.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Alla medarbetare ska genomgå personliga mål- och utvecklingssamtal</li> </ul>	<p><b>Medarbetarsamtal</b></p> <p>Andel dokumenterade mål- och utvecklingssamtal:</p> <p><b>63%</b> (62)</p>	<p>Vårt mål är att under 2019/2020 öka andelen medarbetare som genomgått personliga mål- och utvecklingssamtal.</p> <p>Svarsfrekvensen ökade något vad gäller medarbetarundersökningen. Vi kommer framöver att prioritera arbetet med att öka svarsfrekvensen.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Alla medarbetare, verksamheter och leverantörer ska följa vår uppförandekod</li> <li>Årligen öka andelen leverantörer som genomgått vår leverantörsutvärdering</li> </ul>	<p><b>Leverantörsutvärderingar</b></p> <p>Fortsatt arbete med att rulla ut uppförandekod och genomföra utvärderingar av affärsområdenas största leverantörer.</p>	<p>Inga fall under året av korruption, barnarbete eller brott mot arbetsrätt.</p>

# Addtechaktien

## Aktiekursutveckling och omsättning

Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga kursuppgången fram till och med 31 mars 2019 uppgått till 16 procent per år. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med i genomsnitt 6 procent.

Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 15 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm ökade under motsvarande period med 5 procent. Högsta betalkurs under året var 219,50 SEK och

noterades den 11 juni 2018. Den lägsta noteringen var 154,00 SEK och noterades den 27 december 2018. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 193,00 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 12,5 mdr SEK (10,9).

Under perioden från 1 april 2018 till 31 mars 2019 omsattes 13,4 miljoner aktier (12,6 miljoner) till ett sammanlagt värde av drygt 2,5 mdr SEK (2,1 mdr). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 21 procent (20). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 53 661 Addtechaktier (50 305) till ett genomsnittligt värde av cirka 10 MSEK (9).

## Aktiekapital

Aktiekapital uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde om 0,75 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	3 229 500	32 295 000	4,7	33,2
B-aktie, 1 röst per aktie	64 968 996	64 968 996	95,3	66,8
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>68 198 496</b>	<b>97 263 996</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Varav återköpta B-aktier	1 141 387		1,7	1,2
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>67 057 109</b>			

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 400 MSEK och checkräkningskredit om 1 300 MSEK sägas upp.

## Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Årsstämman i augusti 2018 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2019 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har återköp av 200 000 egna B-aktier gjorts. Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 1 141 387 (1 206 145) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 108,05 SEK (92,12). Aktierna utgör 1,7 procent (1,8) av de utgivna aktierna med 1,2 procent (1,2) av röstetalet.

Addtech har fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 1 144 893 aktier. Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädnings-effekt på cirka 0,2 procent under den senaste tolv månadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier beräknas matcha behovet i de utestående köpoptionsprogrammen.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Ursprunglig lösenkurs	Omräknad lösenkurs	Lösenperiod
2018/2022	300 000	300 000	0,4%	232,90	-	6 sep 2021 - 3 jun 2022
2017/2021	300 000	300 000	0,4%	178,50	-	14 sep 2020 - 4 jun 2021
2016/2020	300 000	300 000	0,4%	159,00	-	16 sep 2019 - 5 jun 2020
2015/2019	199 100	244 893	0,4%	154,50	125,10	17 sep 2018 - 3 jun 2019
<b>Totalt</b>	<b>1 099 100</b>	<b>1 144 893</b>				



## Ägarstruktur

Den 31 mars 2019 var antalet aktieägare 5 191 (5 327), varav 3 983 (4 045) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 57,6 (56,2) procent av det totala antalet aktier och 68,7 (67,2) procent av det totala antalet röster. Anders Börjesson med bolag och familj är röstmässigt den störste ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 15,8 procent, följt av Tom Hedelius med ett ägande om

15,2 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 39 procent (35) av det totala kapitalet.

### Ytterligare information

Addtechs hemsida [www.addtech.se](http://www.addtech.se) uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

### NYCKELTAL

	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Resultat per aktie före utspädning, SEK	9,85	7,70	6,60
Eget kapital per aktie, SEK	36,80	31,10	25,45
P/E-tal	20	22	23
Aktieutdelning, SEK	5,00 <sup>1)</sup>	4,00	3,50
Utdelningsandel, %	51	52	55
Direktavkastning, %	2,6	2,4	2,4
Sista betalkurs, SEK	193,00	168,00	148,50
Kurs/eget kapital, ggr	5,2	5,4	5,8
Börsvärde, MSEK	12 539	10 915	9 647
Genomsnittligt antal utestående aktier	67 046 711	66 949 710	66 823 990
Antal utestående aktier vid årets slut	67 057 109 <sup>2)</sup>	66 992 351	66 823 775
Antal aktieägare vid årets slut	5 191	5 327	4 791

<sup>1)</sup> Styrelsens förslag till utdelning.

<sup>2)</sup> Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 1 141 387 B-aktier per 31 mars 2019.

### STÖRSTA ÄGARNA I ADDTECH 2019-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av	
			kapital	röster
Anders Börjesson med bolag och familj	1 527 162	121 500	2,4	15,8
Tom Hedelius	1 473 990	16 200	2,2	15,2
Swedbank Robur Fonder		6 001 813	8,8	6,2
SEB Investment Management		5 485 163	8,1	5,6
Lannebo Fonder		4 343 201	6,4	4,5
State Street Bank And Trust Client		3 906 719	5,7	4,0
Brown Brothers Harriman & Co		2 582 698	3,8	2,6
Livförsäkringsbolaget Skandia		2 278 967	3,4	2,3
State Street Bank And Trust Com. Boston		1 933 798	2,8	2,0
Handelsbanken Fonder		1 852 731	2,7	1,9
Sandrew AB		1 800 000	2,6	1,9
Familjen Säve	60 000	1 180 000	1,8	1,8
JPM Chase NA		1 705 259	2,5	1,8
Odin Fonder Norden		1 530 000	2,2	1,6
Odin Fonder Sverige		1 500 633	2,2	1,5
<b>Totalt 15 största ägarna<sup>3)</sup></b>	<b>3 061 152</b>	<b>36 238 682</b>	<b>57,6</b>	<b>68,7</b>

<sup>3)</sup> Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

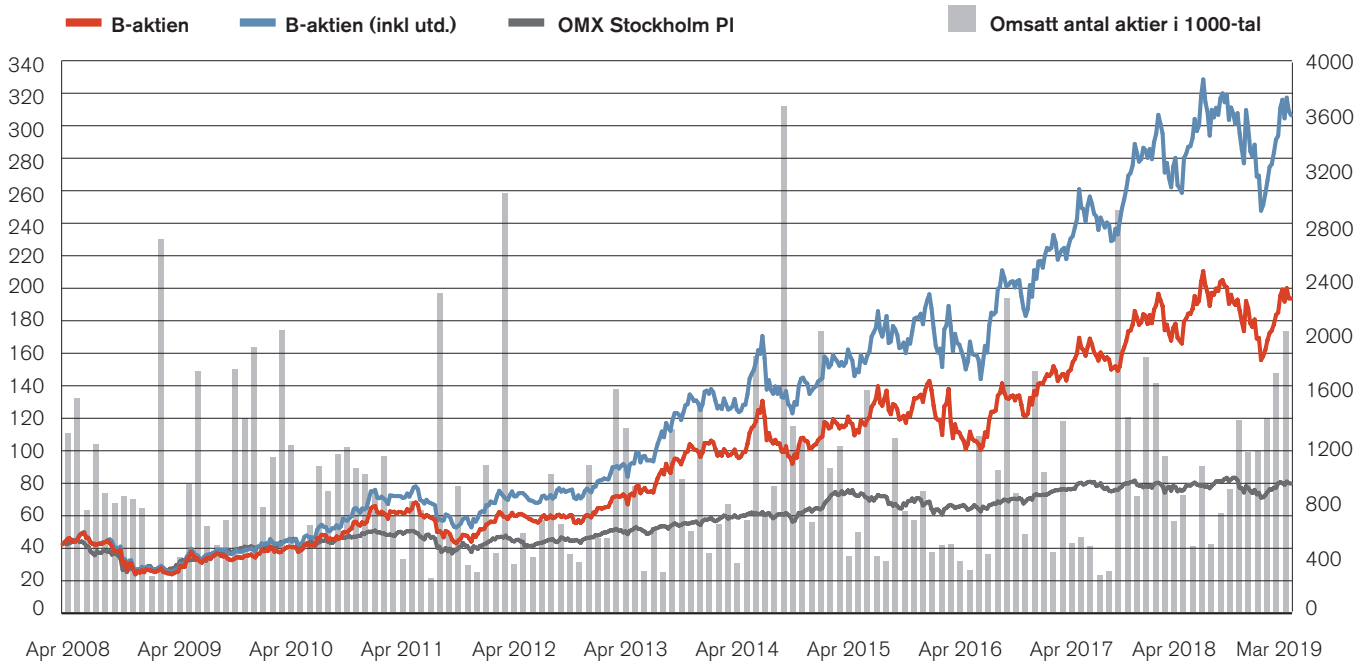
## STORLEKSKLASSER

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 - 500	0	3 349	65
501 - 1 000	1	634	12
1 001 - 5 000	2	778	15
5 001 - 10 000	2	167	3
10 001 - 15 000	1	53	1
15 001 - 20 000	1	29	1
20 001 -	93	181	3
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>5 191</b>	<b>100</b>

## INNEHAV PER KATEGORI

	2018/2019		2017/2018	
	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	4 897	61	4 993	65
Utländska ägare	294	39	334	35
<b>Summa</b>	<b>5 191</b>	<b>100</b>	<b>5 327</b>	<b>100</b>
Juridiska personer	506	80	552	77
Fysiska personer	4 685	20	4 775	23
<b>Summa</b>	<b>5 191</b>	<b>100</b>	<b>5 327</b>	<b>100</b>

## AKTIEGRAF



# Förvaltningsberättelse

## 1 April 2018 – 31 mars 2019

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018/2019. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

Sidorna 24-31 samt 35-98 utgör Addtechs årsredovisning och koncernredovisning. Sidorna 24-31 och 38-40 utgör Addtechs hållbarhetsrapport och sidorna 43-50 utgör Addtechs bolagsstyrningsrapport.

## Verksamheten

Addtech är en svensk börsnoterad teknikhandelskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Addtech verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns inom främst tillverkande industri och infrastruktur. Addtech har cirka 130 självständiga dotterbolag i 20 länder som verkar under egna varumärken och har cirka 2 700 medarbetare. Koncernens försäljning uppgår till drygt 10 miljarder kronor och består till hälften av standardprodukter och hälften av kundanpassade produkter och lösningar. Addtech skapar optimala förutsättningar för dotterbolagens lönsamhet och tillväxt. Addtechaktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2001.

## Marknadsutveckling

Under året rådde bra affärsklimat inom alla huvudsakliga marknadssegment. Efterfrågan var bra inom segmenten Elektronik, Skog- och processindustrin, Energi, Mekanisk industri, Specialfordon samt Bygg- och installation. Särskilt stark var efterfrågan från det marina segmentet inom Transportation, främst avseende produkter och lösningar för emissionsmätning och rening. Samtliga affärsområden bidrog till koncernens organiska tillväxt och fick bra utväxling på sina ambitioner att ta strategiska positioner inom viktiga strukturella utvecklingsområden. Norden var fortsatt den största geografiska marknaden, men minskade i relation till totalen då försäljningen utanför Norden ökade stabilt, i linje med ambitionerna, som resultat av en kombination av ökad export, förvärv och egna etableringar.

## Året i korthet

För Addtechs del präglades verksamhetsåret 2018/2019 av intensiv aktivitet med starka resultat och mycket positiv tillväxt som följd. Omfattningen översteg 10 miljarder SEK, en tillväxt på 26 procent varav 11 procent organiskt. Vinststillväxten, mätt i EBITA, ökade med 29 procent tack vare bra hävstång på vår organiska tillväxt i kombination med förvärv. Förvärvstakten var hög med 14 genomförda förvärv som sammantaget bidrar med en årsomsättning om cirka 960 miljoner kronor. Avkastning på rörelsekapital (R/RK) låg stabilt på 53 procent. I samband med årsstämman den 30 augusti 2018 tillträdde Niklas Stenberg som ny VD och koncernchef för Addtech.

## Utveckling per kvartal

### FÖRSTA KVARTALET

Årets första kvartal blev starkt, med en organisk försäljningsökning på 9 procent. Detta i kombination med flera genomförda förvärv resulterade i en total vinststillväxt på 22 procent. Nettoomsättningen ökade med 21 procent och rörelsemarginalen fortsatte att förbättras. Försäljningen av insatskomponenter till tillverkningsföretag behöll sin positiva trend, speciellt i kundsegment såsom specialfordon, maskintillverkare, elektronik och fartyg. Efterfrågan var också god från kunder inom medicinteknik och vindkraft medan den var svag inom telekom. Från en låg nivå uppvisade kundsegmentet olja och gas i Norge en förbättring. Det var även en positiv utveckling av efterfrågan på eftermarknadsprodukter till tillverkningsindustrin samt skog- och processindustrin. Försäljning av infrastrukturprodukter till elnätskunder i Norden ökade sammantaget något och efterfrågan på elrelaterade produkter från bygg- och installationskunder utvecklades bra. Under kvartalet genomfördes fyra förvärv.

### ANDRA KVARTALET

Det starka affärsklimatet höll i sig under årets andra kvartal på de flesta av Addtechs marknader. Den organiska försäljningsökningen om 5 procent i kvartalet och flera genomförda förvärv genererade bra vinststillväxt. Koncernens rörelsemarginal fortsatte att öka och låg kvar över 10 procent i samtliga affärsområden. Den övergripande efterfrågan höll i sig och i samtliga nordiska länder ökade försäljningen. Även i Addtechs verksamheter utanför Norden var affärsklimatet positivt. Försäljningen av insatskomponenter ökade till tillverkningsföretag som maskintillverkare, elektronik, specialfordon och marin. Framför allt bidrog de två sistnämnda segmenten markant. Efterfrågan var också god inom vindkraftverk och medicinteknik. Kundsegmentet olja och gas hade en fortsatt positiv utveckling medan efterfrågan var svag från kunder inom telekomsegmentet. Efterfrågan på eftermarknadsprodukter till tillverkningsindustrin samt skog- och processindustrin utvecklades positivt. Vi hade en god försäljning av elrelaterade produkter till bygg och installationskunder och efterfrågan av infrastrukturprodukter från nordiska elnätskunder var stabil. Under kvartalet genomfördes åtta förvärv.

### TREDJE KVARTALET

Det tredje kvartalet kännetecknades av en fortsatt hög aktivitet i marknaden. Koncernen hade en organisk försäljningsökning om 9 procent, och EBITA ökade med starka 29 procent i kvartalet. Samtliga affärsområden bidrog till ökningen. Efterfrågan var fortsatt god på de flesta marknader. Den största ökningstakten stod Norge för, och affärsläget förbättrades från en redan hög nivå i Finland. Även i Danmark och Sverige var efterfrågan totalt sett positiv, liksom affärsläget utanför Norden. Försäljningen ökade av insatskomponenter till tillverkningsföretag såsom specialfordon, maskintillverkare, elektronik, vindkraft och medicinteknik. Efterfrågan var stabil inom telekomsegmentet medan den ökade något inom olja och gas. Utvecklingen inom det marina segmentet var fortsatt mycket positiv. Efterfrågan på eftermarknadsprodukter till skog- och processindustrin hade en god utveckling liksom försäljningen till tillverkningsindustrin. Försäljningen av infrastrukturprodukter till elnätskunder i Norden ökade medan efterfrågan på nischade produkter inom elkraftsdistribution samt elrelaterade produkter från bygg- och installationskunder var fortsatt stabil.

**FJÄRDE KVARTALET**

Det fjärde kvartalet blev exceptionellt starkt. Totalt steg omsättningen med 35 procent, varav 22 procent organiskt. Återigen levererade alla affärsområden över 10 procents EBITA-marginal. Vad gäller den geografiska utvecklingen sett till Norden, så ökade försäljningen i Danmark och Sverige stadigt. Norge och Finland hade ytterligare lite högre tillväxttakt. Vad gäller kundsegment var efterfrågan fortsatt stark för insatskomponenter och lösningar för specialfordon, maskintillverkare, elektronik och vindkraft. Efterfrågan på eftermarknadsprodukter till skogs- och processindustrin ökade liksom försäljningen till tillverkningsindustrin. Utvecklingen var särskilt stark för produkter för emissionsmätning och rening. Försäljningen av elrelaterade produkter till bygg- och installationskunder var fortsatt stabil på en hög nivå, och efterfrågan på infrastrukturprodukter ökade. Under kvartalet genomfördes två förvärv och ytterligare fyra bolag förvärvades efter räkenskapsårets utgång.

**Förvärv**

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera möjliga bolag. Detta verksamhetsår genomfördes 14 förvärv med tillräde under året. Föregående år genomfördes elva förvärv. Årets förvärv har genomförts inom samtliga affärsområden och är både marknadsmässigt och produktmässigt spridda.

Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört cirka 90 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts:

**Synthecs B.V.\*\***

Den 3 april 2018 förvärvades Synthetics B.V inklusive dotterbolag, Nederländerna, till affärsområde Components. Bolaget levererar automationskomponenter och lösningar inom områdena sensorer, maskinvision, industriell PC, styrsystem mm till den industriella marknaden i Benelux. Synthecs-gruppen har cirka 50 anställda och omsätter 145 MSEK.

**Xi Instrument AB**

Den 3 april 2018 förvärvades Xi Instrument AB, Sverige, till affärsområde Energy. Xi Instrument bedriver verksamhet inom import av elektronisk apparatur avseende i huvudsak utrustning för försörjningssystem under varumärket Xi Instrument har 2 anställda och omsätter 13 MSEK.

**KRV AS**

Den 9 april 2018 förvärvades KRV AS, Norge, till affärsområdet Industrial Process. KRV är en ledande leverantör och installatör i Norge av sprinkleranläggningar. Bolaget har 27 anställda och omsätter cirka 55 MSEK.

**Scanwill Fluid Power ApS och Willtech ApS**

Den 9 april 2018 förvärvades Scanwill Fluid Power ApS och Willtech ApS, Danmark, till affärsområde Components. Scanwill konstruerar och tillverkar hydrauliska tryckförstärkare och Willtech producerar expanderproppar för permanent tätning av borrhål i metall. Bolagen fusioneras under namnet Scanwill. Bolagen har tillsammans 4 anställda och omsätter 15 MSEK.

**Duelco A/S**

Den 19 juni 2018 förvärvades Duelco A/S, Danmark, till affärsområdet Energy. Duelco är en väletablerad leverantör av strömfördelningsprodukter till kunder inom installation, industri, elförsörjning, vindkraft och järnväg. Bolaget har 30 anställda och omsätter cirka 150 MSEK.

**Prisma Teknik AB och Prisma Light AB**

Den 28 juni 2018 förvärvades Prisma Teknik AB och Prisma Light AB, Sverige, till affärsområde Energy. Prisma Teknik är ledande leverantör av avancerade övergångssignaler, armbågskontakter för krävande miljöer samt mätinstrument för mätning av vevaxlars skevhet. Prisma Light AB utvecklar och tillverkar LED-belysning för utomhusmiljöer. Bolagen har tillsammans 27 anställda och omsätter cirka 70 MSEK.

**Fibersystem AB\*\***

Den 29 juni 2018 förvärvades Fibersystem AB, Sverige, till affärsområde Components. Fibersystem är ett högteknologiskt och innovativt cybersäkerhetsföretag som utvecklar fiberoptiska lösningar och lösningar för cybersäkerhet. Produkterna används inom en rad olika industrier världen över, till exempel infrastruktur, hälsovård och tillverkande industri. Bolaget har 12 anställda och omsätter cirka 140 MSEK.

**TLS Energimätning AB**

Den 2 juli 2018 förvärvades TLS Energimätning AB, Sverige, till affärsområde Industrial Process. Bolaget levererar mätutrustning för värme, kyla och vatten till värme- och vattenverk på den svenska, norska och danska marknaden. Bolaget har 9 anställda och omsätter cirka 50 MSEK.

**Diamond Point International (Europe) Ltd**

Den 3 juli 2018 förvärvades Diamond Point International (Europe) Ltd, Storbritannien, till affärsområde Components. Diamond Point utvecklar, tillverkar och säljer innovativa inbyggda datorsystem för krävande OEM-applikationer. Verksamheten är främst riktad mot försvars- och järnvägsindustrin i Storbritannien. Bolaget har 9 anställda och omsätter cirka 40 MSEK.

**Power Technic ApS**

Den 3 juli 2018 förvärvades Power Technic ApS, Danmark, till affärsområde Power Solutions. Power Technic är en väletablerad aktör av strömförsörjningsprodukter primärt till kunder på den danska marknaden. Bolaget har 6 anställda och omsätter cirka 50 MSEK.

**Nordautomation Oy**

Den 11 september 2018 förvärvades Nordautomation Oy, Finland, till affärsområde Industrial Process. Nordautomation är marknadsledande i Norden inom design, tillverkning och leverans av utrustning för timmerhantering. Bolaget har 85 anställda och omsätter cirka 155 MSEK.

**Wood Recycling Sweden AB**

Den 4 oktober 2018 förvärvades Wood Recycling Sweden AB, Sverige, till affärsområde Industrial Process. Bolaget har 2 anställda och omsätter cirka 7 MSEK.

**Nylund Industrial Electronics (Inkräm)**

Den 2 januari 2019 förvärvades Nylund Industrial Electronics, Finland, till affärsområde Components för att ingå i ett befintligt bolag. Bolaget har 3 anställda och omsätter cirka 35 MSEK.

**Birepo A/S**

Den 29 januari 2019 förvärvades Birepo A/S, Danmark, till affärsområde Components. Birepo utvecklar och levererar kundanpassade lås- och säkerhetslösningar under eget varumärke. Verksamheten är främst riktad mot industri, infrastruktur, energi och transport. Bolaget har 10 anställda och omsätter cirka 35 MSEK.

\*\* Från och med den 1 april 2019 tillhör bolaget affärsområdet Automation

Den sammanlagda initiala köpeskillingen för årets förvärv uppgick till 660 MSEK, inklusive likvida medel i de förvärvade verksamheterna om 96 MSEK.

Om samtliga förvärv under räkenskapsåret hade genomförts 1 april 2018 skulle de uppskattningsvis ha påverkat koncernens nettoomsättning med 870 MSEK, rörelseresultat med 60 MSEK och periodens resultat efter skatt med 45 MSEK. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 276.

## Avyttringar

### Solar Supply Sweden AB

Den 20 augusti 2018 avyttrades Solar Supply Sweden AB, som varit en del av Power Solutions, till E.ON Energilösningar AB. Solar Supply hade 5 anställda och en årsomsättning på cirka 80 MSEK.

## Finansiell utveckling

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 26 procent till 10 148 MSEK (8 022). Den organiska tillväxten uppgick till 11 procent, den förvärvade tillväxten uppgick till 12 procent och avyttring påverkade med -1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 4 procent, motsvarande 289 MSEK. Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 30 procent till 910 MSEK (701) och rörelsemarginalen uppgick till 9,0 procent (8,7). Finansnettot uppgick till -45 MSEK (-36) och resultatet efter finansiella poster ökade med 30 procent till 865 MSEK (665). Resultatet efter skatt för verksamhetsåret ökade med 28 procent till 672 MSEK (526) och effektiv skattesats uppgick till 22 procent (21). Resultat per aktie före utspädning för räkenskapsåret uppgick till 9,85 SEK (7,70).

### LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastning på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 29 procent (28) och avkastning på sysselsatt kapital till 21 procent (22). Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 53 procent (53).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 36 procent (39). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 36,80 SEK (31,10). Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 1 700 MSEK (1 176) exklusive pensionskulda om 260 MSEK (229).

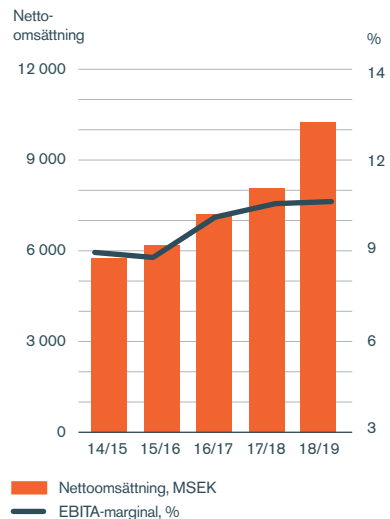
Nettoskuldssättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner, uppgick till 0,7 (0,6).

Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utyttjade krediter uppgick sammantaget till 566 MSEK (573) per den 31 mars 2019. Innan verksamhetsårets utgång beviljades ytterligare krediter på sammanlagt 600 MSEK. Dessa blev tillgängliga den 1 april 2019, då även 100 MSEK amorterades. Därmed hade Addtech utöver de redovisade krediterna ytterligare 500 MSEK tillgängligt per den 1 april 2019.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 524 MSEK (539). Förändring i rörelsekapitalet bestod främst av högre kundfordringar. Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskillning avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 645 MSEK (477). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 94 MSEK (54) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 12 MSEK (7). Utdelning från intressebolag uppgick till 2 MSEK (4).

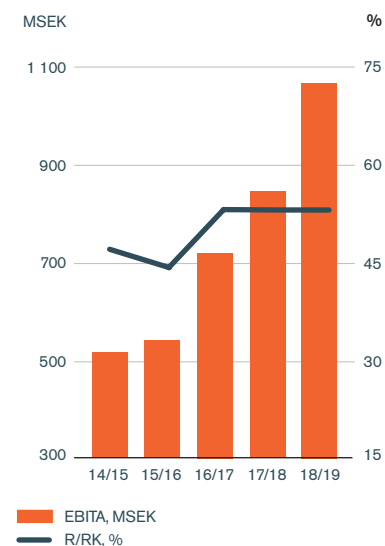
# ÅR

### NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



# ÅR

### EBITA OCH AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL, R/RK



Återköp av egna aktier uppgick till 38 MSEK (31) och återköp av köpoptioner uppgick till 11 MSEK (5). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 33 MSEK (36). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 269 MSEK (235), vilket motsvarar 4,00 SEK (3,50) per aktie.

## Affärsområden

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Addtech redovisar sina affärsområden som rörelsesegment. Addtech var under 2018/2019 organiserat i följande fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Efter den 1 april 2019 har ytterligare ett affärsområde, Automation, skapats. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se vidare not 5.

### COMPONENTS

Components nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 30 procent till 3 904 MSEK (3 001) och EBITA ökade med 45 procent till 414 MSEK (284).

### ENERGY

Energy nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 28 procent till 2 357 MSEK (1 846) och EBITA ökade med 13 procent till 244 MSEK (215).

### INDUSTRIAL PROCESS

Industrial Process nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 37 procent till 2 305 MSEK (1 677) och EBITA ökade med 54 procent till 219 MSEK (142).

### POWER SOLUTIONS

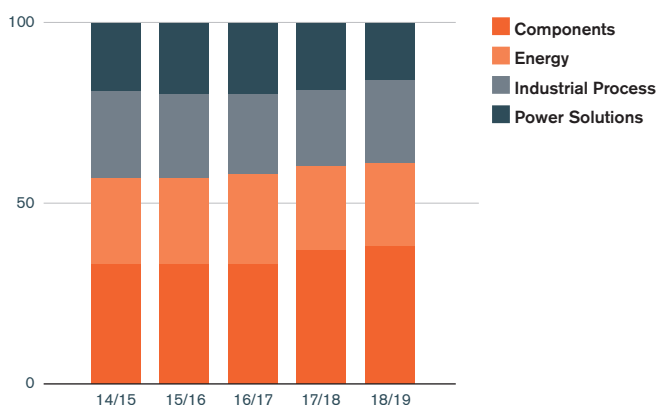
Power Solutions nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 6 procent till 1 597 MSEK (1 510) och EBITA ökade med 13 procent till 223 MSEK (198).

## Risker och osäkerhetsfaktorer

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Addtechs affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Addtechs framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsbedömning. Addtech arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Addtech har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Addtech påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

## ÅR

### ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, % Omsättning per affärsområde



## RISK/BESKRIVNING

## ADDTECHS HANTERING

## Konjunktur och marknad

Efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Addtechs kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden. En försvagning av dessa faktorer på de marknader som Addtech är verksamt kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial kan Addtech vara mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar.

## Strukturförändringar

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Addtechs kvalificerade tjänster men också leda till att Addtechs kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till t. ex. lågkostnadsländer.

Addtechs unika mervärden som tjänster med högt teknikinnehåll, specialistkunskaper inom avancerad teknisk rådgivning, utmärkt service och stark närvaro på nischmarknader motverkar konkurrens. Addtechs konkurrenskraft ger också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher i kombination med att ingen kund svarar för mer än två procent av koncernens omsättning utgör ett visst skydd mot negativ resultatpåverkan.

## Konkurrens

Merparten av Addtechs dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar Addtech löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin.

## Miljö

Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.

Addtechs dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Addtech genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningskyldig för historiska miljöärenden.

## Förmåga att rekrytera och behålla personal

Addtechs fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Addtech misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal skall utvecklas och trivas inom koncernen. I förvävsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.

## RISK/BESKRIVNING

## ADDTECHS HANTERING

## Förvärv och goodwill

Addtech har historiskt genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Addtech inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultat effekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Addtech har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning.

## Finansiella risker

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördröjas. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

## Leverantörer och kunder

För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö. Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa att koncernens höga standard vad gäller affärsetik efterföljs ska alla leverantörer också följa Addtechs Uppförandekod för leverantörer. Flertalet bolag genomför även särskilda leverantörsgranskningar. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största kund uppgår till cirka 3,5 procent av koncernens nettoomsättning.

## Organisation

Addtechs decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.

Addtech styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policies, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.

## Säsongseffekter

Risken för att Addtechs verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongseffekter styrt av kundernas efterfrågan.

Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongseffekter. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

## Affärsetik och mänskliga rättigheter

Addtechs fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.

Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar inom Addtech Academy samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter. Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. För att säkerställa att koncernens höga standard vad gäller affärsetik efterföljs ska alla leverantörer följa Addtechs Uppförandekod för leverantörer och särskilda leverantörsgranskningar genomförs.



## Medarbetare och utveckling

### MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 2 759, vilket kan jämföras med 2 358 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv och avyttringen netto ökat antalet medarbetare med 271. Medelantalet medarbetare uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 2 590.

MSEK	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Medelantal medarbetare	2 590	2 283	2 133
Andel män	74%	74%	75%
Andel kvinnor	26%	26%	25%
Åldersfördelning upp till 29 år	11%	10%	10%
30–49 år	48%	50%	53%
50 år och upp	41%	40%	37%
Genomsnittsålder	45 år	46 år	45 år
Personalomsättning	12%	12%	13%
Genomsnittlig anställningstid	Cirka 9 år	Cirka 10 år	Cirka 10 år

### FORSKNING OCH UTVECKLING

Addtech bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur.

## Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2019 att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år:

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning ("koncernledningen").

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön kan bland annat baseras på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela koncernledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Medlemmar i koncernledningen har att iakttä en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning samt har rätt till en uppsägningstid om högst 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida är medlemmar i

koncernledningen, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning.

Styrelsen ska äga rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till styrelsen för beslut av styrelsen avseende ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

Se även not 6 Anställda och personalkostnader.

## Utdelning

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse. Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2019 en utdelning om 5,00 SEK per aktie (4,00). Utdelningen motsvarar totalt 336 MSEK (269) vilket motsvarar en utdelningsandel om 51 (52) procent.

## Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 62 MSEK (58) och resultatet efter finansiella poster uppgick till -16 MSEK (-11). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 175 MSEK (69).

## Framtidsutsikter och händelser efter räkenskapsårets utgång

### FRAMTIDSUTSIKTER

Addtech verkar på en internationell teknikhandelsmarknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultatillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam tillväxt efter samma affärsidé.

### HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Från den 1 april 2019 har en omorganisation genomförts och ett femte affärsområde, Automation, bildats genom en uppdelning av affärsområde Components.

Den 1 april förvärvades Omni Ray AG, Schweiz, till affärsområde Automation. Omni Ray är ett teknikhandels- och serviceföretag, med en stark position på den schweiziska marknaden för automationslösningar inom industri, infrastruktur, transport och medicinteknik. Företaget har 65 anställda och omsätter 330 MSEK.

Den 1 april förvärvades Thurne Teknik AB, Sverige, till affärsområde Industrial Process. Thurne Teknik är en ledande leverantör av komponenter, utrustning och avancerade processsystem till primärt den kemiska och farmaceutiska industrin i Norden och Baltikum. Thurne Teknik har 19 anställda och omsätter cirka 100 MSEK.

Den 1 april förvärvades AB N.O. Rönne, Sverige, till affärsområdet Industrial Process. N.O. Rönnes huvudsakliga verksamhet består av tillverkning av kundanpassade specialpackningar och tätningar genom stansning och skärning. Bolaget har 4 anställda och omsätter 8 MSEK.

Den 6 maj förvärvades Best Seating Systems Walter Tausch GmbH, Österrike, till affärsområde Power Solutions. Företaget är en nischad aktör som levererar ergonomiska förarstolar och kringkomponenter till maskiner, bussar och tåg i Mellaneuropa. Bolaget har 5 anställda och omsätter 23 MSEK.

Den 12 juni förvärvades Thiim A/S, Danmark, till affärsområde Automation. Företaget utvecklar och levererar komponenter och lösningar inom industriell kommunikation, kundanpassad elektronik och elektromekanik. Verksamheten är främst riktad mot OEM-industri, automation och infrastruktur. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 70 MSEK.

### Förslag till vinstdisposition 2018/2019

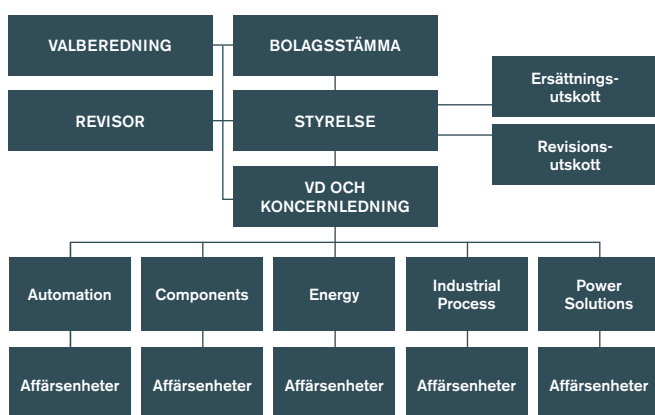
Till årsstämmans i Addtech AB förfogande står:	2018/2019
Balanserad vinst	387 MSEK
Årets vinst	203 MSEK
	<b>590 MSEK</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie*	336 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	254 MSEK
	<b>590 MSEK</b>

\* Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2019. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 2 september 2019.

# Bolagsstyrning

## PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Addteckoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addteckoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addteckoncernens verksamhet.



## EFTERLEVNAD AV DEN SVENSKA KODEN FÖR BOLAGSSTYRNING

Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Avvikelser från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på två punkter, varav en återfinns i avsnittet om valberedning, och en i avsnittet om kvartalsvis revisorsgranskning.

Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adress till bolagets hemsida är [www.addtech.se](http://www.addtech.se).

## EFTERLEVNAD AV TILLÄMPLIGA REGLER FÖR BÖRSHANDEL

Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2018/2019 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

## AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Addtech AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2019 hade Addtech 5 191 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 68 198 496 fördelat på 3 229 500 A-aktier, med vardera 10 röster, och 64 968 996 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 97 263 996. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Addtechaktien.

## VIKTIGA HÄNDELSER 2018/2019

Den 30 augusti 2018 meddelades beslut från Addtechs årsstämma, däribland beslut om utdelning av 4,00 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel om 52 procent, motsvarade 268 MSEK.

I samband med stämman efterträddes Johan Sjö, som tidigare meddelats, av Niklas Stenberg som koncernchef och VD.

Den 27 februari 2019 meddelades att Addtech inrättar ett femte affärsområde, Automation, och att Patrik Klerck tillträder som affärsområdeschef från den 1 april. Samtidigt meddelades att Martin Fassl blir affärsområdeschef för Components.

Den 28 mars 2019 meddelades att Per Lundblad blir affärsområdeschef för Power Solutions och Claus Nielsen blir affärsområdeschef för Industrial Process. Samtliga affärsområdeschefer tar plats i ledningsgruppen. Anders Claeson, tidigare tillförordnad affärsområdeschef för Industrial Process, lämnade ledningsgruppen men kvarstår som vice VD.

Under verksamhetsåret har totalt 14 förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 960 MSEK.

## BOLAGSORDNING

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april till 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämman. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den extra bolagsstämman den 19 november 2013, se bolagets hemsida, avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

## BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämman, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs hemsida finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

## ÅRSSTÄMMA 2018

Addtechs årsstämma ägde rum torsdagen den 30 augusti 2018 i Stockholm. Vid stämman var 142 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 64,17 procent av rösterna och 51,88 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Anders Börjesson.

Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt, huvudansvarig

revisor för Addtech, och auktoriserade revisorn Jonas Eriksson var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 4,00 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Kenth Eriksson, Malin Nordesjö, Ulf Mattsson, Johan Sjö och Henrik Hedelius. Till styrelsens ordförande valdes Anders Börjesson.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att utställa köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.
- Styrelsen bemyndigas att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var till inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om årsstämman, finns tillgängligt på [www.addtech.se](http://www.addtech.se)

#### ÅRSSTÄMMA 2019

Addtechs årsstämma 2019 kommer att hållas torsdagen den 29 augusti på IVA i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2019 se årsredovisningen avsnittet Välkommen till årsstämma samt Addtechs hemsida [www.addtech.se](http://www.addtech.se)

#### VALBEREDNINGENS UPPGIFTER

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter och styrelseordförande, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen.

Inför årsstämman 2019 hade valberedningen fyra protokollförda möten där samtliga ledamöter varit närvarande. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

#### VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING

Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tillsvärdare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december) samt styrelsens ordförande, som även har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2018: Anders Börjesson, styrelsens ordförande, Tom Hedelius, Åsa Nisell (utsedd av Swedbank Robur), Mats Gustafsson (utsedd av Lannebo Fonder) och Johan Strandberg (utsedd

av SEB fonder). Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 7 februari 2019.

Av valberedningens ledamöter är en styrelseledamot och tillika beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman. Valberedningens ordförande är Anders Börjesson, tillika styrelsens ordförande, vilket är en avvikelse från Kodens regler 2.4 om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Valberedningen har bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare samt har god kännedom om både bolaget och övriga aktieägare.

#### Ledamöter i valberedningen

Valberedningen inför årsstämman 2019 (utsågs av de till röstetalet största ägarna per 31/12 2018).

Namn	Representerande	Andel av röster, % 2018-12-31
Anders Börjesson (ordförande)	A-aktieägarna för Tisenhult Invest	15,8
Tom Hedelius	A-aktieägarna	15,2
Åsa Nisell	Swedbank Robur Fonder	6,3
Johan Strandberg	SEB Investment Management Fonder	5,3
Mats Gustafsson	Lannebo Fonder	4,9
<b>TOTALT</b>		<b>47,4</b>

#### STYRELSENS UPPGIFTER

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

#### Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2018 omvalde styrelsens ledamöter Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Kenth Eriksson, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö, Johan Sjö och Henrik Hedelius. Till styrelsens ordförande valdes Anders Börjesson. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

### Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter, förutom Johan Sjö som är anställd i bolaget till och med den 31 augusti 2019, är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt, Kenth Eriksson och Ulf Mattsson även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

### Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den

finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

### Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder Addtech i ägarfrågor.

### Styrelsens arbete 2018/2019

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar.

Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 11, varav 4 före årsstämman 2018 och 7 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Ledamot	Invald	Född	Styrelse	Ersättnings utskott	Revisions utskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Total ersättning, SEK
Anders Börjesson (ordförande)	2001	1948	11 (11)	1 (1)	4 (4)	Ja	Nej	700 000
Eva Elmstedt	2005	1960	11 (11)	1 (1)	4 (4)	Ja	Ja	375 000
Kenth Eriksson	2016	1961	10 (11)		4 (4)	Ja	Ja	325 000
Henrik Hedelius	2017	1966	11 (11)		4 (4)	Ja	Nej	325 000
Ulf Mattsson	2012	1964	11 (11)		4 (4)	Ja	Ja	325 000
Malin Nordesjö	2015	1976	11 (11)		4 (4)	Ja	Nej	325 000
Johan Sjö*	2008	1967	11 (11)		3 (3)	Nej	Ja	-

\* Verkställande direktör i bolaget perioden 1 april - 30 augusti 2018, se vidare not 6 i bolagets förvaltningsberättelse.

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet.

Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Godkännande av väsentliga policyer såsom styrelsens arbetsordning, attestpolicy, finanspolicy, uppförandekod, insiderpolicy, kommunikationspolicy och utdelningspolicy.
- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.

- Uppföljning och kontroll av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer.
- Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av verkställande direktören och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemen-

samma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

### Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Anders Börjesson och styrelseledamot Eva Elmstedt med verkställande direktören Niklas Stenberg som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter fullgörs av styrelsen och bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsens ordförande samt styrelseledamot Malin Nordesjö har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och bidra vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2018/2019 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

### REVISOR

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget KPMG AB valdes vid årsstämman 2018 för tiden intill utgången av årsstämman 2019. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Jonas Eriksson är medansvarig revisor. Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledning, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisions-

bolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning, förvärvs- och skattefrågor.

### Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2018/2019 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelser från Kodens regler 7.6. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en ökad kvartalsvis revisionsgranskning inte kan motiveras.

### Vald revisor KPMG AB

JOAKIM THILSTEDT

#### Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1967. Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2016/2017 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor bland annat i ÅF, Modern Times Group MTG, Ahlsell och L E Lundbergföretagen.

JONAS ERIKSSON

#### Medansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1974. Jonas Eriksson har varit medansvarig revisor för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2013/2014 och arbetar därutöver med revisionen av AddLife AB, Knowit AB, Swedol AB och Synsam AB. Jonas är även huvudansvarig revisor i Nordiska Kompaniet (NK) samt flera medelstora företag däribland Carglass Sweden AB och Silvakoncernen.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Verkställande direktören, Niklas Stenberg, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2018/2019 av Niklas Stenberg (VD och affärsområdeschef Power Solutions), Malin Enarson (ekonomidirektör), Patrik Klerck (affärsområdeschef Components), Hans Andersén (affärsområdeschef Energy) samt Anders Claeson (vice VD och t.f. affärsområdeschef Industrial Process). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning. Efter årets utgång har en ny ledningsgrupp formerats, se information under Viktiga händelser 2018/2019.

En närmare presentation av VD och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Koncernledning samt på bolagets hemsida.

### ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2018 antogs valberedningens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer väsentligen med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom gör att bolaget förmår attrahera samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan

bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultatutveckling, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under verksamhetsåret och de föreslagna principerna till årsstämman 2019 är förändrade.

### Långsiktiga incitamentsprogram

Addtech hade vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 1 144 893 B-aktier. Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieägarande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultat effekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

### Ersättning till styrelse och revisor

Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor.

Enligt beslut från årsstämman 2018 uppgår det totala styrelsearvodet till 2 375 000 kronor vilket fördelas enligt följande: 650 000 kronor till styrelsens ordförande, 325 000 kronor till respektive övrig av årsstämman utsedd styrelseledamot som inte är anställd av bolaget samt 50 000 kronor till respektive ledamot i ersättningsutskottet. För ytterligare redogörelse avseende styrelsearvode se årsredovisningen not 6.

Revisionsarvode ska enligt beslut på årsstämman utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se årsredovisningen not 7.

### OPERATIV ORGANISATION OCH STYRNING

Addtech var under verksamhetsåret 2018/2019 organiserat i följande fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Efter årets utgång har affärsområde Automation tillkommit. Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 130 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor såsom finansiell rapportering, administrativa rutiner samt gemensamma kärnvärden.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där VD är ordföranden samt ekonomidirektören för Addtech deltar samt respektive affärsområdeschef och controller. Andra tjänstemän deltar i affärsområdets styrelsemöten såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.



Sittande, från vänster: Johan Sjö, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö, Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Henrik Hedelius, Kenth Eriksson.

## Styrelse

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2019.

### ■ ANDERS BÖRJESSON

#### Styrelseordförande

Civilekonom. Född 1948. Styrelseordförande sedan 2001. Övrigastyrelseuppdrag: Styrelseordförande i Tisenhult-gruppen och Lagercrantz Group. Styrelseledamot i Bergman & Beving samt i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen. Tidigare arbetslivserfarenhet: Koncerchef och VD i Bergman & Beving. Aktieinnehav: 1 527 162 A-aktier och 121 500 B-aktier (med bolag och familj).

### ■ EVA ELMSTEDT

#### Styrelseledamot

Dubbel kandidatexamen i Nationalekonomi och Datavetenskap. Född 1960. Styrelseledamot sedan 2005. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Proact IT Group. Styrelseledamot Arjo, Gunnebo, Semcon och Smart Eye. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bl.a. Nokia Networks, Ericsson samt mobiloperatören 3. Aktieinnehav: 29 289 B-aktier (inkl. närstående).

### ■ KENTH ERIKSSON

#### Styrelseledamot

Civilingenjör och Civilekonom. Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Concentric. Styrelseledamot i Technology Nexus. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Tradimus och ledande befattningar i Electrolux. Partner i Athanase Industrial Partner. Aktieinnehav: 22 502 B-aktier (inkl. närstående).

### ■ HENRIK HEDELIUS

#### Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1966. Styrelseledamot sedan 2017. Senior Advisor United Bankers LTD. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bergman & Beving och Two H AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseledamot Bergman & Beving, Mannerheim Invest, Vinovo, Team Sportia, Gigasense och Mind Industrial Group. Ledande befattningar i Jarl Securities, Storebrand Kapitalförvaltning, Swedbank och ABN Amro. Aktieinnehav: 9 900 B-aktier.

### ■ ULF MATTSSON

#### Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. Senior Advisor åt EQT samt PJT Partners. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Eitel, VaccinDirect och Lideta. Styrelseledamot i Oras Invest Oy och Priveq V. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tarkett, VD i Domco, Mölnlycke Health Care, Capiro och Gambro. T f VD i Karo Pharma t o m 1 juli 2019. Aktieinnehav: 8 000 B-aktier.

### ■ MALIN NORDESJÖ

#### Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1976. Ledamot sedan 2015. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Boomerang Sweden, Expando Electronics och Futuraskolan. Styrelseledamot i Bergman & Beving och Tisenhult-gruppen. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Trittech Technology. Aktieinnehav: 19 502 B-aktier.

### ■ JOHAN SJÖ

#### Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1967. Styrelseledamot sedan 2008. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Bergman & Beving, AddLife och OptiGroup. Styrelseledamot i Bufab, Camfil och M2 Asset Management. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Addtech AB och ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan Alfred Berg/ABN Amro. Aktieinnehav: 10 080 A-aktier, 92 804 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 87 750 aktier.





Från vänster: Claus Nielsen, Per Lundblad, Martin Fassl, Malin Enarson, Niklas Stenberg, Patrik Klerck, Hans Andersén

## Ledning

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2019.

### ■ NIKLAS STENBERG

#### Jur kand

Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 33 034 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 65 500 aktier (inkl. närstående).

### ■ MALIN ENARSON

#### Ekonomie magister

Född 1973. Anställd i koncernen sedan 2004. Tidigare arbetslivserfarenhet: Business Controller Addtech Power Solutions, flertalet roller inom ekonomi på Addtech, revisor Mazars (SET) Revisionsbyrå. Aktieinnehav: 4 482 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 19 500 aktier (inkl. närstående).

### ■ HANS ANDERSÉN

#### Elkraftingenjör

Född 1961. Affärsområdeschef Energy. Anställd i koncernen sedan 2006. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och ägare AB Gevea samt affärsenhetschef Energy Supply. Aktieinnehav: 74 504 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 78 000 aktier (inkl. närstående).

### ■ MARTIN FASSL

#### Civilekonom

Affärsområdeschef Components. Föd 1960. Anställd i koncernen sedan 1994. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 45 745 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 37 000 aktier (inkl. närstående).

### ■ PATRIK KLERCK

#### Elektronikingenjör

Född 1969. Affärsområdeschef Automation. Anställd i koncernen sedan 1995. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 4 848 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 49 500 aktier (inkl. närstående).

### ■ PER LUNDBLAD

#### Maskiningenjör och marknads-ekonom DIHM

Affärsområdeschef Power Solutions. Född 1967. Anställd i koncernen sedan 2008. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och delägare Emcomp International AB samt affärsenhetschef Power Supply System. Aktieinnehav: 3 930 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 19 500 aktier (inkl. närstående).

### ■ CLAUS NIELSEN

#### Exporttekniker

Affärsområde Industrial Process. Född 1969. Anställd i koncernen sedan 1994. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 6 781 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 19 500 aktier (inkl. närstående).

## System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

### INTERN KONTROLL

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

### KONTROLLMILJÖ

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

### RISKBEDÖMNING

Addtech har etablerade rutiner för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen gällande de risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna i den finansiella rapporteringen kopplade till immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv. Exponeringen baseras på graden av beroende av intern kontroll eller bedömningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernens har årliga rutiner för nedskrivningsprövningar för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov.

### KONTROLLAKTIVITETER

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker en självutvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där

hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med självutvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av cirka 25 operativa bolag per år. Arbetet benämns interntrevision och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. Centrala processer i bolagen, och kontrollpunkter av dessa, kartläggs, testas och protokollförs. De externa revisorerna tar del av protokollen i samband med revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Regelbundet görs också av en extern part genomgång och bedömning av koncernens processer för internkontroll.

### INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrande riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga på koncernens intranät. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för de som berörs.

Tillgängligheten för intern information på intranätet är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsområdeschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

### UPPFÖLJNING

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år.

Addtechkoncernens styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

### INTERNREVISION

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för interntrevision.

## RÄKENSKAPER 2018/2019

Koncernens resultaträkning	52
Koncernens totalresultat	53
Koncernens balansräkning	54
Förändringar i koncernens eget kapital	55
Koncernens kassaflödesanalys	56
Moderbolagets resultaträkning	57
Moderbolagets totalresultat	57
Moderbolagets balansräkning	58
Förändringar i moderbolagets eget kapital	59
Moderbolagets kassaflödesanalys	60
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	61
Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar	67
Not 3 Finansiella risker och riskhantering	67
Not 4 Intäkter från avtal med kunder	70
Not 5 Segmentrapportering	71
Not 6 Anställda och personalkostnader	73
Not 7 Ersättning till revisorer	77
Not 8 Avskrivningar	77
Not 9 Rörelsens övriga intäkter och kostnader	77
Not 10 Rörelsens kostnader	78
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader	78
Not 12 Bokslutsdispositioner – Moderbolaget	78
Not 13 Skatter	78
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar	80
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	82
Not 16 Leasing	83
Not 17 Finansiella tillgångar och skulder	84
Not 18 Varulager	86
Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	86
Not 20 Eget kapital	86
Not 21 Obeskattade reserver	87
Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	88
Not 23 Avsättningar	91
Not 24 Långfristiga räntebärande skulder	92
Not 25 Kortfristiga räntebärande skulder	92
Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	92
Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	93
Not 28 Kassaflödesanalys	93
Not 29 Förvärv av företag	95
Not 30 Resultat per aktie före och efter utspädning	97
Not 31 Upplysningar om moderbolaget	97
Not 32 Upplysningar om närstående	97
Not 33 Händelser efter balansdagen	97
Styrelsens försäkran	98
Revisionsberättelse	99
Flerårsöversikt	102
Årsstämma	103
Definitioner	104

# Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning	4, 5	10 148	8 022
Kostnad för sålda varor		-7 025	-5 522
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>3 123</b>	<b>2 500</b>
Försäljningskostnader		-1 677	-1 364
Administrationskostnader		-565	-455
Övriga rörelseintäkter	9	47	59
Övriga rörelsekostnader	9	-21	-42
Resultat från andelar i intresseföretag		3	3
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	3-10, 16	<b>910</b>	<b>701</b>
Finansiella intäkter	11	5	4
Finansiella kostnader	11	-50	-40
<b>FINANSNETTO</b>		<b>-45</b>	<b>-36</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>865</b>	<b>665</b>
Skatt	13	-193	-139
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>672</b>	<b>526</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		660	514
Innehav utan bestämmande inflytande		12	12
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	30	9,85	7,70
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	30	9,80	7,65
Medelantal aktier efter återköp ('000)		67 047	66 950
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		67 057	66 992

# Koncernens totalresultat

MSEK	2018/2019	2017/2018
Årets resultat	672	526
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0	0
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	37	115
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	0	0
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-31	-9
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	7	2
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>13</b>	<b>108</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>	<b>685</b>	<b>634</b>
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	672	619
Innehav utan bestämmande inflytande	13	15

# Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2019-03-31	2018-03-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	14	2 953	2 463
Materiella anläggningstillgångar	15	270	207
Uppskjutna skattefordringar	13	20	15
Övriga finansiella tillgångar		25	17
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>3 268</b>	<b>2 702</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager	18	1 417	1 118
Skattefordringar		1	1
Kundfordringar	3	1 887	1 360
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	96	93
Övriga fordringar		81	53
Likvida medel		295	192
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>3 777</b>	<b>2 817</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>7 045</b>	<b>5 519</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		123	87
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 952	1 603
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 470</b>	<b>2 085</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		50	46
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>2 520</b>	<b>2 131</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	24	719	411
Avsättningar till pensioner	22	260	229
Uppskjutna skatteskulder	13	353	322
Långfristiga icke räntebärande skulder		12	11
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 344</b>	<b>973</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 277	958
Leverantörsskulder		955	694
Skatteskulder		87	61
Övriga skulder		357	304
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	458	367
Avsättningar	23	47	31
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 181</b>	<b>2 415</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>4 525</b>	<b>3 388</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>7 045</b>	<b>5 519</b>

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

# Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	2018/2019						
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moderbola- gets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2018-04-01</b>	<b>51</b>	<b>344</b>	<b>87</b>	<b>1 603</b>	<b>2 085</b>	<b>46</b>	<b>2 131</b>
<i>Årets resultat</i>	-	-	-	660	660	12	672
Kassaflödessäkringar	-	-	0	-	0	-	0
Omräkningsdifferenser	-	-	36	-	36	1	37
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-31	-31	-	-31
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	-	7	7	-	7
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>-24</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>13</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>636</b>	<b>672</b>	<b>13</b>	<b>685</b>
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	4	4	-	4
Inlösta köpoptioner	-	-	-	29	29	-	29
Återköp optioner	-	-	-	-11	-11	-	-11
Återköp av egna aktier	-	-	-	-38	-38	-	-38
Utdelning	-	-	-	-269	-269	-9	-278
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-2	-2	-	-2
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2019-03-31</b>	<b>51</b>	<b>344</b>	<b>123</b>	<b>1 952</b>	<b>2 470</b>	<b>50</b>	<b>2 520</b>

MSEK	2017/2018						
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moderbola- gets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2017-04-01</b>	<b>51</b>	<b>344</b>	<b>-25</b>	<b>1 331</b>	<b>1 701</b>	<b>40</b>	<b>1 741</b>
<i>Årets resultat</i>	-	-	-	514	514	12	526
Kassaflödessäkringar	-	-	0	-	0	-	0
Omräkningsdifferenser	-	-	112	-	112	3	115
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-9	-9	-	-9
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	-	2	2	-	2
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>112</b>	<b>-7</b>	<b>105</b>	<b>3</b>	<b>108</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>112</b>	<b>507</b>	<b>619</b>	<b>15</b>	<b>634</b>
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	3	3	-	3
Inlösta köpoptioner	-	-	-	33	33	-	33
Återköp optioner	-	-	-	-5	-5	-	-5
Återköp av egna aktier	-	-	-	-31	-31	-	-31
Utdelning	-	-	-	-235	-235	-9	-244
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2018-03-31</b>	<b>51</b>	<b>344</b>	<b>87</b>	<b>1 603</b>	<b>2 085</b>	<b>46</b>	<b>2 131</b>

SEK	2018/2019	2017/2018
Utdelning per aktie	5,00 <sup>1)</sup>	4,00

<sup>1)</sup> Enligt styrelsens förslag

# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		865	665
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	229	159
Betald inkomstskatt		-230	-169
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>864</b>	<b>655</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-237	-106
Förändring av rörelsefordringar		-378	-37
Förändring av rörelseskulder		275	27
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>524</b>	<b>539</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-70	-46
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-23	-5
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-662	-510
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	17	33
Förändring av finansiella tillgångar		8	5
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-725</b>	<b>-520</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Återköp av egna aktier		-38	-31
Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner		22	31
Upptagande av lån	28	915	241
Amortering av lån	28	-326	-7
Övrig finansiering		-1	-2
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-269	-235
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-9	-9
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>294</b>	<b>-12</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>93</b>	<b>7</b>
Likvida medel vid årets början		192	178
Valutakursdifferens i likvida medel		10	7
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>295</b>	<b>192</b>



# Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning		62	58
Administrationskostnader		-84	-71
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	6-8, 16	<b>-22</b>	<b>-13</b>
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	22	17
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-19	-16
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-16</b>	<b>-11</b>
Bokslutsdispositioner	12	278	244
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>262</b>	<b>233</b>
Skatt	13	-59	-52
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>203</b>	<b>181</b>

# Moderbolagets totalresultat

MSEK	2018/2019	2017/2018
Årets resultat	203	181
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>	<b>203</b>	<b>181</b>

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	14	–	–
Materiella anläggningstillgångar	15	1	2
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	17	1 004	1 004
Fordringar på koncernföretag	17	1 984	1 692
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 988</b>	<b>2 696</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>2 989</b>	<b>2 698</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Fordringar på koncernföretag		808	449
Övriga fordringar		2	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	11	9
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>821</b>	<b>461</b>
Kassa och bank		0	–
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>821</b>	<b>461</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 810</b>	<b>3 159</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	20		
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		51	51
Reservfond		18	18
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst		387	491
Årets resultat		203	181
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>659</b>	<b>741</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	21	<b>447</b>	<b>431</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	15	15
<b>SKULDER</b>			
Skulder till koncernföretag	24	264	291
Skulder till kreditinstitut	24	600	300
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>864</b>	<b>591</b>
Skulder till kreditinstitut	25	1 130	821
Leverantörsskulder		5	3
Skulder till koncernföretag		665	524
Skatteskulder		0	8
Övriga skulder		2	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	23	20
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 825</b>	<b>1 381</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 810</b>	<b>3 159</b>

# Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	2018/2019			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2018-04-01</b>	<b>51</b>	<b>18</b>	<b>672</b>	<b>741</b>
Årets resultat	-	-	203	203
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>203</b>	<b>203</b>
Utdelning	-	-	-269	-269
Utfärdade köpoptioner	-	-	4	4
Inlösta köpoptioner	-	-	29	29
Återköpta köpoptioner	-	-	-11	-11
Återköp av egna aktier	-	-	-38	-38
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2019-03-31</b>	<b>51</b>	<b>18</b>	<b>590</b>	<b>659</b>

MSEK	2017/2018			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2017-04-01</b>	<b>51</b>	<b>18</b>	<b>726</b>	<b>795</b>
Årets resultat	-	-	181	181
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>181</b>	<b>181</b>
Utdelning	-	-	-235	-235
Utfärdade köpoptioner	-	-	3	3
Inlösta köpoptioner	-	-	33	33
Återköpta köpoptioner	-	-	-5	-5
Återköp av egna aktier	-	-	-31	-31
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2018-03-31</b>	<b>51</b>	<b>18</b>	<b>672</b>	<b>741</b>

Kommentarer till eget kapital se not 20.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		-16	-11
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	0	4
Betald inkomstskatt		-65	-61
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-81</b>	<b>-68</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-3	0
Förändring av rörelseskulder		5	6
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>-79</b>	<b>-62</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar			
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Återköp av egna aktier			
		-38	-31
Inlösta och utfärdade köpoptioner			
		22	31
Upptagande av lån			
	28	909	300
Amortering av lån			
	28	-300	-40
Förändring av fordringar på koncernföretag			
		-615	-318
Förändring av skulder till koncernföretag			
		114	37
Utbetald utdelning			
		-269	-235
Koncernbidrag			
		258	318
Övrig finansieringsverksamhet			
		-2	-
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>79</b>	<b>62</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>			
		0	0
Likvida medel vid årets början			
		0	0
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter

## NOT 1

### Redovisnings- och värderingsprinciper

#### ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 20 juni 2019. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 29 augusti 2019.

#### UTFORMNING AV ÅRSREDOVISNINGEN

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

#### Nya standarder och tolkningar som tillämpas från räkenskapsåret 2018/2019

##### IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument, som ersätter tidigare standard IAS 39, anger principer för redovisning av finansiella instrument och tillämpas av Add-

tech sedan 1 april 2018. Införandet av IFRS 9 har inte haft någon effekt på redovisade belopp. De nya kriterierna för klassificering av finansiella tillgångar har inte medfört någon ändrad värderingsgrund för de tillgångar Addtech innehar. Eftersom Addtech inte tillämpar säkringsredovisning har relaterade nya principer i IFRS 9 inte haft någon effekt. Med anledning av den låga nivån på historiska kreditförluster och den höga kreditvärdigheten på existerna kunder bedöms den nya nedskrivningsmodellen, baserad på förväntade kreditförluster, inte ha några väsentliga effekter jämfört med tidigare reserveringar för kundförluster. Övriga delar av IFRS 9 medför i huvudsak inga förändringar jämfört med tidigare principer.

##### IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, medför nya krav avseende redovisning av intäkter. Koncernen har börjat tillämpa standarden från och med 1 april 2018 med framåtriktad retroaktiv övergång i enlighet med IFRS 15, vilket även innebär att jämförande notinformation inte lämnas. Analys av effekterna av IFRS 15 för koncernen har genomförts 2017/2018. Slutsatsen av analysen är att IFRS 15 inte har någon effekt avseende periodisering av koncernens intäkter. IFRS 15 medför dock ökade upplysningar i de finansiella rapporterna.

##### Nya eller reviderade IFRS som givits ut, men ännu inte trätt i kraft IFRS 16 Leasingavtal

Från och med 1 januari 2019 ersätter IFRS 16 Leasingavtal nuvarande standard IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC 15 och SIC 27. IFRS 16 innebär att en majoritet av alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Addtech har kartlagt och utvärderat koncernens leasingavtal och analyserat effekterna av övergången till IFRS 16 som sker vid räkenskapsåret 2019/2020 början 2019-04-01. Addtech kommer tillämpa den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att jämförande information i tidigare perioder inte kommer att presenteras. Leasingskulden utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna per 1 april 2019. Nyttjanderättstillgången uppgår för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda eller upplupna leasingavgifter redovisade i balansräkningen vid första tillämpningsdagen. Övergången till IFRS 16 medför därför inte någon effekt på eget kapital. Addtechs leasingavtal består i dagsläget av hyrda lokaler, fordon och övriga leasingavtal (t.ex. leasing av produktionsutrustning, kontorsinventarier och andra tillgångar som separat inte anses väsentliga). Vid övergången till IFRS 16 kommer dessa att redovisas i balansräkningen vilket kommer att innebära en ökning av koncernens balansomslutning genom att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder tillkommer. De leasingavgifter som tidigare redovisats som rörelsekostnader kommer att ersättas av avskrivningskostnader på nyttjanderätterna vilka redovisas i rörelseresultatet och ränta på leasingskulden som redovisas som en finansiell kostnad. Leasingavgiften fördelas mellan amortering på leasingskulden och betalning av ränta. Addtech har valt att tillämpa lätttnadsregeln avseende leasingavtal understigande 12 månader och för avtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. Avtal som slutar inom 12 månader från övergången men som ursprungligen hade en löptid överstigande 12 månader kommer inte att tas med i beräkningen av leasingskulden och nyttjanderättstillgång. Dessa kommer alltså inte att ingå i de belopp som redovisas i balansräkningen utan kommer fortsatt redovisas som

## NOT 1 FORTS.

rörelsekostnader i resultaträkningen.

Vid bedömning av avtalslängd när det finns förlängnings- och uppsägningsmöjligheter övervägs både affärsstrategi och avtalspecifika förutsättningar för att fastställa om koncernen är rimligt säker att nyttja dem.

Vid övergången till IFRS 16 har samtliga återstående leasingavgifter nuvärdesberäknats med den marginella låneräntan. Övergångseffekten på balansräkningen per 1 april 2019 innebär att nyttjanderättstillgångar uppkommer på tillgångssidan om 550 MSEK. På skuldsidan tillkommer leasingskulder på totalt 550 MSEK varav långfristiga skulder uppgår till 408 MSEK och kortfristiga skulder till 142 MSEK.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företags identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonso- lideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid transaktions- tidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

### VALUTAKURSEFFEKTER

#### Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktions- tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

#### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstill- fället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, IN- OCH UTBOKNING

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan i huvudsak likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskil- lingar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtals- villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förplik- telsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräk- ningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, VÄRDERING OCH KLASSIFICERING

Finansiella tillgångar/skulder redovisas initialt till instrumentets verkliga värde med tillägg/avdrag för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång/skuld som redovisas till verkligt värde via resultatet (inklusive derivat). Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån typ av instrument, Addtechs affärsmodell för instrumentet och de typer av kassaflöden in- strumentet ger upphov till. Klassificeringen avgör hur det finansiella instru- mentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan. Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierar- ki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på obser- verbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Nedan beskrivs principer gällande från 1 april 2018. Finansiella till- gångar och skulder som under aktuellt år redovisas till verkligt värde via resultatet, redovisades i motsvarande kategori föregående år. De poster som under aktuellt år ingår i kategorin för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingick under jämförelseåret i kategorin låne- och kundfordringar, vilken också redovisades till upplupet anskaff- ningsvärde. Nedskrivningsprincipen under föregående år baserades på identifiering av objektiva förlusthändelser, till skillnad mot förväntade kreditförluster som princip under aktuellt år; detta har dock inte haft någon väsentlig effekt för koncernen. Ingen väsentlig värdeändring har identifierats för det mindre innehav av onoterade andelar i bostadsaktiebo- lag som tidigare redovisades till anskaffningsvärde och som från aktuellt år redovisas som egetkapitalinstrument till verkligt värde via övrigt totalre-

sultat. Finansiella skulder som under jämförelseåret benämnts som övriga skulder redovisades till upplupet anskaffningsvärde, vilket de fortsatt gör under aktuellt år.

#### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av koncernens derivat, med anledning av att säkringsredovisning inte tillämpas och villkorade tilläggsköpeskillningar i samband med förvärv av dotterföretag. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Innehav i finansiella tillgångar som utgör skuld för motparten och vars betalningar uteslutande utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens poster i denna kategori utgörs i allt väsentligt av kundfordringar, likvida medel och andra rörelsefordringar. Med anledning av dessa tillgångars korta löptid och oväsentliga effekt av diskontering värderas dessa poster till nominellt belopp. Kund- och andra rörelsefordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster, vilket i första hand bedöms individuellt och i andra hand baserat på i vilken mån betalningar är förfallna. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

#### Egetkapitalinstrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Ett mindre innehav av onoterade andelar i bostadsaktiebolag redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

#### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori består i allt väsentligt av lån och leverantörsskulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

#### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### DERIVAT OCH SÄKRING

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -terminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Säkringsredovisning tillämpas inte. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultaträkningen.

Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

#### TILLGÅNGAR OCH SKULDER, KLASSIFICERING

Omsättningstillgångar består av tillgångar som förväntas realiseras inom ett år eller företagets normala verksamhetscykel. Andra tillgångar är anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som långfristig om företaget per rapportperiodens utgång har en ovillkorad rätt att inte betala inom tolv månader och den inte är en rörelseskuld som förväntas regleras inom företagets normala verksamhetscykel. Andra skulder klassificeras som kortfristiga.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen. Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Inventarier	3–5 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	3–10 år

#### LEASING

Åtskillnad görs mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karaktäriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

I koncernen förekommer huvudsakligen operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad.

#### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett

## NOT 1 FORTS.

tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärken) värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och varumärken fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill och varumärken är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden

och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3–5 år
Kundrelationer	5–10 år
Leverantörsrelationer	5–10 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	5–10 år
Varumärken	obestämbar

### NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR SAMT ANDELAR I DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsinflöden som är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförd till de affärsområden (som sammanfaller med koncernens rörelsesegment) som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjan-

deperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, utöver enligt ovan.

### VARULAGER

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

### KAPITAL

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

### Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy 2018/2019 innebär en målsättning att föreslå utdelningsandel överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

#### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Storbritannien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. De förmånsbestämda planerna för pensioner baseras huvudsakligen på slutlönen. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Eventuella redovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittningar av



ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelserna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valuta. För svenska pensionskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionskulder räntan för norska företagsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan omvärderingar uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden (så kallade erfarenhetsbaserade justeringar) eller att antaganden ändras. Dessa omvärderingar redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valuta.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

### Aktierelaterade incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie.

Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Se vidare not 6.

### AVSÄTTNINGAR OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande. Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventualförpliktelser redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i standarden:

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.

Steg 2: Identifiera de olika åtagandena. Ett avtal innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden (prestationsåtaganden). Alla åtaganden som till karaktär kan särskiljas ska redovisas separat.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset. Transaktionspriset är det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Vanligen kan företaget fördela transaktionspriset på varje enskild vara eller tjänst baserat på ett fristående försäljningspris.

## NOT 1 FORTS.

Steg 5: Uppfyllande av prestationsåtagandena och redovisning av intäkt, antingen över tid eller vid en tidpunkt beroende på karaktären på prestationsåtagandet. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som företaget tidigare har fördelat till det aktuella prestationsåtagandet.

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framförallt tillverkande industri och infrastruktur. Koncernens försäljning utgörs framförallt av varuförsäljning med även till viss del av tjänsteuppdrag.

### Varuförsäljning

Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment. Försäljningen består framförallt av standardprodukter, men även till viss del av försäljning av egentillverkade produkter. Vanligtvis förekommer ramavtal med kunder där ett avtal med kund anses uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom villkoren för att kontroll överförs över tid inte är uppfyllda. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

### Tjänsteuppdrag

Tjänsteuppdrag förekommer framförallt inom segmenten Energy och Industrial Processes. Uppdragen utgörs i all väsentlighet av projektavtal där koncernen levererar och i viss mån installerar produkter till specifika kundprojekt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande då respektive produkt inte är distinkt inom ramen för avtalen. Transaktionspriset utgörs normalt endast av fasta belopp. Kontrollen över prestationsåtagandena anses överföras till kund över tid varvid intäkterna även redovisas över tid. Koncernen tillämpar en produktionsmetod för att mäta förloppet mot fullständigt uppfyllande av ett prestationsåtagande.

### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

### INKOMSTSKATTER

Redovisning görs av skattekostnad/-intäkt i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till

andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

### SEGMENTRAPPORTERING

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det rörelsesegment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Components, Energy, Industrial Process samt Power Solutions. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

### RESULTAT PER AKTIE

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

### KASSAFLÖDESANALYS

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

### HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not 33.

### UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÄENDE

I förekommande fall lämnas information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

### ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner och avstämningstabeller av de nyckeltal som Addtech använder se sid 104.

### STATLIGA STÖD

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av betydlig omfattning.

## PERSONALINFORMATION

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning. Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämموvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder annan redovisning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar intäkts- eller kostnadsförs. I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållet koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

## NOT 2

### Kritiska uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida handlingar, som anses rimliga under rådande förhållanden. Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av

förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

## NOT 3

### Finansiella risker och riskhantering

#### MÅL OCH POLICY FÖR RISKHANTERING

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyen anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyen ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyen definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyen definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, marginalrisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyen och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB. Finansiella derivat med externa motparter får endast ingås av Addtech AB. Dotterbolagen säkrar sin risk genom Addtech AB, som i sin tur genomför säkringar på den externa marknaden.

#### VALUTARISK

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultat effekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl a innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå. Det är viktigt att dra nytta av koncernens storlek och naturliga förutsättningar att matcha flöden och därför ska dotterbolagen säkra sin risk genom moderbolaget som i sin tur säkrar på den externa marknaden.

För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering. Monetära finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta förekommer i begränsad omfattning.

## NOT 3 FORTS.

## TRANSAKTIONSEXPONERING

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

	Valutaflöden, brutto 2018/2019		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2018/2019	2017/2018
EUR	2 343	2 538	-195	-400
USD	914	1 101	-187	-88
NOK	85	58	27	21
JPY	70	111	-41	-26
DKK	62	144	-82	-69
GBP	30	84	-54	-58
CHF	27	87	-60	-54

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 12 procent (14) med valutaklausuler och cirka 39 procent (36) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Dotterbolagen har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer till ett brutobelopp av 166 MSEK (165), varav EUR motsvarande 117 MSEK (97), JPY 15 MSEK (14), USD 24 MSEK (39), PLN 4 MSEK (7) och DKK 4 MSEK (8), GBP 1 MSEK (0). Av de totala kontrakten förfaller 113 MSEK (119) inom 6 månader, 51 MSEK (45) inom 12 månader och 2 MSEK (1) inom 18 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde innehav för handel. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultatteffekten uppgå till cirka 46 MSEK (38) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

## Omräkningsexponering

Addteckoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

	2019-03-31		2018-03-31	
	MSEK	Känslighetsanalys <sup>1)</sup>	MSEK	Känslighetsanalys <sup>2)</sup>
Nettoinvesteringar				
NOK	827	41,4	748	37,4
EUR	792	39,6	614	30,7
DKK	1 000	50,0	687	34,4
PLZ	-22	-1,1	6	0,3
TTD	25	1,3	22	1,1
GBP	392	19,6	337	16,8
HKD	52	2,6	35	1,7
USD	15	0,8	10	0,5
CNY	75	3,8	72	3,6

<sup>1)</sup> +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital

<sup>2)</sup> Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 64 MSEK (48) och på rörelseresultatet till +/- 5 MSEK (3).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagkurs	
	2018/2019	2017/2018	2019-03-31	2018-03-31
CHF 1	9,04	8,59	9,30	8,73
CNY 100	133,51	125,85	137,91	132,76
DKK 100	139,04	131,05	139,29	137,99
EUR 1	10,37	9,75	10,40	10,28
GBP 1	11,76	11,05	12,11	11,75
HKD 1	1,14	1,07	1,18	1,06
JPY 1000	80,80	75,20	83,60	78,40
NOK 100	107,77	102,77	107,65	106,28
PLZ 1	2,42	2,31	2,42	2,44
TRY 1	1,73	2,27	1,64	2,10
TTD 1	1,33	1,22	1,37	1,23
TWD 1	0,30	0,28	0,30	0,29
USD 1	8,96	8,34	9,26	8,35

## FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Uptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera överrespektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

### Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller. Per 2019-03-31 uppgick koncernens kreditlöften till 2 001 MSEK (1 501) bestående av checkräkningskrediter om 1 301 MSEK (1 101) samt övriga avtalade kreditfaciliteter till 700 MSEK (400). Under året har checkräkningskrediterna ökat med 200 MSEK och övriga avtalade kreditfaciliteter har ökat med 300 (0 MSEK). Per 2019-03-31 hade koncernen utnyttjat 1 031 MSEK (821) av checkräkningskrediterna och 700 MSEK (300) av övriga kreditfaciliteter. Outnyttjade checkräkningskrediter och övriga kreditfaciliteter uppgick till 270 MSEK (379). Koncernens kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants vilka med marginal uppfylls. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet. Innan verksamhetsårets utgång beviljades ytterligare krediter på sammanlagt 600 MSEK. Dessa blev tillgängliga den 1 april 2019, då även 100 MSEK amorterades. Därmed hade Addtech utöver de redovisade krediterna ytterligare 500 MSEK tillgängliga krediter från och med 1 april 2019.

### RÄNTERISK

Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindingstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2019-03-31 var räntebindingen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 1 996 MSEK (1 369).

Med nuvarande finansiella nettoskuldssättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 15 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

### EMITTENT/LÅNTAGARRISK OCH KREDITRISK

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Maximal kreditriskexponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av emittent/låntagarrisk. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet. Under 2018/2019 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än nordiska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider

eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 3 (4) procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 12 (13) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5.

Under året uppgick kundförlusterna till 7 MSEK (6) motsvarande 0 procent av nettoomsättningen (0).

Kundfordringar, MSEK	2019-03-31	2018-03-31
Redovisat värde	1 887	1 360
Nedskrivna belopp	9	10
<b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>	<b>1 896</b>	<b>1 370</b>

Förändring nedskrivna kundfordringar	2018/2019	2017/2018
Belopp vid årets ingång	-10	-9
Företagsförvärv	-1	0
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	1	-1
Reglerade nedskrivningar	1	1
Omräkningseffekt	0	-1
<b>TOTALT</b>	<b>-9</b>	<b>-10</b>

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2019-03-31	2018-03-31
< = 30 dagar	233	145
31-60 dagar	26	29
> 60 dagar	22	27
<b>TOTALT</b>	<b>281</b>	<b>201</b>

## NOT 4

## Intäkter från avtal med kunder

## Disaggregering av intäkter från avtal med kunder

Dotterbolagens geografiska hemvist	2018/2019					
	MSEK	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncernposter
Sverige	1 513	772	720	1 052	-5	4 052
Danmark	1 020	491	522	75	-8	2 100
Finland	730	169	325	103	-	1 327
Norge	428	639	373	101	-1	1 540
Europa	206	286	259	181	-	932
Övriga länder	7	-	106	85	-1	197
<b>Summa intäkter från avtal med kunder</b>	<b>3 904</b>	<b>2 357</b>	<b>2 305</b>	<b>1 597</b>	<b>-15</b>	<b>10 148</b>

Kundens geografiska hemvist	2018/2019					
	MSEK	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncernposter
Sverige	1 200	686	710	494	-5	3 085
Danmark	723	320	373	114	-2	1 528
Finland	652	172	204	195	-2	1 221
Norge	477	640	359	110	-2	1 584
Övriga länder	852	539	659	684	-4	2 730
<b>Summa intäkter från avtal med kunder</b>	<b>3 904</b>	<b>2 357</b>	<b>2 305</b>	<b>1 597</b>	<b>-15</b>	<b>10 148</b>

Kundens segment	2018/2019					
	MSEK	Components	Energy	Industrial Process	Power Solutions	Koncernposter
Fordon	469	0	185	511	53	1 218
Mekanisk industri	937	165	507	79	-64	1 624
Data & Telekommunikation	195	71	0	128	12	406
Medicinsk teknik	273	23	92	112	8	508
Elektronik	586	165	23	223	17	1 014
Energi	430	1 061	208	192	-64	1 827
Skog & Process	273	94	576	0	-30	913
Bygg & Installation	156	589	138	176	57	1 116
Transport	117	71	415	96	11	710
Övriga	468	118	161	80	-15	812
<b>Summa intäkter från avtal med kunder</b>	<b>3 904</b>	<b>2 357</b>	<b>2 305</b>	<b>1 597</b>	<b>-15</b>	<b>10 148</b>

## Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. För ytterligare information om koncernens prestationsåtaganden se koncernens not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

## NOT 5

## Segmentrapportering

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Fram t.o.m. 31 mars 2019 bestod Addtech av fyra affärsområden, Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Från och med inledningen av det nya räkenskapsåret har koncernen genomfört en omorganisation och bildat ett femte affärsområde. Det nya affärsområdet, Automation, har bildats genom en uppdelning av affärsområdet Components.

Syftet med organisationsförändringen är att uppnå en ökad potential för tillväxt och effektivitet bland bolagen då de härigenom enklare kan dra nytta av varandras nätverk och erfarenheter. Genom uppdelningen i Components och Automation kan Addtech på ett effektivare sätt dra nytta av den fortsatta industriella utvecklingen och skapa ytterligare möjligheter till värdeskapande förvärv vilka stärker Addtechs marknadspositioner i utvalda marknadssegment. Dessutom öppnar omorganisationen utvecklingsvägar för fler nyckelpersoner inom Addtech.

## Automation

Automation marknadsför och säljer intelligenta lösningar, delsystem och komponenter till bland annat industriell automation och infrastruktur, exempelvis lösningar för robotik, styrsystem, sensorer, industriella nätverk och kommunikationsnät.

## Components

Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik. Kunderna finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

## Energy

Energy marknadsför och säljer produkter för elektrisk transmission och eldistribution samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och elinstallationsmarknaden via föreskrivande led och elgrossister.

## Industrial process

Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter, ofta under eget varumärke, som bidrar till att optimera industriella processer och flöden. Kunderna finns främst inom nordeuropeisk tillverknings- och processindustri.

## Power solutions

Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar som säkerställer kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden. Kunderna finns främst inom specialfordon, energi, elektronik och telekom. Affärsområdet har starka egna varumärken samt nischproduktion.

## Enligt ny organisation per 2019-04-01

Nettoomsättning MSEK	2018/2019	2017/2018
Automation	1 946	1 467
Components	1 960	1 535
Energy	2 357	1 846
Industrial Process	2 305	1 677
Power Solutions	1 597	1 510
Koncernposter	-17	-13
<b>Addtechkoncernen</b>	<b>10 148</b>	<b>8 022</b>

Rörelseresultat MSEK	2018/2019	2017/2018
Automation	146	111
Components	191	121
Energy	196	174
Industrial Process	198	127
Power Solutions	194	170
Koncernposter	-15	-2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>910</b>	<b>701</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-45	-36
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>865</b>	<b>665</b>

## Organisation till och med 2019-03-31

Uppgifter per rörelsesegment Nettoomsättning	2018/2019			2017/2018		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Components	3 899	5	3 904	2 997	4	3 001
Energy	2 356	1	2 357	1 845	1	1 846
Industrial Process	2 298	7	2 305	1 671	6	1 677
Power Solutions	1 595	2	1 597	1 509	1	1 510
Moderbolaget och koncernposter	-	-15	-15	-	-12	-12
<b>TOTALT</b>	<b>10 148</b>	<b>0</b>	<b>10 148</b>	<b>8 022</b>	<b>0</b>	<b>8 022</b>

## NOT 5 FORTS.

	2018/2019			2017/2018		
	Rörelse- resultat	Tillgångar <sup>1)</sup>	Skulder <sup>1)</sup>	Rörelse- resultat	Tillgångar <sup>1)</sup>	Skulder <sup>1)</sup>
<b>Rörelseresultat, tillgångar och skulder</b>						
Components	337	2 536	613	232	2 008	461
Energy	196	1 550	405	174	1 213	296
Industrial Process	198	1 372	504	127	914	309
Power Solutions	194	1 083	245	170	1 007	215
Moderbolaget och koncernposter	-15	504	2 758	-2	377	2 107
<b>Rörelseresultat, tillgångar och skulder</b>	<b>910</b>	<b>7 045</b>	<b>4 525</b>	<b>701</b>	<b>5 519</b>	<b>3 388</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-45			-36		
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>865</b>			<b>665</b>		

<sup>1)</sup> Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

	2018/2019			2017/2018		
	Immateriella <sup>1)</sup>	Materiella <sup>1)</sup>	Totalt	Immateriella <sup>1)</sup>	Materiella <sup>1)</sup>	Totalt
<b>Investeringar i anläggningstillgångar</b>						
Components	1	20	21	3	14	17
Energy	0	12	12	1	11	12
Industrial Process	2	25	27	1	9	10
Power Solutions	1	12	13	0	13	13
Moderbolaget och koncernposter	2	1	3	0	1	1
<b>TOTALT</b>	<b>6</b>	<b>70</b>	<b>76</b>	<b>5</b>	<b>48</b>	<b>53</b>

<sup>1)</sup> Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv

	2018/2019			2017/2018		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
<b>Avskrivningar på anläggningstillgångar</b>						
Components	-74	-13	-87	-52	-11	-63
Energy	-49	-12	-61	-42	-10	-52
Industrial Process	-20	-15	-35	-15	-12	-27
Power Solutions	-30	-11	-41	-27	-8	-35
Moderbolaget och koncernposter	0	-2	-2	-1	-2	-3
<b>TOTALT</b>	<b>-173</b>	<b>-53</b>	<b>-226</b>	<b>-137</b>	<b>-43</b>	<b>-180</b>

<b>Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2018/2019</b>	2018/2019		Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
	Nettovinster				
Components	0	2	2	12	14
Energy	-1	2	2	-8	-7
Industrial Process	0	-	-	10	10
Power Solutions	0	1	1	-2	-1
Moderbolaget och koncernposter	0	-3	-3	-4	-7
<b>TOTALT</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>9</b>

	2018/2019			2017/2018		
	Netto- omsättning externt	Tillgångar <sup>1)</sup>	Varav anläggnings- tillgångar	Netto- omsättning externt	Tillgångar <sup>1)</sup>	Varav anläggnings- tillgångar
<b>Uppgifter per land</b>						
Sverige	3 085	2 630	1 260	2 694	2 170	1 071
Danmark	1 528	1 358	620	1 247	964	446
Finland	1 221	864	369	985	623	252
Norge	1 584	1 035	521	1 137	908	511
Övriga länder	2 730	942	453	1 959	744	392
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	-	216	0	-	110	-2
<b>TOTALT</b>	<b>10 148</b>	<b>7 045</b>	<b>3 223</b>	<b>8 022</b>	<b>5 519</b>	<b>2 670</b>

<sup>1)</sup> Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.



Investeringar i anläggningstillgångar	2018/2019			2017/2018		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	3	27	30	2	26	28
Danmark	0	3	3	1	3	4
Finland	2	22	24	2	5	7
Norge	0	6	6	0	4	4
Övriga länder	1	12	13	0	10	10
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>70</b>	<b>76</b>	<b>5</b>	<b>48</b>	<b>53</b>

Koncernen har ingen enskild kund vars intäkter uppgår till 10 procent av de totala intäkterna, varför ingen redovisning finns gällande detta.

## Not 6

### Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2018/2019			2017/2018		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	5	6	11	6	4	10
Övriga bolag	660	220	880	628	191	819
Danmark	243	112	355	210	94	304
Finland	273	76	349	195	68	263
Norge	249	84	333	229	79	308
Övriga länder	490	172	662	425	154	579
<b>Totalt</b>	<b>1 920</b>	<b>670</b>	<b>2 590</b>	<b>1 693</b>	<b>590</b>	<b>2 283</b>

Löner och ersättningar	2018/2019			2017/2018		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	27	6	6	28	6	3
Övriga bolag	53	8	444	48	7	383
Danmark	34	4	247	28	3	201
Finland	23	3	167	21	3	120
Norge	25	3	224	24	3	182
Övriga länder	30	2	166	17	2	111
<b>Totalt</b>	<b>192</b>	<b>26</b>	<b>1 254</b>	<b>166</b>	<b>24</b>	<b>1 000</b>

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Löner och andra ersättningar	1 446	1 166	33	30
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	24	20	4	4
Avtalsenliga pensioner till övriga	116	93	3	1
Övriga sociala kostnader	254	217	12	10
<b>Totalt</b>	<b>1 840</b>	<b>1 496</b>	<b>52</b>	<b>45</b>

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 9 MSEK (8) för koncernen och 0 MSEK (0) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-03-31	2018-03-31	2019-03-31	2018-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	5%	4%	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	16%	14%	20%	17%

## NOT 6 FORTS.

### BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2018/2019 för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Adtech AB.

### KÖPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

#### Bakgrund och motiv till långsiktiga incitamentsprogram

Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Adtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultat effekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Liknande köptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Adtechkoncernen beslutades av årsstämmorna år 2009 - 2018. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köptioner med undantag för bolagets verkställande direktör. Programmen utgörs av köptioner på av Adtech återköpta aktier där varje köption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Köptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kan en subvention utbetalas motsvarande den erlagda premien för varje köption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Bolaget har en rätt att återköpa köptionerna från innehavaren om optionsinnehavaren inte önskar utnyttja samtliga förvärvade köptioner. Förvärv av optioner ska ske till ett pris som vid var tid motsvarar högst marknadsvärdet. Återköp av köptioner kan dock inte ske under sådan period då handel med aktier i bolaget är förbjuden.

Addtech har vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 1 144 893 B-aktier.

### Program 2018/2022

Den av årsstämman 2018 beslutade tilldelningen för 2018 omfattade cirka 24 ledningspersoner och totalt 300 000 köptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 12 500 – 27 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 27 500 och övriga i koncernledningen 87 500.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 6 september 2021 och den 3 juni 2022. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2018 och den 13 september 2018. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 31 augusti 2018 till och med 13 september 2018, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremie ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2018 och den 13 september 2018.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 232,90 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 13,30 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2020 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 4,3 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

### Program 2017/2021

Den av årsstämman 2017 beslutade tilldelningen för 2017 omfattade cirka 24 ledningspersoner och totalt 300 000 köptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 000 – 25 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 25 500 och övriga i koncernledningen 115 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 14 september 2020 och den 4 juni 2021. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 1 september 2017 och den 14 september 2017. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 1 september 2017 till och med 14 september 2017, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köptionerna ska motsvara köptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremie ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 8 september 2017 och den 14 september 2017.

Lösenkursen för köptionerna fastställdes till 178,50 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köptionerna fastställdes till 10,80 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2019 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 3,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

### Program 2016/2020

Den av årsstämman 2016 beslutade tilldelningen för 2016 omfattade cirka 20 ledningspersoner och totalt 300 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 500 – 37 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 31 500 och övriga i koncernledningen 135 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 16 september 2019 och den 5 juni 2020. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 1 september 2016 och den 14 september 2016. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremier ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 8 september 2016 och den 14 september 2016.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 159,00 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 11,80 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2018 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 3,6 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

### Program 2015/2019

Den av årsstämman 2015 beslutade tilldelningen för 2015 omfattade 24 ledningspersoner och totalt 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier och cirka 0,4 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 30 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 30 000 och övriga i koncernledningen 150 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 17 september 2018 och den 3 juni 2019. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2015 och den 11 september 2015. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremier ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2015 och den 11 september 2015.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes initialt till 154,50 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,20 SEK. Enligt av årsstämma beslutade villkor har programmet omräknas efter koncernens utdelning av AddLife. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår efter omräkning till 125,10 SEK och berättigar till 1,23 aktier.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under 2017 erlagda subventionen inklusive sociala avgifter, vilka uppgår till cirka 3,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Under perioden 17 september 2018 till och med 31 mars 2019 har 51 500 optioner återköpts efter gällande marknadsförutsättningarna baserat på en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modell. Under motsvarande period har också 99 400 optioner motsvarande 122 262 aktier lösts in.

### STYRELSEN

Det av årsstämman fastställda arvudet om sammanlagt 2 275 kSEK (2 025) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

### MODERBOLAGETS VD

Moderbolagets f.d. VD, Johan Sjö, uppbar under perioden 2018-04-01-2018-08-31 i fast lön 2 263 kSEK och i rörlig lön 906 kSEK. Rörlig ersättning inkluderar 135 kSEK avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 44 kSEK. Pensionspremier har erlagts med 715 kSEK.

Moderbolagets VD, Niklas Stenberg, uppbar under perioden 2018-09-01-2019-03-31 i fast lön 2 450 kSEK och i rörlig lön 906 kSEK. Rörlig ersättning inkluderar 171 kSEK avseende årets kostnad för subvention för deltagare i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 2 kSEK. Pensionspremier har erlagts med 757 kSEK.

Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Pensionspremiens storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet. Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön och är inte pensionsgrundande. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

### ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 13 850 kSEK (12 875) och rörlig lön med 4 048 kSEK (4 486). Rörlig ersättning inkluderar 988 kSEK (1 135) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2018/2019 och utbetalats under 2019/2020. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 307 kSEK (439). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITPplanen. Under 2018/2019 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 2 854 kSEK (2 883).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är maximalt 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

## NOT 6 FORTS.

Ersättningar och övriga förmåner 2018/2019	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning <sup>1)</sup>	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,7	–	–	–	0,7
Övriga styrelseledamöter	1,6	–	–	–	1,6
Verkställande direktören	4,7	1,8	0,2	1,5	8,2
Andra ledande befattningshavare <sup>2)</sup>	13,9	4,0	0,5	2,9	21,3
<b>Totalt</b>	<b>20,9</b>	<b>5,8</b>	<b>0,7</b>	<b>4,4</b>	<b>31,8</b>

<sup>1)</sup> Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

<sup>2)</sup> Vid räkenskapsårets slut bestod andra ledande befattningshavare av 4 personer, varav 1 kvinna och 3 män.

Ersättningar och övriga förmåner 2017/2018	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning <sup>1)</sup>	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,6	–	–	–	0,6
Övriga styrelseledamöter	1,4	–	–	–	1,4
Verkställande direktören	5,2	2,1	0,2	1,7	9,2
Andra ledande befattningshavare <sup>2)</sup>	12,9	4,5	0,6	2,9	20,9
<b>Totalt</b>	<b>20,1</b>	<b>6,6</b>	<b>0,8</b>	<b>4,6</b>	<b>32,1</b>

<sup>1)</sup> Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

<sup>2)</sup> Under året bestod andra ledande befattningshavare av 5 personer, varav 1 kvinna och 4 män. Beloppen inkluderar ersättningar enligt avslutsavtal.

Styrelsearvoden, kSEK		2018/2019	2017/2018
Namn	Befattning	Arvode	Arvode
Anders Börjesson <sup>1)</sup>	Styrelseordförande, ordförande ersättningsutskottet	650	600
Eva Elmstedt <sup>1)</sup>	Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	325	325
Kenth Eriksson	Styrelseledamot	325	275
Henrik Hedelius	Styrelseledamot	325	275
Ulf Mattsson	Styrelseledamot	325	275
Malin Nordesjö	Styrelseledamot	325	275
Johan Sjö <sup>2)</sup>	Styrelseledamot	–	–
<b>Totalt</b>		<b>2 275</b>	<b>2 025</b>

<sup>1)</sup> Under räkenskapsåret 2018/2019 har ett arvode om 50 kSEK utgått till respektive ledamot i ersättningsutskottet.

<sup>2)</sup> Johan Sjö har under perioden 2018-09-01-2019-03-31 varit anställd i bolaget som senior rådgivare. Ersättning har utgått med 3 833 kSEK och pensionspremier har erlagts med 1 085 kSEK.

## Not 7

## Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	8	7	1	1
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag	1	2	0	0
<b>Total ersättning till KPMG</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	1	1	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	0	-	-
<b>Total ersättning till övriga revisorer</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ERSÄTTNING TILL REVISORER</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Not 8

## Avskrivningar

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Kostnad för sålda varor	-27	-22	-	-
Försäljningskostnader	-188	-148	-	-
Administrationskostnader	-11	-10	-1	-1
Övriga operativa kostnader	0	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-226</b>	<b>-180</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

Avskrivningar per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Immateriella tillgångar	-173	-137	-	-
Byggnader och mark	-6	-4	-	-
Inredning i annans fastighet	-3	-2	-1	-1
Maskiner	-17	-15	-	-
Inventarier	-27	-22	0	0
<b>Totalt</b>	<b>-226</b>	<b>-180</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

## Not 9

## Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Koncernen	2018/2019	2017/2018
<b>Rörelsens övriga intäkter</b>		
Hysesintäkter	3	2
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	7	32
Värdeförändring derivat	0	0
Kursvinster, netto	-	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	20	16
Övrigt	17	9
<b>TOTALT</b>	<b>47</b>	<b>59</b>
<b>Rörelsens övriga kostnader</b>		
Fastighetskostnader	0	-2
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	0	-1
Kursförluster, netto	0	-13
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-12	-7
Övrigt	-9	-19
<b>Totalt</b>	<b>-21</b>	<b>-42</b>

## Not 10

## Rörelsens kostnader

Koncernen	2018/2019	2017/2018
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	6 320	4 921
Personalkostnader	1 909	1 548
Avskrivningar	226	180
Nedskrivningar av lager	13	9
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	7	6
Övriga rörelsekostnader	813	718
<b>Totalt</b>	<b>9 288</b>	<b>7 382</b>

## Not 11

## Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen	2018/2019	2017/2018
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	3	3
Utdelningar	0	0
Valutakursförändringar, netto	0	0
Andra finansiella intäkter	2	1
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-14	-8
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-11	-8
Räntekostnader på pensionsskuld	-6	-6
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	-9	-9
Andra finansiella kostnader	-10	-9
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-50</b>	<b>-40</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-45</b>	<b>-36</b>

Moderbolaget	2018/2019	2017/2018
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	22	17
<b>Resultat från finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>22</b>	<b>17</b>
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	1	1
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	2	0
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-1	0
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat, valutakursdifferenser och bankkostnader	-18	-16
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-19</b>	<b>-16</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>6</b>	<b>2</b>

## Not 12

## Bokslutsdispositioner – Moderbolaget

	2018/2019	2017/2018
Erhållna koncernbidrag	425	382
Lämnade koncernbidrag	-131	-124
Upplösning av periodiseringsfond	67	61
Avsättning till periodiseringsfond	-84	-75
Överavskrivningar	1	0
<b>Totalt</b>	<b>278</b>	<b>244</b>

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 61 MSEK (54).

## Not 13

## Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Periodens aktuella skatt	-235,1	-176,5	-58,2	-52,5
Justering från tidigare år	-0,8	0,3	-	0,5
<b>Total aktuell skattekostnad</b>	<b>-235,9</b>	<b>-176,2</b>	<b>-58,2</b>	<b>-52,0</b>
Uppskjuten skatt	43,0	37,3	-0,4	0,6
<b>Total redovisad skattekostnad</b>	<b>-192,9</b>	<b>-138,9</b>	<b>-58,6</b>	<b>-51,4</b>

Koncernen	2018/2019	%	2017/2018	%
Resultat före skatt	865,2		665,1	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-192,6	22,3	-144,0	21,7
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-6,1	0,7	-5,3	0,8
Ej skattepliktiga intäkter	3,1	-0,4	8,6	-1,3
Förändrad skattesats	6,7	-0,8	4,2	-0,6
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv	-3,1	0,4	-1,2	0,2
Övrigt	-0,9	0,1	-1,2	0,1
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-192,9</b>	<b>22,3</b>	<b>-138,9</b>	<b>20,9</b>

Moderbolaget	2018/2019	%	2017/2018	%
Resultat före skatt	262,1		232,7	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-57,7	22,0	-51,2	22,0
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,3	0,1	-0,3	0,1
Ej avdragsgilla kostnader	-0,7	0,3	-0,4	0,2
Övrigt	0,1	0,0	0,5	-0,2
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-58,6</b>	<b>22,4</b>	<b>-51,4</b>	<b>22,1</b>

## UPPSKJUTEN SKATT, NETTO, VID ÅRETS SLUT

Koncernen	2019-03-31			2018-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	2	-259	-257	3	-233	-230
Obeskattade reserver	-	-120	-120	-	-115	-115
Pensionsavsättningar	24	0	24	18	0	18
Övrigt	24	-4	20	20	0	20
Nettoredovisat	-30	30	0	-26	26	0
<b>Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut</b>	<b>20</b>	<b>-353</b>	<b>-333</b>	<b>15</b>	<b>-322</b>	<b>-307</b>

Koncernen	2019-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-230,1	42,5	-67,6	0,1	-2,1	-257,2
Obeskattade reserver	-114,8	-0,9	-4,0	0	-	-119,7
Pensionsavsättningar	17,6	-2,0	0,5	7,6	0,0	23,7
Övrigt	20,0	3,4	-1,7	-1,7	0,0	20,0
<b>Uppskjuten skatt, netto</b>	<b>-307,3</b>	<b>43,0</b>	<b>-72,8</b>	<b>6,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>-333,2</b>

Koncernen	2018-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-184,8	31,7	-74,0	0,3	-3,3	-230,1
Obeskattade reserver	-113,4	-0,4	-1,0	0	-	-114,8
Pensionsavsättningar	15,4	-0,2	1,0	1,4	0,0	17,6
Övrigt	12,5	6,2	-0,4	0,8	0,9	20,0
<b>Uppskjuten skatt, netto</b>	<b>-270,3</b>	<b>37,3</b>	<b>-74,4</b>	<b>2,5</b>	<b>-2,4</b>	<b>-307,3</b>

Moderbolaget	2019-03-31			2018-03-31		
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument	0,5	-0,4	0,1	-0,1	0,6	0,5
<b>Uppskjuten skatt, netto</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>

I koncernen finns underskottsavdrag på 83 (81) som ej är aktiverade.

## Not 14

## Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2018/2019							Totalt
	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyses-rätter & liknande rättigheter	Data-program	Data-program	
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	1 456	1 633	22	19	0	70	4	3 204
Företagsförvärv	305	311	–	21	–	7	–	644
Investeringar	–	18	–	1	–	4	–	23
Avyttringar och utrangeringar	-6	-7	–	–	–	0	–	-13
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	2	–	2
Årets omräkningseffekt	12	15	–	0	0	0	–	27
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 767</b>	<b>1 970</b>	<b>22</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>83</b>	<b>4</b>	<b>3 887</b>
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>								
Vid årets början	–	-656	0	-16	0	-65	-4	-741
Företagsförvärv	–	–	–	-14	–	-4	–	-18
Avskrivningar	–	-168	–	-2	0	-3	–	-173
Avyttringar och utrangeringar	–	3	–	–	–	0	–	3
Årets omräkningseffekt	–	-5	–	0	0	0	–	-5
<b>Vid årets slut</b>	<b>–</b>	<b>-826</b>	<b>0</b>	<b>-32</b>	<b>0</b>	<b>-72</b>	<b>-4</b>	<b>-934</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 767</b>	<b>1 144</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>2 953</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>1 456</b>	<b>977</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>2 463</b>

Koncernen	2017/2018							Totalt
	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyses-rätter & liknande rättigheter	Data-program	Data-program	
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	1 101	1 268	22	18	0	65	4	2 478
Företagsförvärv	315	321	–	–	–	2	–	638
Investeringar	–	2	–	1	–	2	–	5
Avyttringar och utrangeringar	-1	-3	–	–	–	0	–	-4
Årets omräkningseffekt	41	45	–	0	0	1	–	87
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 456</b>	<b>1 633</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>70</b>	<b>4</b>	<b>3 204</b>
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>								
Vid årets början	–	-507	0	-15	0	-60	-4	-586
Företagsförvärv	–	–	–	–	–	-2	–	-2
Avskrivningar	–	-134	–	-1	0	-2	–	-137
Avyttringar och utrangeringar	–	2	–	–	–	0	–	2
Årets omräkningseffekt	–	-17	–	0	0	-1	–	-18
<b>Vid årets slut</b>	<b>–</b>	<b>-656</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>	<b>0</b>	<b>-65</b>	<b>-4</b>	<b>-741</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 456</b>	<b>977</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>2 463</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>1 101</b>	<b>761</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1 892</b>



Moderbolaget	2019-03-31		2018-03-31	
	Data-program	Totalt	Data-program	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	2,8	2,8	2,8	2,8
<b>Vid årets slut</b>	<b>2,8</b>	<b>2,8</b>	<b>2,8</b>	<b>2,8</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Vid årets början	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8
Avskrivningar	-	-	-	-
Vid årets slut	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

	Koncernen	
	2019-03-31	2018-03-31
Goodwill fördelat per affärsområde		
Components	781	639
Energy	472	380
Industrial Process	235	170
Power Solutions	279	267
<b>Totalt</b>	<b>1 767</b>	<b>1 456</b>

#### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 767 MSEK (1 456) fördelat enligt ovan på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än affärsområdena, varför prövningen görs på den nivån. Affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Prövningen gjordes senast under mars 2019.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för det kommande året. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2019/2020, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar.

Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är

kopplat till försäljningstillväxten.

Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år för samtliga affärsområden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 10 procent (10) före skatt. De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Varken 1 procentens höjd diskonteringsränta, 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Marginalen till nedskrivningsbehov är stor för alla affärsområden och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

#### ÖVRIG NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

## Not 15

## Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2019-03-31					Totalt
	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	143	32	283	332	2	792
Företagsförvärv	23	4	29	27	4	87
Investeringar	12	2	18	33	5	70
Avyttringar och utrangeringar	–	-2	-1	-16	0	-19
Omklassificeringar	3	–	1	-1	-5	-2
Årets omräkningseffekt	0	1	2	3	1	7
<b>Vid årets slut</b>	<b>181</b>	<b>37</b>	<b>332</b>	<b>378</b>	<b>7</b>	<b>935</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-75	-24	-216	-269	-1	-585
Företagsförvärv	-4	-1	-14	-20	–	-39
Avskrivningar	-6	-3	-17	-27	–	-53
Avyttringar och utrangeringar	–	2	2	12	–	16
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets omräkningseffekt	0	0	-2	-2	0	-4
<b>Vid årets slut</b>	<b>-85</b>	<b>-26</b>	<b>-247</b>	<b>-306</b>	<b>-1</b>	<b>-665</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>96</b>	<b>11</b>	<b>85</b>	<b>72</b>	<b>6</b>	<b>270</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>68</b>	<b>8</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>1</b>	<b>207</b>

Koncernen	2018-03-31					Totalt
	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	128	30	250	278	3	689
Företagsförvärv	7	–	1	32	–	40
Investeringar	1	0	22	24	1	48
Avyttringar och utrangeringar	–	0	-4	-11	0	-15
Omklassificeringar	1	0	3	1	-2	3
Årets omräkningseffekt	6	2	11	8	0	27
<b>Vid årets slut</b>	<b>143</b>	<b>32</b>	<b>283</b>	<b>332</b>	<b>2</b>	<b>792</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-61	-21	-194	-222	-1	-499
Företagsförvärv	-5	–	-1	-25	–	-31
Avskrivningar	-4	-2	-15	-22	0	-43
Avyttringar och utrangeringar	–	0	3	9	–	12
Omklassificeringar	-1	0	-1	-1	–	-3
Årets omräkningseffekt	-4	-1	-8	-8	0	-21
<b>Vid årets slut</b>	<b>-75</b>	<b>-24</b>	<b>-216</b>	<b>-269</b>	<b>-1</b>	<b>-585</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>68</b>	<b>8</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>1</b>	<b>207</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>67</b>	<b>9</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>2</b>	<b>190</b>

Moderbolaget	2019-03-31			2018-03-31		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	4	3	7	4	3	7
Investeringar	–	–	–	–	0	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>7</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>						
Vid årets början	-3	-2	-5	-2	-2	-4
Avskrivningar	-1	0	-1	-1	0	-1
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-5</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

## Not 16

### Leasing

Operationella leasingavtal Addtech som leasetagare	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
<b>Leasingavgifter</b>				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	169	121	5	5
varav variabla avgifter	2	1	–	–
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:				
Inom ett år	148	88	5	5
Senare än ett år men inom fem år	369	197	3	9
5 år och senare	102	25	–	–
<b>Totala framtida minimileasingavgifter</b>	<b>619</b>	<b>310</b>	<b>8</b>	<b>14</b>

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

#### ADDTECH SOM LEASEGIVARE

För närvarande finns inga väsentliga operationella leasingintäkter inom koncernen.

#### FINANSIELLA LEASINGAVTAL

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

## Not 17

## Finansiella tillgångar och skulder

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2019-03-31	2018-03-31
Vid årets början	1 692	1 478
Ökning under året	584	291
Minskning under året	-292	-77
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 984</b>	<b>1 692</b>

Specifikation av andelar i koncernföretag	Moderbolaget				Redovisat värde	Redovisat värde
	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	2019-03-31	2018-03-31
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 004	1 004
<b>Totalt</b>					<b>1 004</b>	<b>1 004</b>

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2019-03-31	2018-03-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	1 119	1 119
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 119</b>	<b>1 119</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-115	-115
<b>Vid årets slut</b>	<b>-115</b>	<b>-115</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 004</b>	<b>1 004</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>1 004</b>	<b>1 004</b>

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

	2019-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Egetkapital instrument redo- visade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaff- ningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Koncernen</b>				
Övriga finansiella tillgångar	-	4	-	4
Långfristiga fordringar	-	-	12	12
Kundfordringar	-	-	1 887	1 887
Övriga fordringar	3	-	77	80
Likvida medel	-	-	295	295
Långfristiga räntebärande skulder	75	-	644	719
Kortfristiga räntebärande skulder	123	-	1 154	1 277
Leverantörsskulder	-	-	955	955
Övriga skulder	2	-	-	2

	2018-03-31			Summa redovisat värde
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Egetkapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	
<b>Koncernen</b>				
Övriga finansiella tillgångar	–	4	–	4
Långfristiga fordringar	–	–	6	6
Kundfordringar	–	–	1 360	1 360
Övriga fordringar	4	–	49	53
Likvida medel	–	–	192	192
Långfristiga räntebärande skulder	103	–	308	411
Kortfristiga räntebärande skulder	112	–	846	958
Leverantörsskulder	–	–	694	694
Övriga skulder	5	–	–	5

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är marginell för dessa. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort.

Räntebärande skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, avser villkorade tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv.

	31 mars 2019			31 mars 2018		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
<b>Verkligt värde på finansiella instrument</b>						
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	2	2	–	2	2	–
Derivat - verkligt värde via resultatet	1	1	–	2	2	–
<b>Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>–</b>
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	0	0	–	0	0	–
Derivat - verkligt värde via resultatet	2	2	–	5	5	–
Villkorade köpeskillingar- verkligt värde via resultatet	198	–	198	215	–	215
<b>Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå</b>	<b>200</b>	<b>2</b>	<b>198</b>	<b>220</b>	<b>5</b>	<b>215</b>

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.

**Nivå 1** avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

**Nivå 2** avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.

**Nivå 3** är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	2018/2019	2017/2018
Ingående bokfört värde	215	105
Årets förvärv	84	152
Återförda via resultaträkningen	-8	-9
Utbetalda köpeskillingar	-105	-49
Räntekostnader	10	8
Valutakursdifferenser	2	8
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>198</b>	<b>215</b>

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2018/2019	2017/2018
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-9	-8
Eget kapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	0	0
Värderade till upplupet anskaffningsvärde	-20	-13
<b>Totalt</b>	<b>-29</b>	<b>-21</b>

## Not 18

### Varulager

Koncernen	2019-03-31	2018-03-31
Råvaror och förnödenheter	162	125
Varor under tillverkning	89	59
Färdiga varor	1 166	934
<b>Totalt</b>	<b>1 417</b>	<b>1 118</b>

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 13 MSEK (9). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2018/2019 eller under 2017/2018.

## Not 19

### Förtutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-03-31	2018-03-31	2019-03-31	2018-03-31
Hyra	21	15	2	1
Försäkringspremier	8	8	3	2
Pensionskostnader	3	8	1	1
Leasingavgifter	4	4	0	0
Övriga förtutbetalda kostnader	41	31	5	5
Övriga upplupna intäkter	19	27	0	0
<b>Totalt</b>	<b>96</b>	<b>93</b>	<b>11</b>	<b>9</b>

## Not 20

### Eget kapital

#### KONCERNEN

##### ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

Reserver <sup>1)</sup>	Koncernen	
	2018/2019	2017/2018
<b>Omräkningsreserv</b>		
Ingående omräkningsreserv	87	-25
Årets omräkningseffekt	36	112
<b>Utgående omräkningsreserv</b>	<b>123</b>	<b>87</b>
<b>Utgående säkringsreserv</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Reserver totalt</b>	<b>123</b>	<b>87</b>

<sup>1)</sup> Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

#### OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

#### SÄKRINGSRESERV

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafördessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

#### BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

#### ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 141 387 (1 206 145).

#### UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 5,00 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2019.

**Förslag till vinstdisposition 2018/2019**

Balanserad vinst	387 MSEK
Årets vinst	203 MSEK
	<b>590 MSEK</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie <sup>1)</sup>	336 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	254 MSEK
	<b>590 MSEK</b>

<sup>1)</sup> Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2019. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 2 september 2019.

**MODERBOLAGET****BUNDNA FONDER**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

**RESERVFOND**

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

**BALANSERADE VINSTMEDEL**

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

**ANTAL AKTIER**

Antalet aktier per 31 mars 2019 utgörs dels av 3 229 500 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 64 968 996 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,75 SEK. 1 141 387 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 63 827 609.

	2019-03-31		Samtliga aktieslag
	A-aktier	B-aktier	
Vid årets början	3 229 500	63 762 851	66 992 351
Lösen av köpoptioner	–	264 758	264 758
Återköp av egna aktier	–	-200 000	-200 000
Omvandling av A- till B-aktier	–	–	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>3 229 500</b>	<b>63 827 609</b>	<b>67 057 109</b>

	2018-03-31		Samtliga aktieslag
	A-aktier	B-aktier	
Vid årets början	3 237 564	63 586 211	66 823 775
Lösen av köpoptioner	–	368 576	368 576
Återköp av egna aktier	–	-200 000	-200 000
Omvandling av A- till B-aktier	-8 064	8 064	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>3 229 500</b>	<b>63 762 851</b>	<b>66 992 351</b>

**Not 21****Obeskattade reserver**

Moderbolaget	2019-03-31	2018-03-31
Periodiseringsfond, avsatt 2012/2013	–	67
Periodiseringsfond, avsatt 2013/2014	67	67
Periodiseringsfond, avsatt 2014/2015	75	75
Periodiseringsfond, avsatt 2015/2016	55	55
Periodiseringsfond, avsatt 2016/2017	91	91
Periodiseringsfond, avsatt 2017/2018	75	75
Periodiseringsfond, avsatt 2018/2019	84	–
Akkumulerade överavskrivningar	0	1
<b>Vid årets slut</b>	<b>447</b>	<b>431</b>

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 447 MSEK utgör 98 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

## Not 22

### Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Storbritannien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. Dotterbolag i andra länder har huvudsakligen avgiftsbaserade planer. Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

#### AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag och storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018/2019 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2

som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 30 MSEK (26). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2019 till 144 procent (152). Pensionsplanen enligt ITP1 redovisas som en avgiftsbestämd plan.

#### FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Sverige och Storbritannien förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen. Koncernen uppskattar att 1 MSEK (0) blir betalda under 2019/2020 till de fonderade förmånsbestämda planerna. Totala antalet utfästelser om 902 (911) som ingår i förpliktelsen består av 71 aktiva (74), 518 fribrevsinnehavare (525) och 313 pensionärer (312).

#### Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-03-31	2018-03-31	2019-03-31	2018-03-31
<b>Pensionseskuld enligt balansräkningen</b>				
Pensionseskuld PRI	250	221	15	15
Övriga pensionsåtaganden	10	8	–	–
<b>Totala förmånsbestämda planer</b>	<b>260</b>	<b>229</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-03-31	2018-03-31	2019-03-31	2018-03-31
<b>Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar</b>				
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	53	51	–	–
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-43	-44	–	–
<b>Nettoskuld fonderade förpliktelser</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	250	222	15	15
<b>Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)</b>	<b>260</b>	<b>229</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:				
<b>Sverige</b>				
Pensionsförpliktelser	281	248	15	15
Förvaltningstillgångar	-23	-23	–	–
<b>Nettobelopp i Sverige</b>	<b>258</b>	<b>225</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
<b>Norge</b>				
Pensionsförpliktelser	–	1	–	–
Förvaltningstillgångar	–	-1	–	–
<b>Nettobelopp i Norge</b>	<b>–</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Storbritannien</b>				
Pensionsförpliktelser	22	24	–	–
Förvaltningstillgångar	-20	-20	–	–
<b>Nettobelopp i Storbritannien</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)</b>	<b>260</b>	<b>229</b>	<b>15</b>	<b>15</b>



Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Ingående balans	229	210	15	15
Kostnad förmånsbestämda planer	8	8	1	1
Utbetalning av ersättningar	-7	-6	-1	-1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-1	-	-	-
Företagsförvärv	-	8	-	-
Omräkningseffekt	0	0	-	-
Omvärderingar	31	9	-	-
Vinster och förluster från regleringar	0	-	-	-
<b>Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)</b>	<b>260</b>	<b>229</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	Koncernen	
	2018/2019	2017/2018
Ingående balans	273	234
Pensioner intjänade under perioden	2	2
Pensioner intjänade tidigare perioder, oantastbara	0	-
Ränta på förpliktelser	7	7
Betalda förmåner	-8	-6
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden	-	-
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	25	10
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	5	-2
Företagsförvärv	-	27
Omräkningseffekt	1	1
Vinster och förluster från regleringar	-2	-
<b>Pensionsförpliktelseernas nuvärde</b>	<b>303</b>	<b>273</b>

Förvaltningstillgångarnas förändringar	Koncernen	
	2018/2019	2017/2018
Ingående balans	44	24
Tillskjutna medel från arbetsgivare	1	-
Betalda förmåner	-1	0
Ränteintäkt redovisad i resultatet	1	1
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	-1	-1
Företagsförvärv	-	19
Omräkningseffekt	1	1
Vinster och förluster från regleringar	-2	-
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde</b>	<b>43</b>	<b>44</b>

## NOT 22 FORTS.

Pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
<b>Förmånsbestämda planer</b>				
Kostnad för pensioner intjänade under året	2	2	–	–
Intäkt för pensioner intjänade under tidigare perioder	0	–	–	–
Ränta på förvaltningstillgångarna	7	7	1	1
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-1	-1	–	–
<b>Total kostnad förmånsbestämda planer</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Total kostnad avgiftsbestämda planer	139	111	7	5
Sociala kostnader på pensionskostnader	17	16	1	1
<b>Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning</b>	<b>164</b>	<b>135</b>	<b>9</b>	<b>7</b>

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	Koncernen	
	2018/2019	2017/2018
Kostnad för såld vara	32	23
Försäljnings- och administrationskostnader	126	106
Finansnetto	6	6
<b>Totala pensionskostnader</b>	<b>164</b>	<b>135</b>

Aktuariella antaganden	2018/2019			2017/2018		
	Sverige	Norge	Storbritannien	Sverige	Norge	Storbritannien
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna:						
Diskonteringsränta 1 april, %	2,55	–	3,08	2,75	2,40	–
Diskonteringsränta 31 mars, %	2,10	–	2,86	2,55	2,40	3,08
Framtida löneökningar, %	2,75	–	–	2,75	2,50	–
Framtida ökning av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp), %	2,75	–	3,08	2,75	–	2,93
Personalomsättning, %	10,0	–	–	10,0	2,00-5,00	–
Förväntad "G-regulering", %	–	–	–	–	2,25	–
Livslängdstabell	DUS14	–	S2PMA/S2PFA	DUS14	K2013 B.E	S2PMA/S2PFA

Pensionsförpliktelseernas känslighet för ändrade antaganden	Sverige	Norge	Storbritannien	Totalt
<b>Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2019</b>	281	–	22	303
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-28	–	-2	-30
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	33	–	1	34
Förväntad livslängd ökar med 1 år	13	–	1	14
Förväntad livslängd minskar med 1 år	-13	–	-1	-14

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valutan.

För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för pensionsskulder i Storbritannien har räntan för företagsobligationer använts. Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen är cirka 18 år (18) och används som grund för att fastställa diskonteringsräntan. Framtida ökning av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på statistiska tabeller framtagna av Svensk Försäkring och Försäkringssällskapet, i Sverige DUS14 och i Storbritanniens S2PA, CMI 2018.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod, projected unit credit method, som vid beräkning av pensionsförpliktelsen redovisad i balansräkningen.

## Not 23

### Avsättningar

Koncernen 2018/2019	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	1	2	22	6	31
Företagsförvärv	-	-	2	-	2
Avsättningar som gjorts under perioden	0	9	17	5	31
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-2	-13	0	-15
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	-2	-	-2
Omräkningseffekt	0	0	0	0	0
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	<b>11</b>	<b>47</b>

Koncernen 2017/2018	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	4	2	15	5	26
Företagsförvärv	-	-	-	-	-
Avsättningar som gjorts under perioden	1	3	31	1	36
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4	-3	-25	-	-32
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	0	-	0
Omräkningseffekt	0	0	1	0	1
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>31</b>

#### Lokaler

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

#### Personal

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstrukturingsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

#### Garantier

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

#### Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

## Not 24

### Långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen	
	2019-03-31	2018-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	201	302
Förfall inom 3-5 år	418	1
Förfall 5 år och senare	1	-
<b>Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut</b>	<b>620</b>	<b>303</b>
Övriga räntebärande skulder:		
Förfall inom 2 år	84	89
Förfall inom 3 år	11	19
Förfall inom 4-5 år	-	-
Förfall 5 år och senare	4	-
<b>Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder</b>	<b>99</b>	<b>108</b>
<b>Totalt</b>	<b>719</b>	<b>411</b>

I moderbolaget uppgick långfristiga räntebärande skulder per 2019-03-31 till 600 MSEK (300). Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2019-03-31		2018-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	600	600	300	300
Övrigt	0	0	0	3
<b>Totalt</b>		<b>600</b>		<b>303</b>

	Moderbolaget	
	2019-03-31	2018-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	200	300
Förfall inom 3-5 år	400	-
Förfall 5 år och senare	-	-
<b>Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut</b>	<b>600</b>	<b>300</b>
Skulder till koncernföretag	264	291
<b>TOTALT</b>	<b>864</b>	<b>591</b>

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställt förfallotidpunkt.

## Not 25

### Kortfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-03-31	2018-03-31	2019-03-31	2018-03-31
<b>Kreditfaciliteter</b>				
Beviljad checkräkningskredit	1 301	1 101	1 300	1 100
Beviljade övriga skulder till kreditinstitut	400	400	400	400
Outnyttjad del	-670	-680	-670	-679
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>1 031</b>	<b>821</b>	<b>1 030</b>	<b>821</b>
Övriga skulder till kreditinstitut	119	12	100	-
Övriga räntebärande skulder	127	125	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 277</b>	<b>958</b>	<b>1 130</b>	<b>821</b>

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2019-03-31		2018-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	100	100	-	-
CNY	8	11	8	10
EUR	1	8	0	2
<b>Totalt</b>		<b>119</b>		<b>12</b>

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

## Not 26

### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-03-31	2018-03-31	2019-03-31	2018-03-31
Övriga förutbetalda intäkter	1	1	-	-
Löner och semesterlöner	286	228	14	12
Sociala avgifter och pensioner	95	76	6	4
Övriga upplupna kostnader <sup>1)</sup>	76	62	3	4
<b>Totalt</b>	<b>458</b>	<b>367</b>	<b>23</b>	<b>20</b>

<sup>1)</sup> Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

## Not 27

### Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-03-31	2018-03-31	2019-03-31	2018-03-31
<b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b>				
Fastighets- och tomträtts-inteckningar	35	29	-	-
Företags-inteckningar	13	14	-	-
Övriga ställda säkerheter	1	5	-	-
<b>Totalt</b>	<b>49</b>	<b>48</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Borgens- och övriga eventalförpliktelser	25	45	0	0
Borgensförbindelser för dotterbolag <sup>1)</sup>	-	-	131	127
<b>Totalt</b>	<b>25</b>	<b>45</b>	<b>131</b>	<b>127</b>

<sup>1)</sup> Avser PRI-skulder.

## Not 28

### Kassaflödesanalys

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Avskrivningar	226	180	1	1
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggnings-tillgångar	-6	-31	-	-
Förändring av pensionsskuld	0	2	2	0
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	14	4	-	-
Övrigt	-5	4	-3	3
<b>Totalt</b>	<b>229</b>	<b>159</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 3 MSEK (3) och under året utbetald ränta till 13 MSEK (7). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 25 MSEK (19) och under året utbetald ränta till 13 MSEK (6).

### Förvärv

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2018/2019	2017/2018
Anläggningsstillgångar	689	646
Varulager	63	66
Fordringar	185	148
Likvida medel	101	50
<b>Totalt</b>	<b>1 038</b>	<b>910</b>
Räntebärande skulder och avsättningar	-150	-207
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-241	-208
<b>Totalt</b>	<b>-391</b>	<b>-415</b>
<b>Totala justeringar av tillgångar och skulder</b>	<b>647</b>	<b>495</b>
Utbetald köpeskillning årets förvärv	-647	-495
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-116	-65
Likvida medel i förvärvade företag	101	50
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-662</b>	<b>-510</b>

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

### Avyttringar

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrat företag Solar Supply Sweden AB:

	2018/2019	2017/2018
Anläggningsstillgångar	8	1
Varulager	16	15
Fordringar	18	19
Likvida medel	3	16
Räntebärande skulder och avsättningar	-8	-
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-22	-33
<b>Avyttrade nettotillgångar</b>	<b>15</b>	<b>18</b>
Realisationsresultat	5	31
Erhållen köpeskillning	20	49
Likvida medel i avyttrade företag	-3	-16
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>17</b>	<b>33</b>

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

## NOT 28 FORTS.

## Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2018-04-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2019-03-31
			Förvärv av dotterbolag	Verkligt värde förändringar	Valutakurs-differenser	
<b>Koncernen</b>						
Checkräkningskredit	820	210	-	-	-	1 030
Skulder till kreditinstitut	315	371	52	-	1	739
Övriga långfristiga räntebärande skulder	233	8	-13	3	-2	229
<b>Skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 368</b>	<b>589</b>	<b>39</b>	<b>3</b>	<b>-1</b>	<b>1 998</b>

	2017-04-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2018-03-31
			Förvärv av dotterbolag	Verkligt värde förändringar	Valutakurs-differenser	
<b>Koncernen</b>						
Checkräkningskredit	861	-51	10			820
Skulder till kreditinstitut	10	293	12			315
Övriga långfristiga räntebärande skulder	108	-8	111	14	8	233
<b>Skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>979</b>	<b>234</b>	<b>133</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>1 368</b>

## Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Moderbolaget	2018-04-01	Kassaflöden	2019-03-31	
Checkräkningskredit	821	209	1 030	
Skulder till kreditinstitut	300	400	700	
<b>Skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 121</b>	<b>609</b>	<b>1 730</b>	

Moderbolaget	2017-04-01	Kassaflöden	2018-03-31	
Checkräkningskredit	861	-40	821	
Skulder till kreditinstitut	-	300	300	
<b>Skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>861</b>	<b>260</b>	<b>1 121</b>	

## Not 29

### Förvärv av företag

De från och med räkenskapsåret 2017/2018 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Förvärv (avyttring)	Land	Tillträde	Nettoomsättning, MSEK	Antal anställda*	Affärsområde
Dovitech A/S	Danmark	April, 2017	100	5	Components
Craig & Derricott Holdings Ltd	Storbritannien	April, 2017	110	90	Power Solutions
Altitech A/S**	Danmark	Juni, 2017	15	5	Components
(Batteriunion i Järfälla AB)	Sverige	(Juni, 2017)	(140)	(16)	(Power Solutions)
Mobile Control Systems-bolagen	Belgien	Oktober, 2017	50	17	Power Solutions
Ingenjörsfirma Pulsteknik AB	Sverige	November, 2017	50	10	Components
Sensor ECS A/S **	Danmark	November, 2017	155	9	Components
Fintronic Oy (Inkräm)	Finland	December, 2017	7	1	Components
STIGAB Stig Ödlund AB	Sverige	December, 2017	115	12	Components
Finn-Jiit Oy	Finland	Januari, 2018	40	10	Components
2 Wave Systems AB **	Sverige	Januari, 2018	16	2	Components
IPAS AS	Norge	Januari, 2018	40	10	Energy
Synthecs-gruppen **	Nederländerna	April, 2018	145	50	Components
Xi Instrument AB	Sverige	April, 2018	13	2	Energy
KRV AS	Norge	April, 2018	55	27	Industrial Process
Scanwill Fluid Power ApS och Willtech ApS	Danmark	April, 2018	15	4	Components
Duelco A/S	Danmark	Juli, 2018	150	30	Energy
Prisma Teknik AB och Prisma Light AB	Sverige	Juli, 2018	70	27	Energy
Fibersystem AB**	Sverige	Juli, 2018	140	12	Components
TLS Energimätning AB	Sverige	Juli, 2018	50	9	Industrial Process
Diamond Point International (Europe) Ltd**	Storbritannien	Juli, 2018	40	9	Components
Power Technic ApS	Danmark	Juli, 2018	50	6	Power Solutions
(Solar Supply Sweden AB)	Sverige	(Augusti, 2018)	(80)	(5)	(Power Solutions)
Nordautomation Oy	Finland	September, 2018	155	85	Industrial Process
Wood Recycling Sweden AB	Sverige	Oktober, 2018	7	2	Industrial Process
Nylund Industrial Electronics (inkräm)	Finland	Januari, 2019	35	3	Components
Birepo A/S	Danmark	Januari, 2019	35	10	Components
Omni Ray AG	Schweiz	April, 2019	330	65	Automation
Thurne Teknik AB	Sverige	April, 2019	100	19	Industrial Process
AB N.O. Rönne	Sverige	April, 2019	8	4	Industrial Process
Best Seating Systems Walter Tausch GmbH	Österrike	Maj, 2019	23	5	Power Solutions
Thiim A/S	Danmark	Juni, 2019	70	15	Automation

\* Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvs- respektive avyttringstidpunkten.

\*\* Från och med 1 april 2019 tillhör bolaget affärsområdet Automation.

## NOT 29 FORTS.

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2017/2018 har fastställts slutgiltigt. Ingen förändring har skett av förvärvade värden. De tillgångar och skulder som ingick i årets förvärv uppgår enligt den preliminära förvärvsanalysen till följande:

	2018/2019			2017/2018		
	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	10	327	337	0	323	323
Övriga anläggningstillgångar	61	2	63	10	–	10
Varulager	68	–	68	67	–	67
Övriga omsättningstillgångar	281	–	281	198	–	198
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-6	-69	-75	-1	-69	-70
Övriga skulder	-222	-15	-237	-166	-8	-174
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>192</b>	<b>245</b>	<b>437</b>	<b>108</b>	<b>246</b>	<b>354</b>
Goodwill			306			314
Innehav utan bestämmande inflytande			–			–
<b>Köpeskillning<sup>1)</sup></b>			<b>743</b>			<b>668</b>
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter			-96			-50
Avgår: ännu ej utbetald köpeskillning			-83			-170
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>			<b>564</b>			<b>448</b>

<sup>1)</sup> Köpeskillning anges exklusive kostnader vid förvärven.

Den sammanlagda köpeskillningen för årets förvärv uppgår till 743 MSEK, varav 643 MSEK enligt preliminära förvärvsanalysen allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 870 MSEK, rörelseresultatet med cirka 60 MSEK, samt räkenskapsårets resultat efter skatt med cirka 45 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2018.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Utfallet av villkorade köpeskillningar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade köpeskillningar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde till 85 MSEK. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 113 MSEK. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-113 MSEK.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 7 MSEK (6) och redovisas i posten försäljningskostnader. Omvärdering av villkorade köpeskillningar har netto påverkat räkenskapsåret positivt med 8 MSEK (9). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalysen har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället, avseende förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet, är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Per den 31 mars 2019 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 1 767 MSEK, att jämföra med 1 456 MSEK per den 31 mars 2018. Förändringen är hänförlig till förvärv samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs generellt av under en period av 5-10 år medan kundrelationer och teknik skrivs av under en period av 10 år. Varumärken skrivs ej av, utan prövas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 33 MSEK.



## Not 30

### Resultat per aktie före och efter utspädning

	2018/2019	2017/2018
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		
Resultat per aktie före utspädning	9,85	7,70
Resultat per aktie efter utspädning	9,80	7,65

Se not 1 för beräkningsmetod

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

#### RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2018/2019 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 660 MSEK (514) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2018/2019 uppgående till 67 047 (66 950). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2018/2019	2017/2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	660	514

#### VÄGT GENOMSnittligt antal aktier under året, före utspädning

I tusental aktier	2018/2019	2017/2018
Totalt antal aktier 1 april	66 992	66 824
Effekt av innehav av egna aktier	55	126
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning</b>	<b>67 047</b>	<b>66 950</b>

#### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2018/2019 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 660 MSEK (514) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2018/2019 uppgående till 67 189 (67 178). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2018/2019	2017/2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	660	514

#### VÄGT GENOMSnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusental aktier	2018/2019	2017/2018
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	67 047	66 950
Effekt av utfärdade aktieoptioner	142	228
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning</b>	<b>67 189</b>	<b>67 178</b>

## Not 31

### Upplysningar om moderbolag

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:  
Addtech AB (publ.)  
Box 5112  
102 43 Stockholm, Sverige  
Tel +46 8 470 49 00  
Fax +46 8 470 49 01  
www.addtech.se

## Not 32

### Upplysningar om närstående

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

## Not 33

### Händelser efter balansdagen

Den 1 april förvärvades Omni Ray AG, Schweiz, till affärsområdet Automation. Omni Ray AG är ett Zürich-baserat teknikhandels- och serviceföretag, med en stark position på den schweiziska marknaden för automationslösningar inom industri, infrastruktur, transport och medicinteknik. Bolaget omsätter cirka 330 MSEK och har 65 anställda.

Den 1 april förvärvades bolaget Thurne Teknik AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Process. Thurne Teknik är en ledande leverantör av komponenter, utrustning och avancerade processsystem till primärt den kemiska och farmaceutiska industrin i Norden och Baltikum. Bolaget har 19 anställda och omsätter cirka 100 MSEK.

Den 1 april förvärvades AB N.O. Rönne, Sverige, till affärsområdet Industrial Process. N.O. Rönnes huvudsakliga verksamhet består av tillverkning av kundanpassade specialpackningar och tätningar genom stansning och skärning. Bolaget vänder sig främst till maskinbyggare. Bolaget omsätter cirka 8 MSEK och har 4 anställda.

Den 6 maj förvärvades Best Seating Systems Walter Tausch GmbH, Österrike, till affärsområdet Power Solutions. Företaget är en nischad aktör som levererar ergonomiska förarstolar och kringkomponenter till maskiner, bussar och tåg i Mellaneuropa. Bolaget omsätter cirka 23 MSEK och har 5 anställda.

Den 12 juni förvärvades Thiim A/S, Danmark, till affärsområde Automation. Företaget utvecklar och levererar komponenter och lösningar inom industriell kommunikation, kundanpassad elektronik och elektromekanik. Verksamheten är främst riktad mot OEM-industri, automation och infrastruktur. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 70 MSEK.

# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 20 juni 2019

Anders Börjesson  
STYRELSENS ORDFÖRANDE

Eva Elmstedt  
STYRELSELEDAMOT

Kenth Eriksson  
STYRELSELEDAMOT

Henrik Hedelius  
STYRELSELEDAMOT

Ulf Mattsson  
STYRELSELEDAMOT

Malin Nordesjö  
STYRELSELEDAMOT

Johan Sjö  
STYRELSELEDAMOT

Niklas Stenberg  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 juni 2019

KPMG AB

Joakim Thilstedt  
AUKTORISERAD REVISOR  
HUVUDANSVARIG

Jonas Eriksson  
AUKTORISERAD REVISOR

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i **Addtech AB** (publ.), org. nr 556302-9726

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2018-04-01–2019-03-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 24-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-31 och 35-98 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 24-31.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 14 och 17 redovisningsprinciper på sidorna 80-81 och 84-85 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Det redovisade värdet för förvärvade immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, leverantörsrelationer, teknik etc uppgår per den 31 mars 2019 till 2 953 MSEK, vilket utgör cirka 42 % av balansomslutningen.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts- och resultatprognos och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2019 andelar i koncernföretag om 1 004 MSEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS. Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys. Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernsledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-34, och 102-107. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Riskerna för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som

beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2018-04-01–2019-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under

hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 24-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12. Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Addtech AB (publ.)s revisor av bolagsstämman den 30 augusti 2018. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1997.

Stockholm den 20 juni 2019

KPMG AB

**Joakim Thilstedt**

AUKTORISERAD REVISOR

**Jonas Eriksson**

AUKTORISERAD REVISOR

# Flerårsöversikt

MSEK, om annat ej anges	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning	10 148	8 022	7 178	6 155
EBITDA	1 137	881	755	570
EBITA	1 085	838	715	536
Rörelseresultat	910	701	604	443
Resultat efter finansiella poster	865	665	580	423
<b>Årets resultat</b>	<b>672</b>	<b>526</b>	<b>450</b>	<b>333</b>
Immateriella anläggningstillgångar	2 953	2 463	1 892	1 498
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	315	239	217	195
Varulager	1 417	1 118	942	874
Kortfristiga fordringar	2 065	1 507	1 286	1 098
Likvida medel	295	192	178	140
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>7 045</b>	<b>5 519</b>	<b>4 515</b>	<b>3 805</b>
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	2 470	2 085	1 701	1 479
Innehav utan bestämmande inflytande	50	46	40	35
Räntebärande skulder och avsättningar	2 256	1 598	1 189	962
Icke räntebärande skulder och avsättningar	2 269	1 790	1 585	1 329
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>7 045</b>	<b>5 519</b>	<b>4 515</b>	<b>3 805</b>
Sysselsatt kapital	4 775	3 728	2 930	2 476
Rörelsekapital	2 029	1 591	1 362	1 208
Finansiell nettoskuld	1 960	1 405	1 011	822
Nettoskuld exkl. pensioner	1 700	1 176	801	623
EBITA-marginal, %	10,7	10,5	10,0	8,7
Rörelsemarginal, %	9,0	8,7	8,4	7,2
Vinstmarginal, %	8,5	8,3	8,1	6,9
Avkastning eget kapital, %	29	28	28	20
Avkastning sysselsatt kapital, %	21	22	23	16
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	53	53	53	44
Soliditet, %	36	39	39	40
Skuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,7	0,6	0,6
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,6	0,5	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	22,1	22,7	23,9	20,3
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,6	1,3	1,4
Resultat per aktie, SEK	9,85	7,70	6,60	4,85
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK	9,80	7,65	6,55	4,85
Kassaflöde per aktie, SEK	7,80	8,05	8,25	7,10
Eget kapital per aktie, SEK	36,80	31,10	25,45	22,10
Utdelning per aktie, SEK	5,00 <sup>1)</sup>	4,00 <sup>1)</sup>	3,50	3,25
Medelantal aktier efter återköp, '000	67 047	66 950	66 824	66 703
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	67 189	67 178	67 008	66 809
Aktiekurs per 31 mars, SEK	193,00	168,00	148,50	112,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten	524	539	551	474
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-725	-520	-395	-352
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	294	-12	-126	-52
Årets kassaflöde	93	7	30	70
Medelantal anställda	2 590	2 283	2 133	2 386
Antal anställda vid årets slut	2 759	2 358	2 176	2 076

<sup>1)</sup> Enligt styrelsens förslag.

# Välkommen till årsstämma

Årsstämma i Addtech AB (publ.) hålls torsdagen den 29 augusti 2019 kl 13.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm.

## ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 23 augusti 2019,
- dels anmäla sig till bolaget under adress Addtech AB (publ), Box 5112, 102 43 Stockholm, per telefon +46 (0)8-470 49 00, per fax +46 (0)8-470 49 01, eller via e-post [info@addtech.com](mailto:info@addtech.com) senast fredagen den 23 augusti 2019, kl 15.00. Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden, högst två. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas för årsstämman 2019.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd fredagen den 23 augusti 2019. Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida [www.addtech.se/arsstamma](http://www.addtech.se/arsstamma) fredagen den 19 juli 2019.

## UTBETALNING AV UTDELNING

I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 2 september 2019 för erhållande av utdelning. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg torsdagen den 5 september 2019 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

## ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt kontoförande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

## FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK per aktie (4,00). Utdelningen motsvarar totalt 336 MSEK (269).

# Definitioner

## Avkastning på eget kapital<sup>2</sup>

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

*Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.*

## Avkastning på rörelsekapital (R/RK)<sup>1</sup>

EBITA dividerat med rörelsekapital.

*R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA resultat och lågt rörelsekapitalbehov.*

## Avkastning på sysselsatt kapital<sup>1</sup>

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

*Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital, se avstämningstabell på sida 107.*

## EBITA<sup>1</sup>

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

*EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på sida 106.*

## EBITA-marginal<sup>1</sup>

EBITA i procent av nettoomsättningen.

*EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.*

## EBITDA<sup>1</sup>

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

*EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på sida 106.*

## Eget kapital per aktie<sup>1</sup>

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

*Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerarens analys och beslut.*

## Finansiell nettoskuld<sup>1</sup>

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

*Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om samtliga skulder förföll idag och eventuell nödvändig återfinansiering.*

## Finansiell nettoskuld/EBITDA<sup>1</sup>

Den finansiella nettoskulden dividerat med EBITDA.

*Finansiell nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.*

## Finansnetto<sup>1</sup>

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader.

*Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.*

## Förvärvad tillväxt<sup>1</sup>

Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

*Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter, se avstämningstabell på sida 106.*

## Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie<sup>1</sup>

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp.

*Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.*

## Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar<sup>1</sup>

Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar.

*Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.*



**Nettoskuld exklusive pensioner<sup>1</sup>**

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar exklusive pensioner minus likvida medel.

*Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på sida 106.*

**Nettoskudsättningsgrad, exklusive pensioner<sup>1 2</sup>**

Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

*Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på sida 106.*

**Organisk tillväxt<sup>1</sup>**

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

*Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder, se avstämningstabell på sida 106.*

**Resultat efter finansiella poster<sup>1</sup>**

Periodens resultat före skatt.

*Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.*

**Resultat per aktie**

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

**Resultat per aktie efter utspädning**

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

**Räntetäckningsgrad<sup>1</sup>**

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

*Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader, se avstämningstabell på sida 107.*

**Rörelsekapital<sup>1</sup>**

Rörelsekapital (RK) mäts genom ett årsgenomsnitt definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

*Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten, se avstämningstabell på sida 106.*

**Rörelsemarginal<sup>1</sup>**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

*Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.*

**Rörelseresultat<sup>1</sup>**

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.

*Används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.*

**Skudsättningsgrad<sup>1 2</sup>**

Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

*Ett mått som används för att analysera finansiell risk.*

**Soliditet<sup>1 2</sup>**

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

*Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.*

**Sysselsatt kapital<sup>1</sup>**

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

*Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långivare, se avstämningstabell på sida 107.*

**Utestående antal aktier**

Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

<sup>1</sup> Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

<sup>2</sup> Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.

## AVSTÄMNINGSTABELLER ALTERNATIVA NYCKELTAL

## EBITA och EBITDA

Koncernen, MSEK	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Rörelseresultat	910	701	604	443
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar (+)	175	137	111	93
<b>EBITA</b>	<b>1 085</b>	<b>838</b>	<b>715</b>	<b>536</b>
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar (+)	52	43	40	34
<b>EBITDA</b>	<b>1 137</b>	<b>881</b>	<b>755</b>	<b>570</b>

## Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Koncernen, MSEK	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
EBITA (rullande 12 månader)	1 085	838	715	536
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 304	1 037	941	846
Kundfordringar, årsgenomsnitt (+)	1 542	1 231	1 043	894
Leverantörsskulder, årsgenomsnitt (-)	817	677	622	532
<b>Rörelsekapital (årsgenomsnitt)</b>	<b>2 029</b>	<b>1 591</b>	<b>1 362</b>	<b>1 208</b>
<b>Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)</b>	<b>53%</b>	<b>53%</b>	<b>53%</b>	<b>44%</b>

## Förvärvad tillväxt och organisk tillväxt

Koncernen	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
<b>Förvärvad tillväxt (MSEK, %)</b>	<b>999 (12%)</b>	<b>557 (8%)</b>	<b>574 (9%)</b>	<b>446 (8%)</b>
<b>Organisk tillväxt (MSEK, %)</b>	<b>903 (11%)</b>	<b>356 (5%)</b>	<b>403 (7%)</b>	<b>10 (0%)</b>
Avyttringar (MSEK, %)	-65 (-1%)	-115 (-2%)	-	-
Valutakurseffekter (MSEK, %)	289 (4%)	46 (1%)	46 (1%)	-20 (-0%)
<b>Total tillväxt (MSEK, %)</b>	<b>2 126 (26%)</b>	<b>844 (12%)</b>	<b>1 023 (17%)</b>	<b>436 (8%)</b>

## Nettoskuld exkl. pensioner och nettoskuldsättningsgrad exkl. pensioner

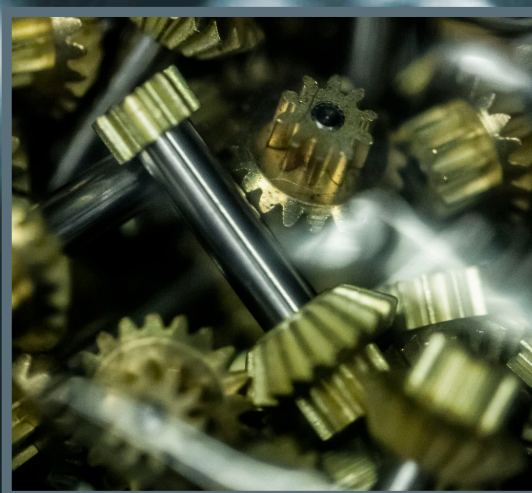
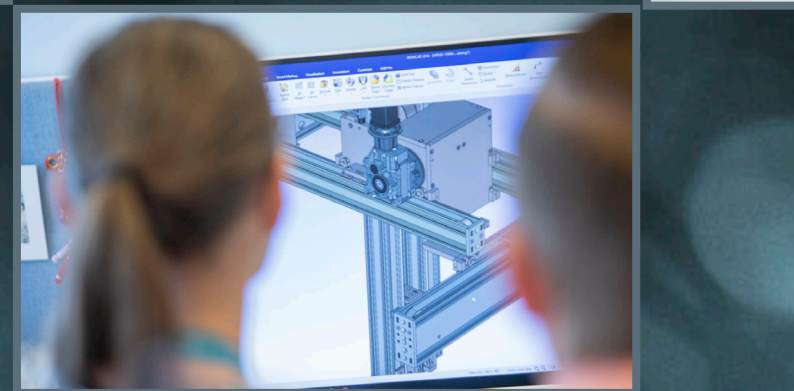
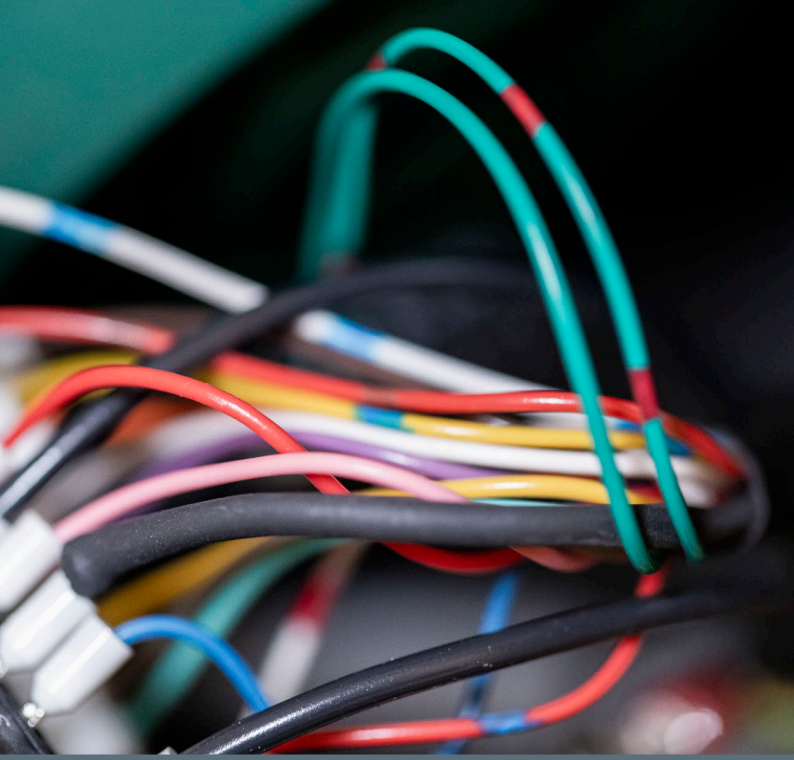
Koncernen	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Finansiell nettoskuld, MSEK	1 960	1 405	1 011	822
Pensioner, MSEK (-)	-260	-229	-210	-199
<b>Nettoskuld exklusive pensioner, MSEK</b>	<b>1 700</b>	<b>1 176</b>	<b>801</b>	<b>623</b>
Eget kapital, MSEK	2 520	2 131	1 741	1 514
<b>Nettoskuldsättningsgrad exklusive pensioner, ggr</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>

**Räntetäckningsgrad**

<b>Koncernen</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2015/2016</b>
Resultat efter finansiella poster, MSEK	865	665	580	423
Räntekostnader och bankavgifter, MSEK (+)	41	31	25	22
Total	906	696	605	445
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	<b>22,1</b>	<b>22,7</b>	<b>23,9</b>	<b>20,3</b>

**Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital**

<b>Koncernen, MSEK</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2015/2016</b>
Resultat efter finansiella poster	865	665	580	423
Finansiella kostnader (+)	62	71	39	30
<b>Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader</b>	<b>927</b>	<b>736</b>	<b>619</b>	<b>453</b>
Balansomslutning, årsgenomsnitt (+)	6 324	4 996	4 143	4 286
Icke räntebärande skulder, årsgenomsnitt (-)	-1 604	-1 319	-1 167	-1 172
Icke räntebärande avsättningar, årsgenomsnitt (-)	-378	-335	-268	-252
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>4 342</b>	<b>3 342</b>	<b>2 708</b>	<b>2 862</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>21%</b>	<b>22%</b>	<b>23%</b>	<b>16%</b>



**ADDTECH**